República Bolivariana de Venezuela

UNIVERSIDAD NACIONAL EXPERIMENTAL
SIMÓN RODRÍGUEZ

EL EMPRENDIMIENTO EN VENEZUELA EN EL MARCO DE LAS MEDIDAS COERCITIVAS UNILATERALES



Vanessa A. Azuaje Rondón

El emprendimiento en Venezuela en el marco de las medidas coercitivas unilaterales

El emprendimiento en Venezuela
en el marco de las medidas coercitivas unilaterales

Vanessa A. Azuaje Rondón

La información contenida en los textos publicados en esta publicación es de la entera responsabilidad de la autora. Está permitida la reproducción total o parcial de los textos contenidos en este número siempre que sea citada la fuente.

Portada:
Norah Gamboa Vela

Revisión:
Acacia Hernández Rojas

Diagramación y montaje:
Norah Gamboa Vela

Primera edición: 2024
Depósito Legal: MI2024000615
ISBN: 978-980-288-089-8
Copyright: UNESR
Mini web: linktr.ee/Ediciones_DP
instagram @Ediciones_DP
twitter @Ediciones_DP

Dirección: 2.ª Calle con 2.ª Transversal, Urbanización Campo Alegre, Qta. Porto Fino, Municipio Chacao, Estado Miranda.
Correo electrónico: direccion.investigacion.decanato@gmail.com

Mini web: linktr.ee/InvestigacionDPyea

El emprendimiento en Venezuela en el marco de las medidas coercitivas unilaterales

Vanessa A. Azuaje Rondón

2024



República Bolivariana de Venezuela
UNIVERSIDAD NACIONAL EXPERIMENTAL
SIMÓN RODRÍGUEZ

AUTORIDADES UNESR

Rectora
Ana Alejandrina Reyes

Vicerrector Académico
Luis Bracho Magdaleno

Vicerrectora Administrativa
Ana Endrina Gómez

Secretario
Marcos Alirio Medina

AUTORIDADES DECANATO DE POSTGRADO Y EDUCACIÓN AVANZADA

Decana
Luisa Fernanda Zambrano Díaz

Directora de Formación Avanzada
Dora Saldivia

Directora de Investigación
Vanessa Azuaje

Director de Cooperación, Educación Continua e Interacciones Comunitarias
Dustin Valera

Director de Secretaría
Daniel Martínez Alfonso

Directora de Administración
Janet Peñaloza

Responsable Unidad de Publicaciones
Olady Agudelo

DEDICATORIA

A los Emprendedores y Emprendedoras de Venezuela, ejemplos vivos de Resistencia y Resiliencia.
A aquellos que no hacen maletas, sino que hacen País.

AGRADECIMIENTOS

A Dios todopoderoso, por la vida, la salud, el entendimiento y la perseverancia que me ha brindado.
A Mirian Balestrini Acuña por sus valiosos aportes, orientaciones y recomendaciones para la concreción de esta investigación.
A los y las docentes del Doctorado en Estudios de la Organización del Núcleo Regional de Postgrado y Educación Avanzada Caracas de la UNESR, espacio institucional donde fue desarrollada esta investigación.
Al Decanato de Postgrado y Educación Avanzada de la UNESR, y en especial a Luisa Fernanda Zambrano y a Olady Agudelo, quienes apoyaron la publicación de este libro.
A toda mi familia y en especial a Leonardo y a Miranda por su apoyo incondicional en este proceso investigativo

ÍNDICE DE CUADROS

CUADRO I - Casos de estudio 42

CUADRO II - Matriz Teórica del Paradigma de la Revolución Bolivariana de Hugo Chávez Frías 54

.

CUADRO III - Fondos de Venezuela bloqueados por país y su equivalencia en programas sociales (expresados en euros) 106

CUADRO IV - Motores productivos de la Agenda Económica Bolivariana 2023-2030 195

ÍNDICE DE ILUSTRACIONES

ILUSTRACIÓN 1- Medidas coercitivas unilaterales y medidas restrictivas o punitivas impuestas a Venezuela por mes, periodo diciembre 2014- septiembre 2022 88

ILUSTRACIÓN 2- Medidas coercitivas unilaterales y medidas restrictivas o punitivas impuestas a Venezuela, por sectores afectados en porcentaje. Periodo diciembre 2014- septiembre 2022 89

ILUSTRACIÓN 3- Medidas coercitivas unilaterales impuestas a Venezuela según objetivo sancionado. Periodo diciembre 2014- septiembre 2022 90

ILUSTRACIÓN 4- Producción y precios del petróleo de Venezuela Periodo 2001-2021..... 99

ILUSTRACIÓN 5 - Ingresos petroleros por ventas de divisas al Banco Central de Venezuela. Periodo 2010-2021 (millones de US$)..... 100

ILUSTRACIÓN 6- Reservas internacionales de Venezuela. Periodo 2014-2021 (millones de US$)..... 101

ILUSTRACIÓN 7 - Índice de precios al consumidor. Variación porcentual mensual. Periodo enero 2017- diciembre 2021..... 102

ILUSTRACIÓN 8 - Comparativo de importaciones de alimentos. Periodo 1998-2021..... 103

ILUSTRACIÓN 9- Índice de prevalencia de subalimentación. (% Personas sub-alimentadas según trienio). Periodo 1990-2021..... 104

ILUSTRACIÓN 10 - Agua potable por habitante (m3/persona). Periodo 2013-2021..... 105

ILUSTRACIÓN 11 - Ubicación geográfica de los casos estudiados ... 112

ILUSTRACIÓN 12 - Galería fotográfica de Jugo Verde Brotes y Germinados..... 113

ILUSTRACIÓN 13- Galería fotográfica de Alfareros de La Viña 122

ILUSTRACIÓN 14 - Galería fotográfica de la Escuela Campesina Agroecológica La Mucuy 131

ILUSTRACIÓN 15 - Galería fotográfica de Productos Lácteos La Vaquita Feliz 136

ILUSTRACIÓN 16- Galería fotográfica de Inversiones Vazla 145

ILUSTRACIÓN 17 - Galería fotográfica del Rinconcito del Sabor Candy Britt 149

ILUSTRACIÓN 18 - Galería fotográfica de Imagen Gras 157

ILUSTRACIÓN 19 - Galería fotográfica del Alquimista. Vino de frutas artesanal 163

ILUSTRACIÓN 20 - Galería fotográfica de la Consultora Alborak ... 171

ILUSTRACIÓN 21 - Galería fotográfica de Degustaciones Abya Yala 176

ILUSTRACIÓN 22 - Aproximación a la dinámica del emprendimiento en Venezuela, en el marco de las medidas coercitivas unilaterales 181

SUMARIO

PRÓLOGO 15

INTRODUCCIÓN 19

PRIMERA PARTE. LA REVOLUCIÓN BOLIVARIANA COMO PROPUESTA PARADIGMÁTICA DE CAMBIO SOCIAL 45

CAPÍTULO I. APROXIMACIÓN EPISTEMOLÓGICA AL PARADIGMA DE LA REVOLUCIÓN BOLIVARIANA DE HUGO CHÁVEZ FRÍAS..... 47

1.1. Categoría Humanismo..... 55
1.2. Categoría Patria 56
1.3. Categoría Soberanía 58
1.4. Categoría Independencia Nacional 60
1.5. Categoría Socialismo Bolivariano del Siglo XXI 61
1.6. Categoría Contradicción..... 63
1.7. Categoría Solidaridad 64
1.8. Categoría La Mujer 66

CAPÍTULO II. EVOLUCIÓN HISTÓRICA-CONTEXTUAL DE LA REVOLUCIÓN BOLIVARIANA EN VENEZUELA 69

SEGUNDA PARTE. DESARROLLO E IMPACTO DE LAS MEDIDAS COERCITIVAS UNILATERALES CONTRA VENEZUELA..... 83

CAPÍTULO III. LAS MEDIDAS COERCITIVAS UNILATERALES CONTRA VENEZUELA Y SU DESARROLLO 85

CAPÍTULO IV. IMPACTO DE LAS MEDIDAS COERCITIVAS UNILATERALES EN LOS DERECHOS ECONÓMICOS Y SOCIALES DE LA POBLACIÓN EN VENEZUELA 97

TERCERA PARTE. EL EMPRENDIMIENTO EN VENEZUELA EN EL MARCO DE LAS MEDIDAS COERCITIVAS UNILATERALES 109

CAPÍTULO V. ESTUDIOS DE CASOS DE LOS EMPRENDIMIENTOS 111

5.1. Caso de Emprendimiento: Jugo Verde Brotes y Germinados 113

5.2. Caso de Emprendimiento: Alfareros de la Viña..... 121
5.3. Caso de Emprendimiento: Escuela Campesina Agroecológica la Mucuy..... 130
5.4. Caso de Emprendimiento: Productos Lácteos la Vaquita Feliz 135
5.5. Caso de Emprendimiento: Inversiones Vazla..... 145
5.6. Caso de Emprendimiento: El Rinconcito del Sabor Candy Britt..... 148
5.7. Caso de Emprendimiento: Imagen Gras 156
5.8. Caso de Emprendimiento: Alquimista. Vino de Frutas Artesanal..... 162
5.9. Caso de Emprendimiento: Consultora Alborak..... 170
5.10. Caso de Emprendimiento: Degustaciones Abya Yala 176

CAPÍTULO VI. APROXIMACIÓN A LA DINÁMICA DEL EMPRENDIMIENTO EN VENEZUELA, EN EL MARCO DE LAS MEDIDAS COERCITIVAS UNILATERALES 181

6.1. Rasgos y Actitudes de los(as) Emprendedores(as)..... 182
6.2. Características de los Emprendimientos..... 192
6.3. Necesidades Presentes 196

HACIA UNAS CONSIDERACIONES FINALES 205

ÍNDICE BIBLIOGRÁFICO..... 213

PRÓLOGO

Hoy orgullosamente me corresponde presentar este el primer libro de autoría individual, de muchos otros que esperemos publique Vanessa Azuaje, joven investigadora venezolana que, desde los estudios de la administración, la gerencia y los estudios de las organizaciones venezolanas, está realizando valiosos aportes para tratar de comprender lo que está pasando, lo que nos está pasando como país en resistencia, como pueblo que sueña, promueve y construye día a día sus realidades.

Este libro nos presenta un muy importante y valioso contexto, que nos ubica en la realidad geopolítica de la Venezuela de principios del Siglo XXI, para interpelar el concepto de emprendimiento, su desarrollo en el escenario de la globalización capitalista, sus afinidades y contradicciones en relación a la propuesta de construcción de un Socialismo Bolivariano, para hacernos comprender a la Venezuela asediada por las medidas coercitivas unilaterales y por una guerra no convencional, y visibilizar sus efectos en lo político, lo económico, lo social, lo ético, en las complejidades propias de una sociedad democrática, que, a su vez, es parte de un mundo que está viviendo una profunda crisis estructural; no obstante, el emprendimiento venezolano se asoma como una apuesta de construcción de un nuevo modelo productivo; el cual nos ofrece superar el modelo capitalista-rentístico-monoexportador petrolero, instaurado en Venezuela desde inicios del siglo XX.

A través de estas páginas, la autora como investigadora se atreve como ella misma lo declara a transitar la encrucijada de las diversas perspectivas epistémicas y paradigmáticas desde las cuales se puede abordar este tema, sin la pretensión de abarcar la totalidad de las dimensiones involucradas, sino más bien de apertura para el debate necesario que demanda profundas reflexiones, pues la realidad ya no se puede analizar desde una perspectiva dicotómica blanco-negro, sino que es multicolor.

Y desde esta mirada multicolor, al cierre, este texto nos muestra líneas de acción política para configurar la dinámica del emprendimiento en Venezuela, en el escenario de la revolución bolivariana y en el marco de las medidas coercitivas unilaterales, que se hace necesaria la concientización a los(as) emprendedores(as) del papel histórico que desempeñan para el desarrollo autónomo del país, como parte de la construcción de la transición hacia el Socialismo del siglo XXI, en donde ellos(as) no son meros espectadores del proceso, sino que son sujetos sociales indispensable para el dar el salto adelante en la transformación de la realidad venezolana.

Así mismo, Vanessa señala como impostergable la activación y articulación del Ecosistema Nacional de Emprendimiento, contemplado en la Ley para el Fomento y Desarrollo de Nuevos Emprendimientos, a través del cual se promuevan y articulen las políticas públicas en la materia y sus responsables, se amplíen la oferta de financiamientos, se presten servicios de apoyo técnico, se conformen redes de cooperación, planes de formación, y se consoliden las cadenas productivas que demanda el mercado venezolano en aras de la soberanía económica, así como la identificación de las posibles opciones de exportación.

Para finalizar, quiero señalar que esta investigación que acompañamos en el Decanato de Postgrado y Educación Avanzada de la UNESR, a la distancia, donde vimos, sentimos y compartimos la emoción, preocupación, alegría y satisfacción de los resultados obtenidos, pues se trató siempre de ver en esos casos estudiados, personas que estaban luchando, resistiendo para mejorar sus familias, sus trabajos, su país, es decir, que la investigación, no solo implicó la construcción de aportes teóricos reflexivos que en este texto tendrán la oportunidad de constatar, sino que también conllevó un proceso de formación de los(as) emprendedores(as) a través de un diplomado (gratuito) de 120 horas certificado por la UNESR, que dictó la investigadora y que involucró la formación básica para la formulación y desarrollo de proyectos socioproductivos. Allí durante tres meses éstos(as) emprendedores(as) compartieron experiencias, aprendieron, preguntaron y afinaron los aspectos administrativos y financieros para el manejo de sus emprendimientos, elemento que no solo nos habla de la capacidad investigativa de nuestra autora, sino además de su vocación docente, su compromiso social y especialmente de su don humano que apuesta y cree en la emergencia de nuevos sujetos sociales, que

asumen el emprendimiento con nuevos valores, principios y prácticas, que independientemente de la posición política de los(as) emprendedores(as), éstos se constituyen como sujetos movilizadores y dinamizadores de la economía venezolana, siendo fundamentales para el desarrollo autónomo del país.

En tal sentido, les invito a adentrarse en este texto con la curiosidad, confianza pasión de todo(a) investigador(a) que sabe beber de la buena fuente que en estas páginas nos proporciona mi querida amiga Vanessa Azuaje.

Dra. Luisa Fernanda Zambrano Díaz

INTRODUCCIÓN

Propósito de la Investigación y su Alcance

La inclusión social del pueblo organizado en las políticas públicas y su participación activa en el aparato productivo nacional, por mandato Constitucional[1], coloca sobre el tapete la necesidad de problematizar el emprendimiento, palabra que ha tenido exclusividad de uso, en las últimas décadas, para aquellos(as) que comienzan una empresa comercial, desde la racionalidad instrumental, netamente lucrativa, utilitarista e individualista, impuesta por el sistema neoliberal capitalista, con las profundas contradicciones que ello deriva.

Es por ello que esta investigación ha tenido como propósito general, analizar y comprender la dinámica del emprendimiento en la República Bolivariana de Venezuela, en el marco de las medidas coercitivas unilaterales impuestas por Estados Unidos, Canadá, la Unión Europea y otros aliados; examinando sus valores, prácticas y principios, ya que consideramos que éstas nuevas propuestas de emprendimientos, sí bien surgen por una situación coyuntural histórica adversa y son muy modestas -la mayoría de las iniciativas están en los sectores de servicios, comercialización y microempresas productivas-, a su vez, estos nuevos emprendimientos pueden progresivamente aportar a la reactivación del aparato productivo del país; a la diversificación de la economía nacional y, en definitiva, hacia la cristalización de un nuevo modelo productivo el cual nos permita superar el modelo capitalista-rentístico-monoexportador petrolero, instaurado en Venezuela desde inicios del siglo XX. Modelo que nos hace tan vulnerables ante los vaivenes del mercado global, como un país monoexportador que impide la diversificación de la

1 Véase, República Bolivariana de Venezuela: Constitución de la República Bolivariana de Venezuela 1999, Caracas, Venezuela, Ministerio del Poder Popular del Despacho de la Presidencia y Seguimiento de la Gestión de Gobierno, Ediciones de la Presidencia de la República, 2013.

economía venezolana y su desarrollo agrícola e industrial, pero que, además, atenta contra la soberanía nacional.

De allí la necesidad de avanzar en la discusión sobre: ¿qué importancia y significación tienen los emprendimientos en la Venezuela de inicios del siglo XXI?, ¿qué valores y principios están presentes en estas nuevas iniciativas organizacionales? y ¿qué tipo de emprendimientos es necesario promover en Venezuela?, considerando las especificidades de la sociedad venezolana. Una sociedad donde está planteado un proceso de cambio social de transición hacia el Socialismo Bolivariano del siglo XXI, como alternativa al agotado modelo capitalista neoliberal. De allí que la visión del emprendimiento en este contexto, tiene que necesariamente tomar distancia de la que se ha manejado tradicionalmente en el mundo capitalista neoliberal, lo cual plantea la emergencia de sujetos sociales, que asuman el emprendimiento con nuevos valores, principios y prácticas.

En tanto, **se ha asumido que independientemente de la posición política de los(as) emprendedores(as), éstos se constituyen como sujetos movilizadores y dinamizadores de la economía venezolana, siendo fundamentales sus emprendimientos para el desarrollo autónomo del país;** de allí la importancia de contribuir en su análisis y comprensión.

Esto, además, contribuye en la construcción del conocimiento existente sobre emprendimiento, a fin de apoyar la toma de decisiones de quienes dirigen las políticas económicas e industriales del país, dar impulso al emprendimiento en las organizaciones comunitarias, así como coadyuvar al Estado en la promoción de políticas públicas para la actividad emprendedora en aras del crecimiento y desarrollo armónico, sostenible y sustentable de la sociedad venezolana.

El Emprendimiento en la República Bolivariana de Venezuela a inicios del Siglo XXI: su Racionalidad y Lógica de Sentido

Hasta hace poco tiempo la actividad emprendedora en Venezuela era liderada y promocionada fundamentalmente por actores del sector privado (empresas, consultoras, ONG, bancos, organismos multilaterales) tanto en el discurso, como en los mecanismos para incentivarla.

A partir del año 2021, el Gobierno Nacional ha mostrado particular interés en promover políticas públicas de fomento a la actividad emprendedora.

Esto se manifiesta en concreto con la aprobación de la Ley para el Fomento y Desarrollo de Nuevos Emprendedores (Gaceta Oficial Extraordinaria Nº 6.656, del 15 de octubre de 2021) y en el lanzamiento del Registro Nacional de Emprendedores, el cual es una "plataforma de servicios diseñados para el impulso de la actividad emprendedora en Venezuela"[2].

Ello debido a la proliferación de la actividad emprendedora que en Venezuela, además de ser en la mayoría de los casos por necesidad, tiene un carácter muy particular: han surgido en los últimos años como parte de iniciativas individuales o colectivas de personas no sólo desempleadas, sino también asalariados(as) -especialmente del sector público- cuyos ingresos por su trabajo formal han mermado drásticamente producto de la compleja crisis socioeconómica que vive el país, que sí bien buena parte de ella es estructural – el modelo rentístico monoexportador petrolero, que tiene casi 100 años de vigencia en Venezuela – también es coyuntural, producto del impacto directo de las medidas coercitivas unilaterales de Estados Unidos, Canadá, la Unión Europea y otros aliados, que han afectado a nuestro país con un total de 927 sanciones, en el periodo de diciembre del 2014 a diciembre 2022, que entre otros detalles, le han hecho perder a la República más de 308.000 millones de dólares durante 8 años[3], en el empeño de aislar al Estado venezolano de las operaciones comerciales con el mundo.

De allí que analizar y comprender la dinámica del emprendimiento en la República Bolivariana de Venezuela en el marco de las medidas coercitivas unilaterales, es una tarea altamente compleja, por las diversas aristas involucradas en lo político, lo económico, lo social, lo ético, las diversas perspectivas epistémicas y paradigmáticas desde las cuales se puede abordar este tema, así como las contradicciones propias de una sociedad asediada, sometida a una guerra no convencional, pero que, a su vez, es parte de un mundo que está viviendo una profunda crisis estructural.

Esta encrucijada demanda profundas reflexiones y debates, pues la realidad ya no se puede analizar desde una perspectiva dicotómica blanco-negro, sino que es multicolor. En ese sentido, presentamos algunos elementos que consideramos claves en el marco de la problematización de esta investigación, sin

2 https://emprenderjuntos.gob.ve/

3 Observatorio Venezolano Antibloqueo: Los Números del Bloqueo [2014-2022] (Relato estadístico de una agresión), 2022, pág. 10, En línea, febrero, sábado 4, 2023. https://observatorio.gob.ve/document/los-numeros-del-bloqueo-2014-2022/

la pretensión de abarcar la totalidad de las dimensiones involucradas, sino más bien de apertura para el debate necesario.

La Globalización y su Crisis Estructural de Finales del Siglo XX e inicios del Siglo XXI

A partir del desarrollo de la modernidad en el mundo occidental, con la hegemonía de la ciencia, se ha producido un proceso de innovaciones científicas y tecnológicas, que ha incidido en todos los espacios de las sociedades contemporáneas.

Esto se hizo más intenso en la era de la revolución industrial -a finales del siglo XVIII- cuando aparece la industria como motor del progreso y se instaura una concepción mecánica de la realidad. En el mundo-máquina de la sociedad industrial no hay gente, apenas partes y piezas del engranaje. Factores como lo humano, social, ecológico, cultural y ético son considerados obstáculos al crecimiento económico.

En ese mismo tiempo se materializó la relación Estado – Nación a partir de la cual se crean reglas políticas imprescindibles para el buen funcionamiento del sistema capitalista y su correspondiente orden social[4]. Bajo ese esquema el emprendimiento se asume en una realidad que funciona de forma mecánica. Asumiendo a las personas como recursos humanos bajo la gerencia de la eficiencia, pero a su vez, indiferente frente a lo colectivo, teniendo a la ciencia como la fuente de solución para todos los problemas, reduciendo los problemas complejos a una cuestión de información.

A finales del siglo XX, surge la crisis más profunda del régimen de acumulación de capital en la época histórica del industrialismo, que a su vez converge con la mayor crisis de la modernidad y el surgimiento de varias revoluciones tecnocientíficas, como la biotecnología, nanotecnología y tecnología de la información que están en curso. Pero la revolución en la tecnología de la información se distingue de las demás, vista como el factor estratégico más importante para la creación de riqueza y poder. Esto, junto con el agotamiento del modelo de desarrollo imperante, nos indica el inicio de un nuevo cambio de época.

4 José De Souza Silva: "El Emprendimiento Social en el Cambio de Época", Worlds and Knowledges Otherwise, Vol. 2, Dossier 1, Fall 2007, pág. 4.

Una revolución tecnológica, según Manuel Castells:

> …centrada en torno a las tecnologías de la información, empezó a reconfigurar la base material de la humanidad a un ritmo acelerado. Las economías de todo el mundo se han hecho interdependientes a escala global, introduciendo una nueva forma de relación entre la economía, estado y sociedad en un sistema de geometría variable[5].

Proceso este que condujo finalmente, en la fase del capitalismo neoliberal, a la globalización y con ello a un conjunto de transformaciones en todos los ámbitos de las sociedades. Para Mittelman "La globalización es una fusión de procesos transnacionales y estructuras domésticas que permiten que la economía, la política, la cultura y la ideología de un país penetre en otro. La globalización es inducida por el mercado"[6].

Este fenómeno de la globalización, sí bien ha tenido sus bondades, no ha repercutido en la mejora de las condiciones sociales de la mayoría de las poblaciones del mundo; al contrario, ha intensificado la pobreza y las desigualdades, además ha propiciado un crecimiento desbordado de unas pocas naciones en el contexto del capitalismo como sistema económico hegemónico y ha favorecido, desde su lógica económica, el consumo de bienes y servicios no esenciales a gran escala, que comprometen y amenazan con la existencia misma del planeta. De allí que varios autores coinciden en que la humanidad del siglo XXI, está viviendo una profunda crisis civilizatoria[7,8,9].

Crisis que nos demanda cambios sociales profundos y urgentes, cambios de paradigmas, la construcción de nuevas alternativas de organización, de nuevos acuerdos sociales para enfrentar la complejidad, la incertidumbre y el conflicto que ha producido la globalización como parte del modelo de desarrollo capitalista neoliberal imperante.

5 Manuel Castells: La Era de la Información Vol. 1 La Sociedad Red, Madrid, España, Alianza Editorial, 1996, pág. 31.

6 James Mittelman: El Síndrome de la Globalización**,** México, Editorial Siglo XXI, 1996, pág. 3.

7 Véase, Rigoberto Lanz: "El Arte de Pensar sin Paradigmas", Revista Venezolana de Educación (Educere), Vol. 9, Nº 30, Mérida, Venezuela, septiembre, 2005.

8 Véase, Edgardo Lander: "Estamos Viviendo una Profunda Crisis Civilizatoria", Aportes, Revista de la Facultad de Economía BUAP, Año XIV, Número 41, México, Mayo/Agosto, 2009.

9 Véase, Jorge Riechmann: Moderar Extremistán. Sobre el futuro del capitalismo en la crisis civilizatoria, Madrid, España, Díaz & Pons Editores, 2014.

En lo que va del siglo XXI, América Latina ha jugado un papel importante en la construcción de nuevas lógicas de pensamiento y de organización como resultado de las luchas populares en contra de las políticas neoliberales en la región. El llamado giro a la izquierda de América Latina tuvo su expresión máxima en la lucha que condujo a la derrota del Acuerdo de Libre Comercio de las Américas (ALCA). Igualmente fue central el surgimiento del Foro Social Mundial en Porto Alegre. En estas luchas jugaron un papel fundamental los movimientos populares, las organizaciones campesinas e indígenas, generando una importante crítica al crecimiento sin fin y evidenciando la necesidad de la construcción de alternativas a la civilización en crisis.

En el caso venezolano, se ha intentado promover desde el Poder Popular, experiencias productivas cuyo objetivo no sea la mera acumulación de capital, sino la satisfacción de las necesidades propias y de la colectividad, desde una visión de solidaridad, cooperación y autogestión, basado en las potencialidades locales, experiencias que pueden apoyar el proceso de resignificación del emprendimiento en nuestro país.

El Trabajo en el Marco de la Cuarta Revolución Industrial

La crisis sistémica del capitalismo, en su fase neoliberal, evidencia las fragilidades del sistema económico hegemónico, provocando nuevas desigualdades socioeconómicas y territoriales, tales como: pérdida cohesión social, nuevos desequilibrios territoriales, cierre o reestructuración empresas, reducción del crédito, destrucción de puestos de trabajo y una creciente precarización del empleo, políticas de austeridad, reducción de gasto. En síntesis: el deterioro del estado del bienestar[10].

Hoy lidiamos con la incapacidad de los países para crear suficientes empleos formales capaces de absorber a todas las personas que quieran trabajar. Esto ha traído como consecuencia que los nuevos contratos de trabajo sean temporales, estacionales y muy precarios.

Desde las últimas décadas del siglo XX, el desempleo abierto ha aumentado y el empleo encubierto se ha incrementado. En América Latina más de la

10 Inmaculada Caravaca y Gema González-Romero: "Crisis de la Globalización Neoliberal y Mercados de Trabajo en Andalucía (España)", Cadernos Metrópole, Vol. 19, Nº 38, São Paulo, Brasil, Enero-Abril, 2017, pág. 107.

mitad de la población económicamente activa tiene ocupaciones informales[11]. De allí que la pandemia del Covid-19 haya afectado tanto o más nuestras economías, develando las grandes desigualdades que existe en la región.

Esto nos lleva a una nueva conceptualización acerca del "trabajo", el cual se ha transformado, dado los cambios abruptos en la dinámica de lo que se denomina la "vieja economía" y la "nueva economía".

Por ejemplo, en la vieja economía la producción se concentraba en espacios cerrados, había una jornada de trabajo estipulada, un salario, era importante preservar la autoridad de supervisores y jefes y la finalidad de todo negocio era la de generar "utilidades", el desarrollo de los mercados, la estandarización de los productos y la economía de escala. En esa época empezó a surgir la idea de la importancia de los sistemas educacionales para la calificación de los empleados y por ende su mayor productividad[12].

Los "managers", la nueva categoría de administradores, incrementaron los salarios de aquellos(as) que tenían mejores niveles educacionales a los cuales asignaron las tareas de concepción y de administración de los procesos productivos, contrastando con las tareas de ejecución, a cargo de los(as) trabajadores(as) menos educados(as). La alfabetización y la escolarización primaria jugaron un papel central en el incremento de la productividad del trabajo en esta fase del desarrollo capitalista[13].

Con la llegada de la cuarta revolución industrial emerge una nueva economía donde la lógica de la producción de masas orientada hacia productos, es reemplazada por lógicas de especialización direccionadas hacia mensajes, comunicaciones, informaciones y otros elementos no materiales. Existen tres tendencias que marcan la cuarta revolución industrial, a saber:

1. Físicas: vehículos autónomos, impresión 3D, robótica avanzada y nuevos materiales.
2. Digitales: sensores y muchos otros medios para conectar las cosas del mundo físico a redes virtuales. El monitoreo remoto, para las empresas del sector de la operación, cadenas de suministro largas y

11 Francisco Zapata: "El Trabajo en la Vieja y en la Nueva Economía", pág. 99, en El Futuro del Trabajo. El Trabajo del Futuro, Enrique De la Garza Toledo y Julio César Neffa (Coordinadores), Buenos Aires, Argentina, CLACSO, 2001.

12 Ibid. pág. 103.

13 Ibid., pág. 104.

complejas. El blockchain, que es un protocolo seguro por el cual una red de ordenadores verifica colectivamente una transacción financiera antes de que pueda ser registrada y aprobada.

3. Biológicas: la biología sintética, la neurotecnología[14].

Todo ello significa la automatización de procesos, lo cual supone el mejoramiento de la calidad de vida de quienes tengan acceso a estas nuevas tecnologías. Ahora bien, esto no aplica para la totalidad de los seres humanos, pues, millones de personas en el mundo todavía no tienen acceso a la electricidad, mucho menos a la internet y las tecnologías digitales.

En este contexto, los "viejos" managers desaparecen, los "organigramas" son reemplazados por "grupos de trabajo" que se constituyen y se desvanecen de acuerdo con las tareas que se plantean a sí mismos. Esta evolución va acompañada de una disminución del tamaño de los establecimientos productivos y de un aumento del peso relativo de la pequeña y mediana industria en la estructura industrial[15].

En la nueva economía, la innovación está ligada a la capacidad intelectual que los(as) trabajadores(as) pueden poner en acción al constituirse como actores de la producción. Por tanto, la innovación está asociada a la optimización del funcionamiento de la producción, más que al crecimiento del aparato productivo.

Por su parte, Begazo[16] define a la nueva economía en una primera acepción como "una revolución de la productividad, un proceso que permite a las compañías incrementar la productividad mediante el uso de la tecnología, de tal forma que la economía pueda crecer más rápidamente sin inflación". En una segunda definición dice que "Estamos hablando de un mundo en el que la gente trabaja con sus cerebros en lugar de hacerlo con las manos".

14 Klaus Schwab: La Cuarta Revolución Industrial, Bogotá, Colombia, Foro Económico Mundial, El Tiempo Casa Editorial, S.A, 2016, pág. 18-25.

15 Francisco Zapata: "El Trabajo en la Vieja y en la Nueva Economía", pág. 106, en El Futuro del Trabajo. El Trabajo del Futuro, Enrique De la Garza Toledo y Julio César Neffa (Coordinadores), Buenos Aires, Argentina, CLACSO, 2001.

16 José Domingo Begazo: "La Nueva Economía y sus Formas Empresariales", Gestión en el Tercer Milenio, Vol. 8, Nº 16, Lima, Perú, diciembre, 2005, pág. 43.

Esta automatización a su vez significa menos puestos de trabajo y mayor rendimiento de la inversión, tal como lo indica Schwab:

> En 1990, las tres mayores empresas de Detroit tenían una capitalización de mercado combinada de 36.000 millones de dólares, unos ingresos de 250.000 millones de dólares y 1,2 millones de empleados. En 2014, las tres mayores empresas de Silicon Valley tenían una capitalización de mercado considerablemente más alta (1,09 billones de dólares) y generaban más o menos los mismos ingresos (247.000 millones de dólares), pero tenían diez veces menos empleados (137.000)[17].

De allí que afirmemos que la cuarta revolución industrial está destruyendo más puestos de trabajo y creando menos puestos, en nuevas industrias, que las revoluciones anteriores. Los grandes beneficiarios de la cuarta revolución industrial son los proveedores de capital intelectual o físico (los innovadores, los inversionistas y los accionistas).

Además, la tendencia es hacia una mayor polarización en el mercado laboral. El empleo crecerá en puestos de trabajo cognitivos y creativos de altos ingresos y en ocupaciones manuales de bajos ingresos, pero disminuirá con fuerza para los empleos rutinarios y repetitivos de ingresos medios.

Así mismo, la cuarta revolución industrial está impulsando una nueva economía bajo demanda, en la cual los proveedores de mano de obra ya no son empleados en el sentido tradicional, sino supuestos trabajadores(as) independientes que realizan tareas específicas (los llamados auto-emprendedores(as). Esto exime a las empresas el requerimiento de pagar salarios mínimos, impuestos como empleadores y prestaciones sociales.

En este contexto, el conocimiento se convierte en la clave de la riqueza material, pero también en un estilo de vida. El(la) trabajador(a) ya no solo es explotado(a), sino también alienado(a). Ya no lucha por sus intereses y la sindicalización es cosa del pasado.

Se reinterpreta el lugar del trabajo en la economía. En los planteamientos clásicos, el salario se entiende como el precio de la venta de la fuerza de trabajo por unidades temporales. Sin embargo, desde el pensamiento neoliberal se concibe como un ingreso que procede del capital humano del

17 Klaus Schwab: La Cuarta Revolución Industrial, Bogotá, Colombia, Foro Económico Mundial, El Tiempo Casa Editorial, S.A, 2016, pág. 15.

(de la) trabajador(a). Desde este punto de vista, el salario es una renta de capital y no la remuneración de una mercancía que se vende a cambio de un salario.

> Convertido en empresario de sí mismo, el trabajador ha de preocuparse personalmente de su capital humano, de su acumulación y de la mejora de su composición tanto física como psicológica y formativa. La formación se concibe, así como inversión educativa. Esta empresarialización del trabajo eleva la figura del empresario al culmen de las relaciones sociales. Una economía hecha de trabajadores que se comportan como unidades-empresa, y no como grupos de asalariados, conlleva la generalización de la forma empresa. Sobre esta se basa el proyecto neoliberal: una sociedad integrada bajo el principio rector de la forma empresa, que se infiltra en todas las relaciones sociales. También en la familia o en el Estado[18].

Se produce una falsa idea de libertad profesional, donde "si no trabajas no comes", por tanto, el individuo se convierte en esclavo de sí mismo, ya no tiene horario de trabajo ni días libres, debe conciliar su vida familiar con su vida laboral. La incertidumbre de no contar con un salario regular, seguridad social y sanitaria, así como no contar con una vida en comunidad laboral, lo aíslan, lo fragmentan, lo despolitizan, siendo esta la descripción perfecta del sujeto ideal de la sociedad neoliberal.

Ante ello, surge la necesidad de transformaciones políticas radicales de los estados-naciones, que den paso a modelos económicos, políticos y sociales alternos al sistema capitalista en su fase neoliberal. Es importante la proliferación en Venezuela de nuevas formas alternativas de organización socio-productiva y desde la academia el debate, la investigación y el desarrollo del pensamiento crítico que nos lleve a la redefinición del concepto de emprendimiento, hoy reducido a una actividad lucrativa, individual y competitiva, que reproduce la lógica de la explotación y la alienación de los(as) trabajadores(as).

18 Antonio Santos: "La Política en Manos de los Empresarios: El Imparable Ascenso de la Ideología del Emprendedor", Papeles de Relaciones Ecosociales y Cambio Global, Nº 127, España, 2014, pág. 37.

La Pandemia del Covid-19. Periodo 2020-2022

La pandemia del COVID-19 anunciada en marzo del 2020, puso en evidencia la vulnerabilidad de las sociedades occidentales actuales. La globalización de los sistemas económicos mundiales, que implica el libre tránsito de mercancías y capitales, así como una importante movilidad de personas entre los distintos países (sea por negocios, turismo, migración forzosa, o de otra índole), mostró la fragilidad del modelo económico y social hegemónico, a partir de una pandemia que tocó casi todos los rincones de nuestro planeta; sin que los Estados-Naciones occidentales tuviesen las herramientas necesarias para hacer frente a los desafíos de la protección de la vida de la gente, pues desde su lógica, el mercado es el centro de la sociedad, y es el que debe proveer de los servicios de salud, como una mercancía más, siempre y cuando la ciudadanía pueda pagarlo.

Desde esa óptica se incrementaron las desigualdades y la vulnerabilidad social de muchas personas que no contaban con asistencia médica gratuita y ante las medidas de cuarentena, toques de queda, confinamiento y distanciamiento social que paralizaron las economías nacionales, se incrementaron también las cifras de desempleo, siendo los(as) pobres los que llevaron la peor parte de esta situación, dado que ellos(as) lideran el trabajo informal que no pudieron ejercer debido a las medidas anteriormente mencionadas, y además no contaban con ningún tipo de seguridad social que les apoyará para llevar sustento a su hogar en tiempos de pandemia.

Ahora, aquellos países con Estados fuertes y sistemas de salud públicos, son los que mejor pudieron sobrellevar esta situación de emergencia (caso China, Cuba o Venezuela, por colocar solo unos pocos ejemplos); en contraste con aquellos países que se rindieron frente a las promesas del laissez faire (casos con las estadísticas más alarmantes: Estados Unidos, países europeos como Francia, España, Italia, Reino Unido, Brasil, Chile y Perú, en América Latina).

La pandemia del COVID-19 ha demostrado nuestra vulnerabilidad como especie en esta era de la globalización y, al mismo tiempo, evidenció las asimetrías entre los países ricos y pobres. Lo cual nos hace reflexionar sobre el modelo de sociedad idóneo, no solo para hacer frente a la pandemia, sino también para hacer frente a la crisis planetaria que hoy pone en peligro la vida en el planeta: el modelo económico capitalista neoliberal.

Un modelo económico que hizo de la pandemia un negocio: desde la compra de insumos médicos, hasta la posibilidad de la adquisición de vacunas. En medio de la pandemia, unos pocos países fueron los privilegiados, no solo por su capacidad de compra, sino también por su capacidad de acaparamiento y su doctrina del sálvese quien pueda.

En el caso de América Latina, la pandemia del COVID-19 tomó inadvertido a toda la región, imponiéndose el arsenal teórico y epistémico del norte global, tal como lo plantea Gonzalo Basile[19] que obligó a los Estados latinoamericanos a aplicar cuarentenas, toques de queda y una serie de medidas sanitarias para restringir la circulación del virus. En esa dirección alguna vez Foucault señaló "la gubernamentalidad en salud y las prácticas que construyen estatalidad sanitaria que vienen de la trayectoria colonial de la doctrina panamericana"[20].

Obviando que muchas de estas medidas vulneraron los derechos sociales y económicos de amplios sectores de la población que no cuentan con trabajo formal, que viven en condiciones de hacinamiento o simplemente no tienen un techo de cobijo, por cuanto son medidas de cuidado parcial de la salud, pero no son de cuidado integral, acordes a los niveles de vulnerabilidad de la mayoría de nuestros(as) ciudadanos(as).

Esto pone en el tapete al pensamiento crítico latinoamericano la idea del "Cuidado", actividad históricamente marginalizada y desvalorizada (hecha generalmente por mujeres), que hoy es necesario rescatar en su dimensión más integral, de sí, del otro(a) y del ambiente.

En palabras de Maristella Svampa[21] significa "reivindicar que aquellas tareas cotidianas ligadas al sostenimiento de la vida y su reproducción, que han sido históricamente despreciadas en el marco del capitalismo patriarcal, son tareas centrales para el sostenimiento de la vida". Así mismo, Boff[22] nos indicaba que "en el cuidado identificamos los principios, los valores y las actitudes que hacen de la vida un buen-vivir (...) el cuidado sirve de crítica

19 Gonzalo Basile: "SARS-CoV-2 en América Latina y Caribe: Las Tres Encrucijadas para el Pensamiento Crítico en Salud", Ciênc. Saúde Coletiva**,** Vol. 25, Nº 9, Brasil, 2020, pág. 3557-3562.

20 Ibid., pág. 3559.

21 Maristella Svampa: "Reflexiones para um Mundo Post-coronavirus," pág. 29, en La fiebre. Pensamiento Contemporáneo en Tiempos de Pandemia, Buenos Aires, Argentina, Aspo, 2020.

22 Leonardo Boff: El Cuidado Esencial, Madrid, España, Editora Trotta, 2002, pág. 29.

a nuestra civilización agonizante y también de principio inspirador para un nuevo paradigma de convivialidad".

Dentro de esta propuesta subyace algunas otras ideas consideradas emancipatorias enraizadas en el buen vivir decolonial como la valoración de la tierra, a partir del cultivo urbano como alternativa frente al hambre en épocas de pandemia, desde la solidaridad y la cooperación comunitaria[23].

Estas reflexiones y experiencias en épocas de pandemia y de medidas coercitivas unilaterales, evidentemente influyen en la configuración de los emprendimientos surgidos en los últimos años en Venezuela, que implican mucha creatividad en contextos altamente complejos, inciertos y conflictivos.

Considerando que fue precisamente en tiempos de pandemia, en que surgieron muchos emprendimientos, época en la que también arreciaron las medidas coercitivas contra la República y la guerra económica manifestada en la hiperinflación, la devaluación de la moneda, el acaparamiento de los productos, entre otros, lo cual a su vez impulsó a muchos(as) asalariados(as) a emprender sea por necesidad o por alguna oportunidad que encontraron en el mercado a ser satisfecha.

Ahora, en tiempos de postpandemia, es necesario considerar los saldos organizativos que dejaron esos emprendimientos y proyectar sus posibilidades de consolidación en la economía local, regional y nacional.

La Revolución Bolivariana a inicios del Siglo XXI y sus Principales Contradicciones

El surgimiento de la Revolución Bolivariana en 1999, implicó una conquista gradual y pacífica del poder político, sin postular una ruptura inmediata con el orden capitalista:

> …un proceso muy centrado en la redistribución directa e indirecta de la renta petrolera entre las clases subalternas. La cuestión es que mientras las fracciones capitalistas fueron dislocadas del aparato estatal, la

23 Cfr., Andrea Lissett Pérez: "Los Trapos Rojos Ondean en el Cielo: Reflexiones sobre Precariedad y Resistencia en la Pandemia", págs. 215-233, en Polifonía para Pensar una Pandemia, Fondo Editorial FCSH, Medellín, Colombia, 2020.

> política de redistribución petrolera sigue fortaleciendo esas mismas fracciones de forma indirecta[24].

Las clases sociales que ostentaban el poder político en la llamada IV República, fueron parcialmente relegadas por otros sujetos políticos tales como los movimientos populares, los campesinos, los indígenas, las mujeres, los pobres de las ciudades, y más adelante, los Consejos Comunales y las Comunas. Sin embargo, las anteriores clases dominantes siguen ostentando en buena medida el poder económico y por muchos años se fortalecieron de manera indirecta con las políticas de redistribución de la renta petrolera. Esta es una de las contradicciones fundamentales del proceso bolivariano que permanentemente amenazan con su interrupción, dado los niveles de dependencia económica que han prevalecido frente a una oligarquía criolla históricamente aliada a los poderes hegemónicos mundiales.

Esta situación tiene sus orígenes en la cultura del petróleo[25] que surge en Venezuela durante el siglo XX, reviviendo el llamado "Estado Mágico" dependiente de las fluctuaciones del mercado petrolero y que vuelve a la escena durante el inédito proceso bolivariano, para sostener las políticas de inclusión.

> Se trata de las contradicciones entre un Estado que debe lidiar con las demandas de inclusión/consumo fundadas en las aspiraciones de la cultura del petróleo, mientras al mismo tiempo debe enfrentar las demandas de participación, democratización y comunalización que provienen del movimiento popular. Un baile de máscaras que tiene lugar al interior de una prisión, al interior de la cárcel de la modernidad, de un futuro secuestrado por el horizonte del desarrollismo de mercado y los dispositivos de poder-saber-ser que se despliegan con la colonialidad[26].

24 Raphael Seabra: "Conflictos de Clase y Disputa Hegemónica en Venezuela: Algunas Cuestiones Alrededor del Rentismo Petrolero y Cambio Social", Revista de Sociedad, Cultura y Política en América Latina, Vol. 3, N° 3, Enero, 2014, pág. 93.

25 Véase, Rodolfo Quintero: "La Cultura del Petróleo", Suplemento de la Revista BCV**,** Vol XXVI, Nº 2. Caracas, Julio-Diciembre, 2011.

26 Rebeca Gregson y José Romero Losacco: "La Revolución Bolivariana y la Cárcel Epistémico-Existencial: la Tensión Inclusión/Participación desde un Horizonte Descolonial", págs. 84-85, en Pensar Distinto, Pensar De(s)colonial**,** José Romero Losacco (Compilador), Caracas, Venezuela, Editorial el Perro y la Rana, 2020.

La tensión entre las políticas de inclusión y de participación se da precisamente en un contexto en que la economía de mercado prevalece en Venezuela; mientras que los ensayos para crear nuevas formas de organización de la producción como las empresas de producción social, desde el seno del estado comunal, son aún incipientes.

Las políticas de inclusión buscaron satisfacer las necesidades básicas de alimentación, educación, salud, vivienda, servicios básicos como agua potable, electricidad, telefonía, internet, para luego extenderse a otras áreas de consumo (electrodomésticos, vehículos, entre otros), que buscaban reducir la pobreza, la desigualdad, lo cual fue muy positivo y necesario en su momento, pues, esto elevó los niveles de consumo de una población históricamente excluida. Pero al mismo tiempo, las políticas de inclusión son un continuo del estado benefactor, que fortaleció la economía del mercado en el país y que en nada contribuye a la descolonización[27].

Unas de las contradicciones de la política de inclusión, con énfasis en el consumo, está en que genera expectativas de estándares de vida que no fueron sostenibles, más que por los elevados precios del petróleo, pero sabiendo lo cíclico de ese mercado; cuando los precios del petróleo comenzaron a bajar dramáticamente, a partir del año 2015 producto del Fracking[28], esto creó un descontento social, que aunado a las medidas coercitivas unilaterales de Estados Unidos, Canadá, la Unión Europea y otros aliados, más la guerra económica interna, dio inicio a un proceso migratorio creciente, inicialmente sobre todo en la base poblacional de clase media y profesionales jóvenes.

Así mismo, las políticas de inclusión también pudieron haber diezmado la organización social y la participación como elemento fundamental de la democracia bolivariana. Siendo la Comuna y el Consejo Comunal elementos centrales del Poder Popular, estos han surgido, en algunos casos, sobre la base de la política de la distribución de la renta, más que como elementos realmente dinamizadores del nuevo modelo productivo, como alternativa al

27 Rebeca Gregson y José Romero Losacco: "La Revolución Bolivariana y la Cárcel Epistémico-Existencial: la Tensión Inclusión/Participación desde un Horizonte Descolonial", págs. 84-85, en Pensar Distinto, Pensar De(s)colonial**,** José Romero Losacco (Compilador), Caracas, Venezuela, Editorial el Perro y la Rana, 2020.

28 El Fracking es una técnica para la extracción de pozos en yacimientos de hidrocarburos del subsuelo. Promovida con mucha fuerza por Estados Unidos, logrando reducir el precio del barril de petróleo venezolano de 100$ a 20$ en el año 2016, con fluctuaciones alrededor de ese valor hasta el año 2019.

sistema económico capitalista hegemónico y del proceso de transferencia real de poder, desde el nivel central hacia los territorios.

De igual manera, en épocas recientes, en las que la industria petrolera ya no fue capaz de generar los excedentes monetarios necesarios para el sustento del país, se hace cada vez más imprescindible la diversificación de la economía, pero vale señalar que esa diversificación debe tener un matiz autóctono, sobre la base de la autogestión del Poder Popular y su participación en los asuntos públicos.

Así mismo, es importante analizar las numerosas críticas a los nuevos emprendimientos que se han dado en tiempos de medidas coercitivas unilaterales y que podemos sintetizar en los siguientes aspectos:

- El carácter meramente comercial de muchas de las iniciativas emprendedoras, lo cual limita su capacidad real de contribuir en la reactivación del aparato productivo del país.
- Debilidades asociadas a los procesos de administración y planificación.
- Déficit de recursos materiales, financieros y tecnológicos, que les impide la consecución exitosa de los objetivos y metas propuestas.
- El distanciamiento entre los valores y prácticas que se desean promover en estos nuevos emprendimientos y su accionar, que en ocasiones simplemente replican comportamientos propios del sistema capitalista, tales como la especulación, la usura, la sobreexplotación y falta de seguridad social de los(as) trabajadores(as), la evasión fiscal, entre otros.
- El carácter de neo-extractivismo de algunas de las iniciativas productivas, asociada a la explotación de los recursos naturales no renovables (más allá del petróleo, como el oro, por ejemplo) y en general, la exportación de productos primarios, por ende, con poco valor agregado, escasa innovación e importantes daños ambientales.
- La falta de control y seguimiento de los proyectos de emprendimiento que han sido objeto de financiamiento por parte del Estado, lo que implica no sólo la imposibilidad de retorno de los recursos, sino también una pérdida de tiempo y de credibilidad del Estado, frente a los ciudadanos y ciudadanas que demandan los bienes y servicios ofrecidos.

- El vacío teórico existente para analizar y reflexionar adecuadamente sobre estas nuevas prácticas de emprendimiento, que surgen en un escenario inédito y complejo, en el que está planteado un proceso de transición hacia el Socialismo Bolivariano del Siglo XXI.

Esta problemática subyace dentro de una crisis histórica y una crisis orgánica, que se manifiesta en lo político, en lo social, en lo económico, pero también en lo epistemológico. Al respecto Chávez dijo:

> Para interpretar pues lo que vivimos compatriotas, Antonio Gramcsi, abonó los caminos del pensamiento de muchas maneras y Antonio Gramsci es el autor de aquella tesis que venimos repitiendo hace varios años "Una verdadera crisis histórica ocurre cuando hay algo que está muriendo y pero no termina de morir y al mismo tiempo hay algo que está naciendo pero tampoco termina de nacer" en ese, en ese tiempo y en ese espacio donde esto ocurre ahí se presenta una auténtica crisis orgánica, crisis histórica, crisis total (…) Vean ustedes sobre todo los más jóvenes, porque ustedes estaban naciendo por allá por los '80 y ya Venezuela había entrado en una crisis histórica y ya hoy tienen 20 años y estamos en el epicentro de la crisis, buena parte de los años por venir formarán parte de esa crisis histórica hasta que no muera definitivamente la IV República y nazca plenamente la V, la República Socialista y Bolivariana de Venezuela[29].

Esta crisis histórica explica buena parte de las contradicciones, avances y retrocesos, entre la teoría y la praxis alrededor de estos nuevos emprendimientos que han surgido en Venezuela.

La Guerra Híbrida y Estrategias de Amplio Espectro Contra Venezuela a inicios del Siglo XXI

A sabiendas de las profundas contradicciones del proceso bolivariano, sobre todo en materia económica, lo cual ha sido su talón de Aquiles, no podemos dejar a un lado para el estudio del emprendimiento en el marco de las medidas coercitivas unilaterales, el hecho de que Venezuela desde el año

29 Hugo Chávez Frías: "Discurso del comandante presidente de la República Bolivariana de Venezuela, Hugo Chávez con motivo de la concentración Bolivariana Antiimperialista", Caracas, 02, Junio, 2007", Aporrea, En línea, Junio, Sábado 15, 2019. https://www.aporrea.org/ tiburon/a35788.html.

1999, con la llegada de la Revolución Bolivariana, tras el triunfo en elecciones libres y democráticas de Hugo Chávez, ha sido objeto de todo tipo de ataques por parte de los centros hegemónicos mundiales.

En síntesis, hemos asistido al golpe de Estado contra el presidente Hugo Chávez en febrero de 2002, el paro petrolero a finales de ese año e inicios de 2003, la desestabilización callejera en forma de guarimbas que inició en 2004 y se repitió en 2014 y 2017. El intento de magnicidio contra el presidente Nicolás Maduro en agosto de 2018; las sanciones económicas a funcionarios venezolanos por parte de Estados Unidos y la Unión Europea; la instauración de un gobierno paralelo por la autoproclamación de Juan Guaidó, reconocido por una serie de países, junto a un Tribunal Supremo de Justicia en el exilio, al robo de la filial de PDVSA en Estados Unidos, CITGO y la entrega de sus activos al gobierno de facto por sentencia de un tribunal estadounidense, así como el robo de Monomeros en Colombia; ataques electromagnéticos contra el sistema eléctrico; al allanamiento de representaciones diplomáticas venezolanas; resoluciones judiciales extraterritoriales que cuestionan la soberanía venezolana, al intento de cerco diplomático en el marco de los organismos hemisféricos multilaterales como la Organización de Estados Americanos, pero también a través del Consejo de Seguridad de Naciones Unidas; a la guerra económica por la vía del acaparamiento de productos, el dólar paralelo y la hiperinflación inducida y la lista no para de crecer, pues no está previsto que cese este asedio a Venezuela hasta que no se logre el objetivo último: acabar con el proceso bolivariano[30].

Estos ataques contra Venezuela, durante más de 20 años, podrían enmarcarse bajo el concepto de la guerra híbrida, un término que ha tomado fuerza en los últimos años para caracterizar la manera en que se desarrollan los conflictos en el siglo XXI.

> (…) la guerra híbrida puede conceptualizarse como un tipo de conflicto que se caracteriza por la combinación de acciones regulares e irregulares, desplegadas por Fuerzas Armadas tradicionales, es decir, vinculadas a un Estado, que pueden operar junto a actores delegados diversos (contratistas privados, terroristas o crimen organizado) para

30 Arantxa Tirado Sánchez: "Venezuela, Laboratorio de la Guerra Híbrida del siglo XXI", Revista Política Internacional, Instituto Superior de Relaciones Internacionales Raúl Roa García, No.8, Cuba, Octubre-Diciembre 2020, pág. 98.

> enfrentarse a fuerzas de tipo irregular o no. El objetivo de estas fuerzas en combate al usar la guerra híbrida es proyectar la propia influencia "en el mundo físico, psicológico, perceptivo o virtual" con la finalidad de desmoralizar y desestabilizar al oponente o enemigo. Pero la guerra híbrida es también la síntesis de varios tipos de guerra: guerra convencional, guerra asimétrica, guerra irregular, guerra no lineal, ciberguerra, guerra compuesta, entre otras. En definitiva, un tipo de guerra irrestricta en la que no hay límites porque todo vale[31].

Se trata de ataques indirectos para la desestabilización política y económica, cuyo fin último es derrocar a los gobiernos enemigos de Estados Unidos, usando métodos de guerra psicológica o de cuarta generación, que justifiquen ante la opinión pública internacional la remoción de determinados gobiernos. Se crea a través de medios convencionales o no convencionales, ejecutados por operadores militares, paramilitares o civiles. Para completar se hace necesaria una campaña de manipulación, previa o en paralelo, en la que la prensa tiene un papel destacado, reforzada hoy con la activación de las redes sociales como campo de batalla, a la que hay que sumar a determinados portavoces políticos, intelectuales, académicos y la aparición de una "comunidad internacional" que establece un cerco diplomático que facilita la acción final, que puede ser en forma de supuesta intervención humanitaria, como se dio en el caso de Libia y como se ha tratado de hacer también en el caso de Venezuela[32].

El profesor y luchador social Carlos Lanz indicó en su momento, que desde octubre de 2015 la dirección de políticas y planes estratégicos del Ejército de los Estados Unidos ha desarrollado una doctrina de seguridad denominada "Visión Conjunta 2020"[33]. Esta combina estrategias y métodos simultáneos que van desde el cerco diplomático y la asfixia financiera, hasta las operaciones psicológicas y el desgaste político-militar. De allí que ese mismo año, Venezuela haya sido declarada por el entonces presidente de Estados Unidos, Barack Obama, como una "Amenaza inusual y extraordinaria" a los intereses de ese país.

31 Arantxa Tirado Sánchez: "Venezuela, Laboratorio de la Guerra Híbrida del siglo XXI", Revista Política Internacional, Instituto Superior de Relaciones Internacionales Raúl Roa García, No.8, Cuba, Octubre-Diciembre 2020, pág. 96.

32 Ibid., pág. 97.

33 Carlos Lanz: "Los Nuevos Enfoques de Guerra que Impulsa Estados Unidos Contra Diversos Países, Incluida Venezuela", (Conferencia), Caracas, Segunda Sesión de la Cátedra Contraalmirante Manuel Ponte Rodríguez, Museo de la Memoria Cuartel San Carlos, Julio 2018.

La estrategia de amplio espectro tiene que ver con la aplicación simultánea y sin tregua de mecanismos variados que tienden a confundir mientras se agotan las fuerzas físicas y morales del enemigo. Lanz ilustró el ataque continuado que ha enfrentado el pueblo venezolano en su economía, el transporte, los servicios públicos y los alimentos: "El mejor medio para desgastar es atacar sin tregua, por todos lados y al mismo tiempo, como un enjambre de avispas"[34].

Todo ello viene a colación debido a que una de las principales armas usadas contra Venezuela en esta guerra híbrida y de amplio espectro ha sido el ataque sistemático a nuestra economía, lo cual evidentemente afecta de manera directa a los emprendimientos en Venezuela, su funcionamiento, sus estrategias de acción, su capacidad de adaptación a un entorno extremadamente complejo y su posible sostenibilidad en el tiempo. El ataque a la moneda, a través de la manipulación política del tipo de cambio y la hiperinflación inducida que ha conllevado el incremento desenfrenado de los precios, la pérdida del poder adquisitivo de los(as) trabajadores(as) y la fuga de capitales.

Por su parte, las medidas coercitivas unilaterales han entorpecido las importaciones, provocaron la escasez de alimentos y medicinas, entre otros productos básicos, así como el deterioro de los servicios públicos y la sanciones a los posibles inversores foráneos. Todo ello es parte de un mismo repertorio que busca acabar con la revolución bolivariana, y doblegar al pueblo venezolano y a su gobierno, para que, desde sus carencias materiales, se abran las compuertas para la entrega de la soberanía nacional a los intereses económicos imperiales.

Indica la profesora Curcio que sólo entre el año 2013 y 2020, la producción nacional ha caído 64%, los precios han aumento en 63.706.026.950% durante ese mismo período; la pulverización del salario real fue del 99% y la depreciación inducida del bolívar es de 3,1 billones por ciento (3.100.000.000.000%)[35], cifras inexplicables desde las teorías económicas disponibles. Todo ello por esta Nación atreverse a ensayar un proceso inédito de cambio social con políticas soberanas e independientes que, en su génesis, buscaba trascender el capitalismo.

34 Carlos Lanz: "Los Nuevos Enfoques de Guerra que Impulsa Estados Unidos Contra Diversos Países, Incluida Venezuela", (Conferencia), Caracas, Segunda Sesión de la Cátedra Contraalmirante Manuel Ponte Rodríguez, Museo de la Memoria Cuartel San Carlos, Julio 2018.

35 Pascualina Curcio: Teoría General de los Precios, el Salario, la Producción y el Dinero en Guerra Económica, Caracas, Editorial Trinchera, 2021, pág. 32-35.

Estos números son alarmantes y poco entendibles especialmente para quienes están fuera de las fronteras de Venezuela. Muchos no se explican cómo hemos sobrevivido a tamaña arremetida del imperialismo, otros simplemente creen que todo esto es falso y que la crisis económica es producto del fracaso del modelo socialista o de la corrupción imperante.

En todo caso, lo impensable de todo esto es que, en medio de las adversidades económicas, han surgido nuevos emprendimientos que se han convertido en una opción frente a la necesidad económica de muchos(as) trabajadores(as). De allí la importancia de analizar y comprender la dinámica del emprendimiento en un contexto extremadamente complejo, conflictivo e incierto, como el de la Venezuela contemporánea.

Aspectos Metodológicos de la Investigación

En el caso específico de esta investigación, que pretende analizar y comprender la dinámica del emprendimiento en la República Bolivariana de Venezuela, en el marco de las medidas coercitivas unilaterales, se hace necesario considerar caminos metodológicos que permitan privilegiar la participación del sujeto social, en este caso los(as) emprendedores(as) venezolanos(as), a quienes es necesario indagar, estudiar, conocer, a fin de reflexionar sobre la dinámica de su emprendimiento en una realidad tan compleja y crítica como la que se vive actualmente en Venezuela. De allí que esta investigación se enmarque en el enfoque cualitativo, asumiendo el estudio de casos múltiples como método de investigación.

Las unidades de estudios fueron emprendedores(as) que han surgido en la República Bolivariana de Venezuela, durante el periodo 2014-2022, tiempo en que se han impuesto las medidas coercitivas unilaterales contra el país. Su elección como casos de estudio atendió a los siguientes criterios de selección:

- Posibilidad de encuentros para recoger la información.
- Factibilidad de un diálogo fluido.
- Sector económico donde se desempeña.
- Tiempo de existencia del emprendimiento.
- Lugar de establecimiento del emprendimiento.
- Tamaño del emprendimiento.
- Edad del emprendedor.
- Sexo del emprendedor.

A continuación, se presenta información resumida de los diez (10) casos estudiados:

CUADRO I - Casos de estudio

Nº	Información del Emprendimiento					Información del (de la) Emprendedor(a)		
	Nombre del Emprendimiento	Sector Económico	Antigüedad	Ubicación (Estado/ Municipio)	Cantidad de Trabajadores	Nivel de Estudios	Edad	Sexo
1.	Jugo Verde Brotes y Germinados.	Agroalimentario: Producción de Germinados	3 años	Miranda/Los Teques	4	Bachiller	66 años	Masculino
2.	Alfareros de la Viña.	Industria Química: producción de cremas y jabones	7 años	Miranda/Los Teques	3	Licencia-tura	53 años	Femenino
3	Escuela Campesina Agroecológica La Mucuy.	Industria Química: Producción de biofertilizantes.	8 años	Mérida/Mucuchíes	80	Licencia-tura	42 años	Masculino
4	Productos Lácteos La Vaquita Feliz.	Industria Alimentaria: producción de productos lácteos	5 años	Bolívar/Upata	4	Licencia-tura	47 años	Masculino
5	Inversiones Vazla.	Servicios: Instalación de Aires Acondicionados	6 años	Distrito Capital / Libertador	2	Licencia-tura	44 años	Masculino
6.	El Rinconcito del Sabor Candy Britt	Servicios: Restaurante	7 años	Carabobo/ Valencia	5	Licencia-tura	50 años	Femenino
7.	Imagen Gras.	Servicios: Diseño Gráfico, Sublimación, Estampados	3 años	Monagas/Maturín	3	Licencia-tura	32 años	Femenino
8.	El Alquimista. Vino de frutas artesanal.	Vitivinícola: producción de vinos	5 años	Bolívar/ Angostura del Orinoco	1	Licencia-tura	44 años	Masculino
9.	Consultora Alborak.	Servicios: Consultoría empresarial	7 años	Distrito Capital / Libertador	6	Licencia-tura	42 años	Masculino
10.	Degustaciones Abya Yala.	Servicios: Catering	2 años	Anzoátegui/ Barcelona	2	Licencia-tura	51 años	Femenino

Para esta investigación se consideraron como técnicas de investigación la entrevista en profundidad semiestructurada y la observación no sistematizada a las referidas unidades de estudios.

Estructura y Organización del Estudio

A los fines de cumplir con el propósito de la investigación y considerando los planteamientos realizados en las páginas precedentes, este documento ha sido estructurado de la siguiente manera:

En la primera parte, titulada: La Revolución Bolivariana como Propuesta Paradigmática de Cambio Social, se explica la Aproximación Epistemológica al Paradigma de la Revolución Bolivariana de Hugo Chávez Frías, que sustenta esta investigación y se describe la evolución histórico-contextual de la Revolución Bolivariana en Venezuela.

En la segunda parte, titulada: Desarrollo e Impacto de las Medidas Coercitivas Unilaterales Contra Venezuela, tiene como finalidad presentar las diversas medidas coercitivas unilaterales aplicadas al país, analizando sus impactos en la población venezolana.

La tercera parte de este trabajo denominada: El Emprendimiento en Venezuela en el Marco de las Medidas Coercitivas Unilaterales, se exponen los hallazgos de la investigación a partir de los casos estudiados.

Por último, se presentan las Consideraciones Finales de la investigación y el Índice Bibliográfico consultado.

PRIMERA PARTE
LA REVOLUCIÓN BOLIVARIANA COMO PROPUESTA PARADIGMÁTICA DE CAMBIO SOCIAL

CAPÍTULO I

APROXIMACIÓN EPISTEMOLÓGICA AL PARADIGMA DE LA REVOLUCIÓN BOLIVARIANA DE HUGO CHÁVEZ FRÍAS

Hoy en día se reconoce en el escenario de las ciencias sociales que los paradigmas que han surgido durante el desarrollo de la modernidad están en crisis, por tanto, de ninguna manera pueden dar cuenta de la complejidad de lo real, presentando un desfase entre la teoría y la realidad, como bien ya lo han planteado: Edgar Morin, Rigoberto Lanz, Hugo Zemelman, entre otros.

El racionalismo del siglo XVII planteó ideas progresistas contra el orden social establecido, es decir el feudalismo y la iglesia católica, que hasta ese momento habían impedido el avance del conocimiento. El positivismo desarrolló un ordenamiento de la ciencia en función de un único método. Pero ahora, a inicios del siglo XXI, la coyuntura teórica por la cual atraviesa la ciencia y con ello, el saber humano, se encuentra sumergida en una profunda crisis que afecta el espacio de las ciencias sociales y las otras disciplinas.

> Por tanto, ejes paradigmáticos, imposibilitados de dar cuenta de un mundo en crisis e interpretar la realidad, lo social, las sociedades, que se muestran cada vez más complejas. Mucho menos, de dar respuesta a la crisis de la civilización actual, de la humanidad por la cual atravesamos en el siglo XXI, y por tanto, a los gravísimos problemas que viven y afectan a millones de seres humanos, donde pareciera que la propia humanidad, o una pequeñísima parte de ésta (el 1%), de ninguna manera logran vincularse con el resto de aproximadamente 8000 millones de seres humanos que integra la humanidad (…) Fuerzas integradas por élites globales, que conspiran permanentemente desde las sombras, en

> contra del resto de la humanidad, a objeto de imponer un nuevo orden mundial de dominación[36].

Esta contemporaneidad nos confronta con una crisis generalizada de los grandes paradigmas teóricos (positivismo, racionalismo crítico, funcionalismo, estructuralismo, marxismo, entre otras corrientes), asociados al cambio de época, lo cual ha colocado en entredicho los criterios de verdad, tradicionalmente aceptados, propios del racionalismo instaurado con la episteme moderna que reafirmó el modelo causa-efecto en la explicación de lo real, el universalismo científico, conforme al cual existen verdades científicas válidas para todo tiempo y espacio; así como la idea de la ciencia autoproclamada como la única forma de conocimiento válido, detentora absoluta de los criterios de verdad y fiabilidad epistémica, vinculadas a opciones socio-políticas e ideológicas.

Al respecto, señala Morin, "Estoy cada vez más convencido de que los conceptos de los que nos servimos para concebir nuestra sociedad – toda sociedad – están mutilados y desembocan en acciones inevitablemente mutilantes"[37].

Una crisis que se evidencia en los niveles de legitimación y fundamentación de estos discursos teóricos, en la medida que estos discursos que se cristalizaron en las ciencias sociales desde la modernidad, han perdido su eficacia en su dimensión ideológica y su capacidad de movilización; pero además sus fundamentos, conceptos y categorías están desfasados y de hecho se encuentran imposibilitados de dar cuenta de la realidad[38]. Este desfase ocurre porque la realidad cambia constantemente, mientras que las teorías vigentes (muchas con pretensiones universalistas) no cambian con tanta rapidez y la academia tampoco asume o admite con facilidad nuevas construcciones conceptuales.

El desfase entre la teoría y la realidad es un gran problema que en la medida que no resolvemos, podemos incurrir en discursos y enunciados o manejar ideas, que, pudiendo tener una significación en el marco del conocimiento acumulado, no tengan necesariamente un significado real para el momento en

36 Mirian Balestrini: Aproximación Epistemológica del Paradigma de la Revolución Bolivariana de Hugo Chávez Frías, (Manuscrito inédito), 2022, pág. XIV.

37 Edgar Morin: El Método I. La Naturaleza de la Naturaleza, Barcelona, España, Ediciones Cátedra, 2001, pág. 23.

38 Mirian Balestrini: Aproximación Epistemológica del Paradigma de la Revolución Bolivariana de Hugo Chávez Frías, (Manuscrito inédito), 2022, pág. 13

que construimos el conocimiento, es decir, estamos pensando sobre realidades inventadas[39].

Frente a ello, se hace necesario la adopción de perspectivas epistemológicas emergentes y, especialmente, a propósito del desarrollo de esta investigación dirigida a analizar y comprender la dinámica del emprendimiento en Venezuela en el marco de las medidas coercitivas unilaterales, para lo cual se asume *La Aproximación Epistemológica al Paradigma de la Revolución Bolivariana de Hugo Chávez Frías,* propuesto por Mirian Balestrini. Una nueva propuesta paradigmática de cambio social, fundamentada en el pensamiento libertario del Padre de la Patria, Simón Bolívar: en el Bolivarianismo, en Simón Rodríguez y Ezequiel Zamora, conducente hacia la cristalización del Socialismo Bolivariano del Siglo XXI en la República Bolivariana de Venezuela, de carácter inédito[40].

Entendiendo que las propuestas teóricas innovadoras, transformadoras no emergen o se producen siempre, necesariamente, desde la teoría. Es posible que surjan también a partir del análisis de la realidad. En el caso de la Aproximación Epistemológica al Paradigma de la Revolución Bolivariana de Hugo Chávez Frías, surge a partir del análisis del discurso político de Hugo Chávez y su visión de la praxis revolucionaria, transformadora de lo real, desde una diversidad de fuentes primarias, lo cual ha implicado la indagación, el análisis, la extracción y demostración, desde su propio pensamiento, de la racionalidad y la lógica de sentido que caracteriza y define sus ideas, su propuesta inédita de cambio social para Venezuela.

> Una propuesta paradigmática que toma distancia de todos los fundamentos de la oferta capitalista, mucho más, en su fase de globalización neoliberal, impuesta y puesta en marcha por el Sistema de Conspiración Capitalista. Más aún, cuando este proceso, se encuentra planteado como una construcción colectiva, por la vía profundamente democrática y en paz, con la participación de las grandes mayorías del pueblo venezolano y; se despliega y exige un largo proceso de transición, en el cual se deben producir un sin número de cambios,

39 Hugo Zemelman**:** "Pensar Teórico y Pensar Epistémico: Los Retos de las Ciencias Sociales Latinoamericanas", Espacio Abierto, Universidad del Zulia, Vol. 30, Nº 3, Zulia, 2021, pág. 234.

40 Mirian Balestrini: Aproximación Epistemológica del Paradigma de la Revolución Bolivariana de Hugo Chávez Frías, (Manuscrito inédito), 2022, pág. 3.

> de transformaciones, no solamente en los Sujetos Sociales que hacen la historia, sino también, en los procesos sociales, en la realidad venezolana[41].

Por tanto, esta propuesta paradigmática de cambio social, se piensa y asume desde una posición radical de ruptura epistemológica. Una noción discutida por Gastón Bachelard, en su obra Epistemología, que "… significa una ruptura una discontinuidad de los sentidos, una reforma del saber"[42]. Reconociendo también que ha sido elaborada desde otro espacio epistemológico.

En palabras de Rauber: "La ruptura epistemológica realizada por Hugo Chávez ha sido a la vez el despliegue o la validación de nuevos paradigmas emancipatorios"[43]. Pues por ello la Revolución Bolivariana se ha convertido en un referente de resistencia, lucha y creación de los pueblos del continente y el mundo pluripolar, empeñados en construir otro poder, propio y emancipador, que haga una disrupción frente a la lógica paradigmática del capitalismo neoliberal que impulsa la hegemonía de los intereses de las grandes corporaciones transnacionales, por encima todo, arriesgando inclusive nuestra propia existencia en este planeta.

> un universo capitalista sumergido en una profunda crisis de fundamentación, donde lo irracional se quiere hacer ver como racional, extremadamente individualista, orientado hacia la usura, la acumulación del dinero, del capital, la explotación del hombre por el hombre, del consumo que, en todo caso, ha agudizado planetariamente las desigualdades, las injusticias sociales, la miseria, la exclusión, la marginalidad, las guerras, el terrorismo y el genocidio. Al mismo tiempo, ha provocado la destrucción, la muerte de millones de seres humanos, así como, la radicalización de las contradicciones sociales al interior de las sociedades y en el ámbito mundial[44].

41 Mirian Balestrini: Aproximación Epistemológica del Paradigma de la Revolución Bolivariana de Hugo Chávez Frías, (Manuscrito inédito), 2022, pág. XV.

42 Gastón Bachelard: Epistemología, Barcelona, España, Editorial Anagrama, 1973, pág. 231.

43 Isabel Rauber: "Hugo Chávez: Ruptura Epistemológica, Política y Cultural", pág. 39, en Chavismo por Argentinos, Miguel Mazzeo (Coordinador), Caracas, Venezuela, Editorial El Perro y la Rana, 2016.

44 Mirian Balestrini: Op. Cit., pág. XX.

Por tanto, la Aproximación Epistemológica al Paradigma de la Revolución Bolivariana de Hugo Chávez Frías, en tanto pensamiento crítico revolucionario, parte del conocimiento de la realidad venezolana. Un país sumergido en una profunda crisis de carácter histórico, estructural, multidimensional y de alta complejidad, que ha afectado el modo de producción de la vida de todos los venezolanos. Pero al mismo tiempo, este paradigma es en sí mismo una propuesta, un proyecto de transformación revolucionaria, que propone producir un cambio de las condiciones que hacen posible el mantenimiento y la reproducción de la sociedad capitalista y sus lógicas de reproducción en la realidad venezolana. Lo cual exige, el desarrollo de dos aspectos inseparables: una praxis transformadora, sustentada en una acción cognoscitiva de la realidad, acompañada de la acción política igualmente transformadora[45].

La Aproximación Epistemológica al Paradigma de la Revolución Bolivariana de Hugo Chávez Frías, como una nueva propuesta pensada desde el *pensamiento crítico*, se presenta como un paradigma de cambio social y se configura en una síntesis teórica/práctica. Tal reconocimiento implica que, para construir su propio andamiaje, intenta sustentarse en tres dimensiones:

> *Una teoría social de cambio,* que asume la dialéctica para abordar la historia y al ser humano. Teoría cuyo contenido se encuentra en el discurso político de Hugo Chávez Frías, donde éste ha dejado huellas. *Un humanismo militante,* que de hecho se apropia de una propuesta sociopolítica de cambio social. La cual implica, la aceptación y puesta en marcha de una praxis transformadora en el ámbito: Teórico, Político, Económico, Jurídico y Socio Cultural (…) Una propuesta epistemológica que asume *la dialéctica* en el proceso de producción conocimiento para abordar y entender lo real y su significación. Partiendo que el conocimiento es un producto significativo, es en sí mismo un producto que se genera del propio proceso dialéctico de Producción del Modo de Producción de Conocimiento[46].

45 Mirian Balestrini: Aproximación Epistemológica del Paradigma de la Revolución Bolivariana de Hugo Chávez Frías, (Manuscrito inédito), 2022, pág. 25.

46 Ibid., pág. 20.

Atendiendo a la racionalidad epistémica de la propuesta paradigmática referida, este paradigma se sustenta en un conjunto de tesis[47] que a continuación se señalan:

- **Ruptura Epistemológica,** por cuanto, propone el cambio de un modelo social, desde una postura crítica de la realidad de la civilización del capital y del saber burgués, que determina un tipo de relaciones sociales especiales (políticas, económicas, socioculturales e ideológicas), que se enfrentan antagónicamente y de manera radical a la racionalidad emancipatoria.
- **Asume la Dialéctica,** como punto de partida del movimiento de lo real y al método dialéctico para establecer las condiciones de producción y reproducción del conocimiento.
- **Consolidación de la Independencia Nacional,** por cuanto, un Estado al no depender de otro (Imperio o Estado), indiscutiblemente goza de libertad y autonomía en lo político, económico, jurídico, social, cultural, para elegir y tomar decisiones en función de sus propios intereses.
- **Es en sí mismo, un discurso emancipatorio, por cuanto, se cimienta en la racionalidad y en una lógica de sentido emancipatoria, heredada de nuestras propias raíces históricas, muy especialmente del pensamiento de Simón Bolívar, nuestro Libertador**.
- **Retoma los caminos del humanismo y los valores del ser humano como esencia de este proyecto emancipatorio, político, económico y social**.
- **Establece una ruptura en relación a la democracia representativa, y asume la democracia participativa y protagónica del pueblo venezolano**.
- **Asume la necesidad de avanzar en la construcción de un nuevo modelo democrático de participación popular.**
- **Asume en cuanto a lo político, la necesidad de crear una nueva institucionalidad del Estado,** a objeto de cristalizar un nuevo estado social, democrático, de derecho y de justicia que consienta el ejercicio de la democracia participativa y protagónica.

47 Mirian Balestrini: Aproximación Epistemológica del Paradigma de la Revolución Bolivariana de Hugo Chávez Frías, (Manuscrito inédito), 2022, pág. 872.

- **Se plantea desarrollar la lucha en contra de la corrupción,** donde el poder moral pudiera ser el instrumento para rescatar los valores morales, éticos y políticos perdidos.
- **Asume y entiende el binomio: Pueblo y Revolución de la Venezuela nueva, indivisiblemente unidos;** por lo cual, se asume como punto de partida que, el soberano, el pueblo, es el verdadero dueño del poder.
- **Asume la tesis de crear un nuevo sistema económico que sustente y facilite la transición hacia el Socialismo Bolivariano del Siglo XXI.**
- **Asume lo social, desde la perspectiva de la atención social humanizada**.
- **Asume la Cultura, como parte constitutiva y de la identidad del pueblo venezolano.** Sin cultura no hay revolución.
- **Asume la Educación como una parte constitutiva del mismo.** La educación es un derecho humano fundamental.
- **Asume una Nueva Estrategia Militar de la Nación y la consolidación de la Unidad Cívico Militar.** Lo cual significa, asumir el nuevo pensamiento militar venezolano, sustentado en Simón Bolívar, Miranda, Sucre, Zamora, Guaicaipuro. Pensamiento militar que toma distancia de la doctrina imperialista a la cual fue sometido el militar venezolano.
- **Se plantea la necesidad de instalar en la realidad venezolana una nueva geopolítica nacional,** una nueva estructura territorial desde un enfoque estratégico, donde lo social y lo económico, sean factores determinantes y lo territorial lo condicionante.
- **Asume la Preservación de la vida en el planeta Tierra y la salvación de la especie humana.**
- **Asume la necesidad de fortalecer la soberanía nacional y promover estratégicamente una nueva Geopolítica Internacional,** en un mundo multicéntrico y pluripolar que contribuya a lograr el equilibrio del universo y garantizar la paz.
- **Asume de la vía venezolana al Socialismo: El Socialismo Bolivariano del Siglo XXI.**
- **Asume una nueva Ética, la Nueva Ética Socialista**[48].

48 Mirian Balestrini: Aproximación Epistemológica del Paradigma de la Revolución Bolivariana de Hugo Chávez Frías, (Manuscrito inédito), 2022, pág. 872.

Estos son los fundamentos que han sido considerados, como puntos de partida para la Aproximación Epistemológica al Paradigma de la Revolución Bolivariana de Hugo Chávez Frías. Así mismo, es importante señalar que esta propuesta paradigmática tiene una Matriz Teórica constituida inicialmente, por 35 categorías básicas (ver cuadro II), que orientan la racionalidad y la lógica de sentido de este, su coherencia interna, así como la racionalidad que asume el proceso de producción de conocimientos, tanto en el ámbito teórico, como en lo real.

CUADRO II - Matriz Teórica del Paradigma de la Revolución Bolivariana de Hugo Chávez Frías

Matriz Teórica del Paradigma de la Revolución Bolivariana de Hugo Chávez Frías	**Categorías teóricas de fundamentación, vinculadas al Método Dialéctico** 1. Método, 2. Lo Dialéctico, 3. Ruptura Epistemológica, 4. la Historia, 5. la Totalidad, 6. la Estructura, 7. lo Real, 8. Praxis, 9. la Contradicción.
	Categorías teóricas de fundamentación, surgidas del discurso de Hugo Chávez 10. Bolivariano, 11. Humanismo, 12. Socialismo Bolivariano, 13. Patria, 14. Democracia, 15. Independencia Nacional, 16. Soberanía, 17. Cambio Social, 18. Igualdad, 19. Justicia, 20. Sujeto, 21. Solidaridad, 22. la Paz, 23. Unidad, 24. Partido
	Categorías de Direccionalidad Teórica y Metódica 25. la Mujer, 26. Pueblo, 27. Pueblos Indígenas, 28. Afrodescendientes, 29 Poder Popular, 30. Unión Cívico Militar, 31 Misiones Sociales, 32. Grandes Misiones Sociales, 33. Integración Latinoamericana, 34.la Geopolítica Internacional y 35. Preservación de la Vida en el Planeta Tierra y la Salvación de la Especie Humana (Ecosocialismo).

Fuente: Mirian Balestrini: Aproximación Epistemológica al Paradigma de la Revolución Bolivariana de Hugo Chávez Frías, (Manuscrito inédito), 2022.

A continuación, sintetizamos algunas de las categorías más relevantes que componen esta Aproximación Epistemológica al Paradigma de la Revolución Bolivariana de Hugo Chávez Frías y que se vinculan con esta investigación.

1.1. Categoría Humanismo

Se entiende y asume el Humanismo, como una filosofía global que tiene por objeto el desarrollo de las cualidades y potencialidades esenciales de los seres humanos. Por cuanto, esta categoría sitúa como punto de partida al ser humano, asumido como el epicentro de toda la praxis humana que se despliega en una sociedad para su realización. A través de la cual, se fundamenta la lógica de sentido que orienta la propia racionalidad liberadora y emancipadora, donde se desplaza este paradigma, en la lucha en contra de la miseria, la pobreza y la exclusión social[49].

Ahora bien, al situarnos en el escenario de la Revolución Bolivariana en pleno siglo XXI, es necesario significar que, Hugo Chávez, se declara profundamente humanista. Pero esta postura, de ninguna manera se queda a nivel de discurso, sino que se manifiesta en lo real, a través de la acción política, en el conjunto de políticas sociales que se despliegan en lo real, centradas en la satisfacción del conjunto de necesidades (vivienda, educación, salud, recreación, cultura, productivas, económicas, alimentarias, etc.) que demandan la mayoría de la población venezolana, tradicionalmente excluida[50].

En este orden de ideas, Chávez, señala, con relación a la condición humana de los pueblos del mundo y al proceso revolucionario bolivariano:

> En Venezuela está en marcha en verdad un proceso revolucionario democrático y pacífico que está orientado por la filosofía bolivariana y por él, la utopía bolivariana, estamos luchando por aquello que decía Andrés Malreaux por allá en 1933, en aquel libro publicado en París "La condición humana. Malreaux, sobre todo en aquellos años de la crisis económica mundial, terrible crisis mundial, cree descubrir Malreaux en las luchas de liberación anticolonialistas que se desataron por el mundo, y sobre todo, en Asia, sobre todo la revolución china, entonces él cree haber conseguido allí y lo recoge en su libro, el instrumento para rescatar la condición humana, que no es otra cosa, yo

49 Mirian Balestrini: Aproximación Epistemológica del Paradigma de la Revolución Bolivariana de Hugo Chávez Frías, (Manuscrito inédito), 2022, pág. 299.

50 .Idem.

> comparto esta tesis, que la manera de que millones de pobres, de marginales, de "Los Condenados de la Tierra", de Frank Fanón salieran o comenzarán a salir de la pobreza y de la miseria hacia la esperanza y hacia una condición verdaderamente humana de la vida(...) En Venezuela está en marcha un proceso que se puede mirar bajo ese cristal de la condición humana y el mecanismo o el instrumento para que salgan del abismo de la pobreza millones y millones. ¿Cómo lograrlo? No hay otra manera, en nuestro criterio que a través de la revolución[51].

1.2. Categoría Patria

La Categoría Patria, se convierte y asume como una categoría central, estratégica y movilizadora dentro del Paradigma de la Revolución Bolivariana, en la medida que se proyecta a la sociedad venezolana y, con ello, a los sujetos sociales para producir su identificación con la Patria.

La Patria, tradicionalmente, es definida y entendida como:

> 1. Territorio habitado por un pueblo al que se halla espiritualmente ligado por vínculos históricos, dado que ese ámbito espacial se ha desarrollado como comunidad caracterizada por rasgos homogéneos y específicos de lengua, religión y tradiciones. 2. Lugar, ciudad o país en que se ha nacido[52].

Sin embargo, individual y colectivamente, para los seres humanos la Patria es más que el contenido de estas definiciones. La Patria se asume a partir del inicio de nuestra existencia en el mundo y se identifica y relaciona en nuestra vida cotidiana, en lo real social, con su patrimonio humano, cultural, histórico, territorial y ecológico que define nuestra propia identidad nacional como seres humanos[53].

51 Hugo Chávez Frías: "Mensaje del Presidente de la República Bolivariana de Venezuela, Hugo Chávez Frías, con Motivo de la Conferencia Magistral en la Universidad Autónoma de México (UNAM)", Ciudad de México, 27, Mayo, 2004, págs. 283-284, en 2004, Año de la Gran Victoria Popular y Revolucionaria, Tomo VI, Caracas, Venezuela, Ediciones de la Presidencia de la República, Despacho del Presidente, 2005.

52 Gran Enciclopedia Planeta, Tomo 15, Barcelona, España, Editorial Planeta, 2009, pág. 7844.

53 Mirian Balestrini: Aproximación Epistemológica del Paradigma de la Revolución Bolivariana de Hugo Chávez Frías, (Manuscrito inédito), 2022, pág. 360.

De hecho, Chávez, muchas veces señaló: "¡Los que quieran patria, vengan conmigo!". En el Primer Encuentro Internacional de la Resistencia y Solidaridad con los Pueblos Indígenas y Campesinos, en el 2003, al hacer referencia a la Patria, indicó:

> Este encuentro debe servir, estoy seguro, además del debate, de las ideas, de las conclusiones, para continuar fortaleciendo ese empeño, este camino, esa conciencia necesaria como diría aquel grandísimo poeta dominicano, poeta de los pueblos, luchador y batallador del siglo XX, don Pedro Mir: "Si alguien quiere saber cuál es mi patria, no la busque, tendrá que luchar por ella". Pues si nosotros queremos saber cuál es nuestra patria, tenemos que luchar por ella, batallar por ella, amarla, sufrirla y quererla. Pero yo sí estoy seguro compatriotas de América que nosotros tendemos patria, hemos retomado el camino a la patria, el camino a los sueños, el camino a la utopía, a la utopía que cada día debe ser más concreta, al sueño posible de una patria, de un pueblo, de una integración verdadera, de una vida entre iguales, de una vida entre hermanos, de eso se trata nuestra revolución bolivariana; y bolivariana inspirada en el más profundo pensamiento de Bolívar, también de Morazán, también de Augusto Sandino, también de Emiliano Zapata, también de Bernardo O`Higgins y de José Gervasio Artigas, y de los que se levantaron siempre contra la opresión y el colonialismo[54].

Importa señalar que Chávez siempre tenía presente la Patria y así lo expresó, la última vez que se dirigió en cadena nacional al pueblo venezolano, cuando realizaba el Consejo de Ministros, del sábado 8 de diciembre de 2012:

> Desde mi corazón patriota reitero mi llamado a todos los patriotas de Venezuela y a todas las patriotas de Venezuela, porque somos revolucionarios, somos socialistas, somos humanos, somos muchas cosas, pero, en esencia somos patriotas… ¡Hoy tenemos Patria! Y pase lo que pase en cualquier circunstancia seguiremos teniendo Patria; Patria perpetua – dijo Jorge Luis Borges -, Patria para siempre, Patria para

54 Hugo Chávez Frías: "Discurso del Presidente de la República Bolivariana de Venezuela, Hugo Chávez Frías, con Motivo del Primer Encuentro Internacional de la Resistencia y Solidaridad de los Pueblos Indígenas y Campesinos", Caracas, Venezuela, 11, Octubre, 2003, pág. 578, en 2003, Año de la Contraofensiva Revolucionaria y la Victoria Antiimperialista, Tomo V, Caracas, Venezuela, Ediciones de la Presidencia de la República, Despacho del Presidente, 2005.

> nuestros hijos e hijas. ¡Patria! ¡La patria! Patriotas de Venezuela, hombres y mujeres: ¡Rodilla en tierra! ¡Unidad de los patriotas!
>
> No faltarán los que traten de aprovechar coyunturas difíciles para mantener ese empeño de la restauración del capitalismo, del neoliberalismo, para acabar con la Patria. No, no podrán, ante esa circunstancia de nuevas dificultades – del tamaño que fueren – la respuesta de todas y de todos los patriotas, los revolucionarios, los que sentimos la Patria hasta en las vísceras, como diría Augusto Mijares, es unidad, lucha, batalla y victoria.[55]

1.3. Categoría Soberanía

La Categoría Soberanía, es asumida desde una perspectiva compleja y multidimensional. La primera de estas dimensiones se encuentra vinculada al pueblo, a la soberanía popular. Es el pueblo el único portador de la soberanía absoluta. Entendiéndose que la soberanía del pueblo reside en el pueblo y en la fuerza de éste. En este sentido, se entiende la soberanía como algo colectivo[56].

Con respecto a la Categoría Soberanía, Chávez destacó lo siguiente:

> Soberanía. He ahí una palabra que siempre debemos someter a discusión, renovarla, fortalecerla, vigorizarla en la acción y en el pensamiento: en la reflexión socializada. Se hace necesario pues, un mínimo repaso para saber de dónde nos viene esa palabra para darle su justo lugar. Sobre todo, cuando su uso y su significado están en juego (…) Como la gran mayoría de las categorías políticas tradicionales de la democracia representativa que heredamos de la Europa de finales del siglo XVIII, la soberanía es herencia del pensamiento de la Ilustración y de la Revolución Francesa. Soberanía refiere a la libertad en el ejercicio del poder que un pueblo y un gobierno tienen dentro de un territorio determinado, con una identidad histórica específica, moldeando a un Estado – Nación y su esqueleto legal. Es decir: es la libertad de un pueblo para determinar el hecho político de una nación. Es en esta última significación en la que nuestro Libertador se apoya para profundizarla en el tiempo. Y la profundiza a niveles que ni el mismo Rousseau – a

55 Hugo Chávez Frías: "Consejo de Ministros", Despacho Uno, Palacio de Miraflores, 8, diciembre, 2012, págs. 44-45, en Unidad, Lucha, Batalla y Victoria, Caracas, Venezuela, Ministerio del Ediciones de la Presidencia de la República, 2012.

56 Mirian Balestrini: Aproximación Epistemológica del Paradigma de la Revolución Bolivariana de Hugo Chávez Frías, (Manuscrito inédito), 2022, pág. 397.

> quien le debemos el concepto "soberanía popular" – imagina, porque la soberanía en el pensamiento de Bolívar alcanza el más hondo contenido popular. Así se refiere nuestro Padre Libertador en su mensaje al Congreso Constituyente de Bolivia (1826): "La soberanía del pueblo, única autoridad legítima de las naciones" – Bolívar deja claro cuál es el rostro soberano de las naciones de Nuestra América. Siempre es importante recordar que una cosa es lo que significa el concepto de soberanía desde una visión eurocentrista y otra radicalmente diferente desde una visión nuestroamericana: con rostro de pueblo descalzo. Nos remitimos otra vez al pensar bolivariano: "Nadie, sino la mayoría, es soberana. Es un tirano el que se pone en lugar del pueblo; y su potestad, usurpación"[57].

La segunda dimensión, se vincula a la Soberanía Nacional, asumiendo y proyectando al resto del mundo que somos un país soberano. Por lo cual, la soberanía de la República Bolivariana de Venezuela no se negocia o discute en ninguna instancia internacional. La tercera dimensión se encuentra unida a las dos dimensiones anteriores, y es posible plantear la soberanía, desde la decisión que asume el pueblo venezolano, en un acto soberano, de asumir un proyecto de sociedad planteado en el escenario de la Revolución Bolivariana, conducente a la cristalización del Socialismo Bolivariano del Siglo XXI, como una alternativa al modelo capitalista[58].

Chávez también rechaza la figura del intervencionismo que irrespeta la soberanía nacional y en este sentido alertó:

> No hay fuerza, ninguna fuerza internacional que tenga la potestad o de bendecir o de condenar, procesos soberanos en ningún país del mundo. Ese es nuestro criterio. Porque se ha puesto de moda con otros rostros, la figura del intervencionismo. Se transfigura el intervencionismo de otras maneras. No, Soberanía requerimos y respeto a los procesos internos de cada país. Porque incluso, en otras épocas no muy lejanas, utilizando el subterfugio de que lo que ocurre en un país supuestamente, es una amenaza para otros países, aquí se ha llegado a ordenar incluso asesinatos de Jefes de Estado. Se han alentado conspiraciones para

57 Hugo Chávez Frías: "Si quieres la paz, prepárate para la guerra", 15, Noviembre, 2009, págs. 310-312, en Las Líneas de Chávez, Tomo I, Caracas, Venezuela, Ministerio del Poder Popular para la Comunicación y la Información, 2010.

58 Mirian Balestrini: Aproximación Epistemológica del Paradigma de la Revolución Bolivariana de Hugo Chávez Frías, (Manuscrito inédito), 2022, pág. 398.

> derrocar gobiernos legítimamente constituidos, como el caso de aquel recordado gobierno de Salvador Allende, en Chile, que trajo como consecuencia la horrenda dictadura de cuántos años, en aquel hermano país que ahora resucita de nuevo. O bajo esa excusa explicada y expresada de muchas maneras, se tiene bloqueado desde hace 40 años al hermano pueblo cubano o se tiene bloqueado a Irak todavía, un pueblo tan humano como nosotros (…) Creo que ahora cuando comienza un nuevo siglo, lo que sí tenemos que hacer nosotros con coraje y dignidad y valentía, a la que usted se refiere Monseñor, en el mundo entero, es exigir respeto al derecho internacional y a la soberanía de los pueblos. Y si algo hay que condenar, es el intervencionismo. Eso sí es condenable. Porque ¿Cuántas cosas horrorosas se han escondido detrás del intervencionismo?[59]

Después de revisar la Categoría Soberanía, sobre la base del pensamiento de Chávez, se hace inevitable vincular las medidas coercitivas unilaterales contra Venezuela, como un acto de intervencionismo de Estados Unidos, la Unión Europea y otros aliados, que pretenden violar la soberanía de un pueblo que decidió hace tiempo, ser libre e independiente.

1.4. Categoría Independencia Nacional

La Independencia Nacional es una categoría que se encuentra estrechamente encadenada y enlazada con las categorías Patria, Soberanía y con las demás categorías que identifican y definen esta propuesta paradigmática. Por cuanto un Estado, al no depender de otro (Imperio o Estado), indiscutiblemente goza de libertad y autonomía en lo político, económico, jurídico, social, cultural, para elegir y tomar decisiones en función de sus propios intereses.

La Carta Internacional de los Derechos Humanos, en lo relativo al Pacto Internacional de Derechos Económicos, Sociales y Culturales, refiere en su Parte I, Artículo I y II, lo siguiente:

> 1.Todos los pueblos tienen el derecho de libre determinación. En virtud de este derecho establecen libremente su condición política y proveen asimismo a su desarrollo económico, social y cultural.

59 Hugo Chávez Frías: "Discurso del Presidente de la República Bolivariana de Venezuela, Hugo Chávez Frías, con Motivo del Saludo al Cuerpo diplomático Acreditado ante el Gobierno de Venezuela", Palacio de Miraflores, Caracas, 24, Enero, 2002, pág.132. En 2002 Año de la Resistencia Antiimperialista, Tomo IV, Caracas, Venezuela, Despacho del Presidente, Ediciones de la Presidencia, 2005.

> 2. Para el logro de sus fines, todos los pueblos pueden disponer libremente de sus riquezas y recursos naturales, sin perjuicio de las obligaciones que derivan de la cooperación económica internacional basada en el principio de beneficio recíproco, así como del derecho internacional. En ningún caso podrá privarse a un pueblo de sus propios medios de subsistencia[60].

En este sentido, la Independencia, es pensada y asumida como la cualidad del poder de un Estado, que es autónomo y autosuficiente, para tomar sus propias decisiones y establecer relaciones en el ámbito internacional. De allí pues que, al asumir un Estado este requisito, de no estar subordinado a ningún poder exterior, el concepto y en este caso la Categoría de Independencia, posee, asume y se proyecta, en un lugar especial de mayor representación que el de soberanía. En la medida que, la Categoría de Independencia expresa la relación existente entre el Estado y el orden internacional que se cristaliza en un determinado tiempo histórico[61].

Pero también, la Independencia Nacional, expresa el derecho de un pueblo a su libre determinación para tomar sus propias decisiones en cualquier dimensión de la sociedad y para darse su propia forma de gobierno. Más aún, cuando se trata de una democracia participativa y protagónica, como es el caso de la República Bolivariana de Venezuela, en la cual, el poder reside en el pueblo, de conformidad con la Constitución de 1999.

1.5. Categoría Socialismo Bolivariano del Siglo XXI

La Categoría Socialismo Bolivariano del Siglo XXI se instala al interior de esta matriz teórica, como la categoría de fundamentación central del mismo, es parte constitutiva de su estatuto epistemológico. Atendiendo a lo planteado por Hugo Chávez Frías, es necesario asumirla como una categoría en construcción permanente, desde abajo hacia arriba, escuchando, discutiendo, rectificando, moldeando, atendiendo a las circunstancias nacionales y al nuevo tiempo epocal que caracteriza

60 Organización de Naciones Unidas: Carta Internacional de Derechos Humanos, Ginebra, Suiza, Centro de Derechos Humanos, 1988, pág. 29.

61 Mirian Balestrini: Aproximación Epistemológica del Paradigma de la Revolución Bolivariana de Hugo Chávez Frías, (Manuscrito inédito), 2022, pág. 393.

la realidad planetaria del siglo XXI, pleno de contradicciones. En este sentido Chávez planteó:

> En una ocasión yo comenté que, bueno, habría, sí que me parecía interesante, buscar una tercera vía entre el capitalismo y el socialismo, una tercera vía. Luego todo esto que me ha venido pasando, me ha convencido de que no hay alternativas. Si hay muchas alternativas, porque esto yo lo veo de manera muy flexible y diversa ¿No? Pero mirando así entre el capitalismo, entre el capitalismo que pone en primer lugar el interés del dinero, que siembra egoísmos, el capitalismo que coloca al hombre, al ser humano, el capitalismo es Judas, el capitalismo es capaz de vender a su patria y a su propia madre por la ganancia económica. El capitalismo que explota, que masacra. Y Juan Pablo II, lo calificó de salvaje, el capitalismo, entre ese camino y el camino del socialismo que pone al ser humano en primer lugar, que pregona la igualdad social, la justicia social, que coloca en primer lugar, repito los valores supremos del ser humano, y que pone en segundo lugar el capital, la ganancia económica, pues no hay duda, el camino es el socialismo. ¡Vamos por el socialismo! (...) Vamos por el camino del socialismo, pero habrá que inventar el socialismo del siglo XXI, un nuevo socialismo, a la altura de este siglo, a la altura de los nuevos tiempos, a la altura de la sabiduría de nuestros pueblos…[62]

De hecho, es un socialismo que se asume por la vía de la democracia participativa y protagónica del pueblo venezolano. Por ello su construcción se fundamenta en el consenso social, con el fin de crear una nueva sociedad socialista, con nuevos valores y humanamente gratificante. Un nuevo Socialismo Bolivariano del siglo XXI. Dejando claro que, de ninguna manera, se intenta copiar modelos o experimentos socialistas que han fracasado en otras realidades[63].

Dentro de la visión del Socialismo Bolivariano, Chávez consideraba que, en el Estado Socialista, al Estado le correspondía la regulación del mercado. Del mismo modo que debe existir la propiedad privada, los empresarios, pero

62 Ibid., pág. 318.

63 Hugo Chávez Frías: "Discurso del Presidente de la República Bolivariana de Venezuela, Hugo Chávez Frías, con Motivo de la Instalación del II Encuentro Mundial de Solidaridad con la Revolución Bolivariana", Caracas, Venezuela, 13, Abril, 2005, págs. 256-257, en 2005, Año del Salto Adelante, Tomo VII, Caracas, Venezuela, Ediciones de la Presidencia de la República, Despacho del Presidente, 2005.

los monopolios no pueden existir, no deben existir. El Estado no puede poseer todo y mucho menos manejar todas las industrias del país. Pero al Estado sí le corresponde poseer y manejar las empresas básicas y estratégicas del país[64].

1.6. Categoría Contradicción

La Contradicción desempeña, tanto una función teórica como una función metódica (como categoría operativa), dentro del Paradigma de la Revolución Bolivariana. La Contradicción se nutre y al mismo tiempo nutre, la racionalidad de las demás categorías, sus flujos, y sus movimientos que se manifiestan en lo real.

> la contradicción existe, vive, coexiste, se manifiesta y resuelve en lo real. La contradicción es de lo real y de ninguna manera puede otorgársele un carácter universal. Fuera de lo real y su movimiento, no es posible pensar en la contradicción. Aceptando que lo real se configura como un momento de la realidad y su modo de ser[65].

La contradicción en el escenario de la Revolución Bolivariana, implica una lucha y tensiones entre las relaciones capitalistas hegemónicas y la ideología emergente que se presenta como una alternativa para producir el cambio social, especialmente en lo relacionado con el aparato productivo, formas de producción y de intercambio capitalistas, que son hegemónicas y formas de producción de carácter socialista que intentan emerger[66].

Es en esta realidad de alta complejidad, donde se ubica un proceso de transición hacia el Socialismo Bolivariano del Siglo XXI y, al mismo tiempo, las relaciones políticas, económicas, socioculturales, jurídicas capitalistas son hegemónicas, prevalecen y luchan por sobrevivir, evidenciándose un conjunto de contradicciones en el mismo proceso de cambio social, las cuales niegan en sí mismas, el despliegue y consolidación de la propia Revolución Bolivariana y lo que es peor aún, apuntalan las relaciones capitalistas que se pretenden erradicar en la totalidad social[67].

A fin de ilustrar algunas de estas contradicciones, Balestrini señala aquellos "actores sociales", que han penetrado el aparato de Estado y ocupan po-

64 Mirian Balestrini: Aproximación Epistemológica del Paradigma de la Revolución Bolivariana de Hugo Chávez Frías, (Manuscrito inédito), 2022, pág. 318-319.

65 Ibid., pág. 344.

66 Ibid, pág. 264

67 Ibid., pág. 266.

siciones políticas estratégicas en el poder público nacional, cuyas conductas niegan en sí mismas, la voluntad de cambio que ha asumido el Pueblo venezolano en el marco de la Revolución Bolivariana. "Actores sociales" que, desde una posición de poder, asumen y ejecutan prácticas totalmente contrarias a racionalidad y lógica de sentido que necesariamente tienen que asumir los Sujetos Sociales que intentan hacer la historia, y participan de manera activa en el proceso de cambios de la sociedad venezolana[68]. Y en este sentido, valiéndose del cargo que desempeñan y desde una posición de poder, se enriquecen en lo personal con recursos del Estado en desmedro de la mayoría del Pueblo venezolano que padece las consecuencias de las medidas coercitivas unilaterales contra el país.

Así mismo, es importante destacar que la Contradicción es parte constitutiva de lo real. No puede existir lo real sin Contradicción. Al aceptarla, se gesta y existe en lo real, la misma también se resuelve al interior de lo real. Sin embargo, sólo a partir de la comprensión del movimiento de lo real y de las particularidades de este, es posible abordar la realidad y determinar el tipo de contradicciones existentes[69].

1.7. Categoría Solidaridad

La Categoría Solidaridad es una categoría estratégica, fundacional, multidimensional y de alta complejidad, presente en el Paradigma de la Revolución Bolivariana de Hugo Chávez Frías, que se relaciona con todas las categorías de la Matriz Teórica. Pero muy especialmente a la Categoría Humanismo, más aún cuando, desde esta propuesta paradigmática se propone transformar la realidad. Una sociedad en la cual se consolide el bien común, la justicia social, la igualdad, la paz, la democracia participativa y protagónica, la libertad, la independencia, lo cual implica también, una nueva manera de entender las relaciones y vinculaciones entre los seres humanos al interior de este nuevo modelo de sociedad[70].

68 Mirian Balestrini: Aproximación Epistemológica del Paradigma de la Revolución Bolivariana de Hugo Chávez Frías, (Manuscrito inédito), 2022, pág. 267.

69 Idem..

70 Ibid., pág. 269.

Para Balestrini, la solidaridad más allá de la sensibilidad individual y del compromiso social, se pretende producir un cambio en lo que tradicionalmente, desde la racionalidad y lógica de sentido neoliberal, la moral y ética oligárquica y burguesa de la dominación, implica la solidaridad. En este sentido, se apuesta a una concepción de la solidaridad, más colectiva, política, profundamente humana, que penetre toda la dinámica de la sociedad, la vida cotidiana, las relaciones internacionales y el mundo humano en su totalidad[71].

Desde esta lógica de sentido, Chávez, siendo consecuente con el pensamiento y la acción, especialmente desde la acción política, reconoció: "Yo me la paso pensando qué otras medidas hacer o tomar para inyectar cada día más recursos hacia los pobres, hacia los más necesitados. Me la paso en eso casi todos los días de mi vida"[72].

Hugo Chávez, también asume los planteamientos del maestro Simón Rodríguez. De hecho, consecuente con la idea de la Solidaridad e insistiendo en ella, rescata su planteamiento:

> Miren aquí es cuando tiene valor ¿Saben qué?, la solidaridad. Hago un llamado a la solidaridad, que la incrementemos, como decía Simón Rodríguez, a ayudarnos los unos a los otros, una comunidad de clase media, de clase alta, que viva cerca de un sitio muy pobre por qué no se organizan y además del esfuerzo que estamos haciendo desde el Estado, la misma sociedad, cumpliendo los mandamientos de Dios, "amaos los unos a los otros, ama a tu prójimo como a ti mismo". Vamos, asuman un grupo, aunque sea de una familia, dos familias y en grupo, en comunidades vamos a ir poco a poco saliendo de nuestras tragedias[73].

Importa destacar también que Chávez, fue perseverante con la idea de profundizar en la Solidaridad, no solamente en el escenario de la sociedad venezolana y de la condición de ser bolivariano, sino en el ámbito planetario, la solidaridad entre los pueblos del mundo, entre los seres humanos.

71 Ibid., pág. 514.

72 Hugo Chávez Frías: Logros y Avances del Gobierno Bolivariano 2011, Caracas, Venezuela, Correo del Orinoco, Colección Claves, 2012, pág. 57.

73 Hugo Chávez Frías: "Discurso con Motivo de los Proyectos de Inversión Social y Medidas Productivas", Palacio de Miraflores, Caracas, 28, Febrero, 2002, en 2002, Año de la Resistencia Antiimperialista, Tomo IV, Caracas, Venezuela, Ediciones de la Presidencia de la República, 2005, pág. 210.

> (…) Si algo ha caracterizado al pueblo venezolano a lo largo de la historia, es precisamente su vocación libertaria. Lo he dicho muchas veces, somos un pueblo de libertadores. Una indeclinable incursión en la búsqueda de la paz. La paz hacia adentro de nosotros mismos y la paz con otros pueblos, la solidaridad desinteresada con el hermano, con la hermana, cuando algún pueblo se ha visto sometido a vicisitudes naturales o políticas. Cuando un pueblo sufre, allí está el pueblo hermano de Venezuela tendiendo la mano; cuando un pueblo del mundo en cualquier lugar del planeta llama, allí está la atención generosa de este pueblo de Venezuela[74].

1.8. Categoría La Mujer

La Categoría Mujer es una de las categorías estratégicas del Paradigma de la Revolución Bolivariana de Hugo Chávez Frías. Es en sí misma, una Categoría de fundamentación y operatividad para el despliegue del Paradigma. Más aún, en el siglo XXI, cuando la lucha por la emancipación de la mujer y la igualdad entre los géneros: los hombres y las mujeres, en todos los espacios de la sociedad, es un tema planteado que adquiere vital importancia en toda sociedad civilizada y progresista. Pero también, es una categoría de ruptura, con respecto a otros paradigmas sociales y prácticas políticas burguesas, nacionales e internacionales, que han invisibilizado y excluido a las mujeres, en todo lo relacionado con la conducción y participación en el conjunto de prácticas económicas, políticas, jurídicas, educativas y socioculturales de la sociedad[75].

De hecho, Chávez, como máximo líder de ésta, se asumió como un "feminista comprometido", como bien lo destaco en múltiples ocasiones, reconociendo la importancia estratégica de la Mujer y su participación, no solamente para la Revolución Bolivariana, sino para la conducción de los pueblos en pleno siglo XXI. Insistiendo: "El mundo lo salvaremos sólo cuando las mujeres asuman el protagonismo, al igual que los hombres, en la conducción

74 Hugo Chávez Frías: "Mensaje del Presidente de la República Bolivariana de Venezuela, con Motivo de la Creación del Grupo de Amigos de Venezuela y las Nuevas Medidas Económicas", Palacio de Miraflores, Caracas, 22, Enero, 2003, en 2003, Año de la Contraofensiva Revolucionaria y la Victoria Antiimperialista, Tomo V, Caracas, Venezuela, Ediciones de la Presidencia de la República, 2005. págs. 55-56.

75 Mirian Balestrini: Aproximación Epistemológica del Paradigma de la Revolución Bolivariana de Hugo Chávez Frías, (Manuscrito inédito), 2022, pág. 523.

de los pueblos, en la orientación de la política, la economía, la sociedad"[76]. Alertando al mismo tiempo: "No se puede construir el socialismo si los antivalores del machismo no son pulverizados por todas y todos"[77].

Así mismo, Chávez consecuente con el pensamiento de Simón Bolívar, asumiendo las raíces bolivarianas, con respecto al tema de la mujer, destaca:

> Era Bolívar un revolucionario integral, y luchaba contra todo tipo de exclusión, de desigualdad, de dominación. Y luchó contra la exclusión a la mujer, luchó por darle su puesto a la mujer, en la lucha, en la batalla, en la guerra, en la política, en la vida. Y por allá por Perú y por Bolivia una de las cosas que más hizo Bolívar fue decretar la creación de escuelas para mujeres, para niñas, para señoritas; porque estaban totalmente excluidas de todo sistema educativo las mujeres, mucho más que los hombres, mucho más que los niños, las niñas; porque el esclavismo es machista, y el capitalismo terriblemente machista (…) No se podrá salvar al mundo si no logramos la plena igualdad del género y la participación cada día más activa en las distintas luchas, en las ecológicas, en las políticas, en las sociales, de todo tipo, de la mujer como actor fundamental (…) Yo sigo invitando desde mi modesto puesto de batalla a las mujeres venezolanas a que cada día asumen con mayor pasión y amor, con fuerza, la lucha por la revolución socialista, por la Venezuela de nuestros hijos, de nuestros nietos, por la Venezuela futura, la Venezuela bonita[78].

Se deja claro la importancia estratégica, dentro de la Matriz Teórica del Paradigma de la Revolución Bolivariana, de la Categoría Mujer, más aún, cuando de lo que se trata es de crear una sociedad socialista donde todos los seres humanos, deben ser considerados y asumidos en igualdad de

76 Hugo Chávez Frías: "Conmemoración de 28º Aniversario de la Revolución Sandinista", Plaza La Fe de Juan Pablo II, Nicaragua, 19, Julio, 2007, pág**.** 534, en El Legado, (Frases y pensamientos de Hugo Chávez), Carlos Herrera**,** Caracas, Venezuela, Inversiones Primicias 24, Edición Especial FANB, 2014.

77 Hugo Chávez Frías: "Las Líneas de Chávez", 2010, pág. 538, en El Legado, (Frases y pensamientos de Hugo Chávez), Carlos Herrera, Caracas, Venezuela, Inversiones Primicias 24, Edición Especial FANB, 2014.

78 Hugo Chávez Frías: "Discurso con Motivo del Primer Encuentro Nacional de la Red Popular de Usuarias del Banco de Desarrollo de la Mujer en el 5º Aniversario de su Creación, Salón Venezuela, Círculo Militar, Caracas, 7, Mayo, 2006, págs. 260-261, en 2006, Año de la Participación Popular, Tomo VIII, Caracas, Venezuela, Ediciones de la Presidencia de la República, 2009.

condiciones y puedan desarrollar sus potencialidades. Una nueva sociedad donde, como lo señaló Chávez: "La igualdad es la ley de ley de las leyes; eso es fundamental en el socialismo"[79]. Por tanto, la mitad de la población venezolana representada por la mujer no puede ser excluida del proceso inédito de transformación de la sociedad venezolana.

Finalmente, se reitera el asumir la Aproximación Epistemológica al Paradigma de la Revolución Bolivariana de Hugo Chávez Frías, propuesto por Balestrini, para el desarrollo de este estudio, dirigida a analizar y comprender la dinámica del emprendimiento en Venezuela en el marco de las medidas coercitivas unilaterales, en tanto nos permite fundamentar teóricamente la investigación que demanda la realidad venezolana, sujeta a un proceso de cambio social, en el entendido que solo es una aproximación y que puede ser enriquecida con esta y otras tantas investigaciones y enfoques.

De usar otro paradigma, estaríamos tratando de interpretar un fenómeno con teorías ajenas que no darían cuenta de nuestra complejidad social. Una sociedad que ha sido asediada y sancionada por Estados Unidos, la Unión Europea, Canadá y otros aliados, desde diciembre de 2014, pero con una profunda conciencia social, que fue construida por el comandante Hugo Chávez Frías desde su pensamiento. De allí que gran parte de la población venezolana siga resistiendo y en algunos casos emprendiendo, a pesar de las adversidades, contradicciones y los retrocesos en la dinámica del proceso revolucionario, pues el pueblo venezolano reconoce el papel histórico que hoy cumple el país en el escenario geopolítico mundial, en la lucha por un mundo multipolar y pluriverso.

79 Hugo Chávez Frías: "Aló Presidente Teórico Nº 6", pág**.** 1440, en El Legado, (Frases y pensamientos de Hugo Chávez), Caracas, Venezuela, Inversiones Primicias 24, Edición Especial FANB, 2014.

CAPÍTULO II

EVOLUCIÓN HISTÓRICA-CONTEXTUAL DE LA REVOLUCIÓN BOLIVARIANA EN VENEZUELA

Tal como lo planteó Hugo Chávez Frías, la Revolución Bolivariana surge del proceso socio histórico venezolano, del pensamiento bolivariano revolucionario, emancipador, que cimenta el modelo ideológico, llamado el Árbol de las Tres Raíces (Sistema EBR), sintetizado en las ideas de Simón Bolívar, Simón Rodríguez y Ezequiel Zamora, plasmados en el folleto titulado El Libro Azul[80].

Al Sistema EBR se le suma el Proyecto Nacional Simón Bolívar, que sirve de fundamentación y orientación estratégica. Este proyecto parte de la descripción de una situación inicial terrible de crisis histórica de la nación venezolana en lo social, lo económico, lo político, moral, entre otros, y cuya manifestación más palpable desencadenó en lo que fue El Caracazo de 1989. Así mismo, este proyecto concibe un modelo de sociedad original y un modo de vida solidario, ideal que contrasta con la racionalidad instrumental, el enfoque economicista e individualista de la sociedad moderna.

Todas esas ideas sirvieron al Movimiento Bolivariano, que llevó a la rebelión del 4 de febrero de 1992, proyecto que luego se transformó en la Agenda Alternativa Bolivariana con la que Hugo Rafael Chávez Frías gana la presidencia de la República en elecciones libres y democráticas, a finales del año 1998, e inicia su Revolución Bolivariana, un proceso de profundos cambios sociales y políticos, a partir de la transformación de las bases fundacionales de la sociedad venezolana. Un proyecto político y socioeconómico

80 Véase, Hugo Chávez Frías: El Libro Azul, Ministerio del Poder Popular para la Comunicación y la Información, Caracas, Venezuela.

humanístico, que en su génesis promovía la construcción de una "democracia participativa y protagónica.

En su propuesta política electoral, Chávez señalaba:

> El modelo económico vigente ha generado en el país una desigual distribución de la riqueza, manteniendo a amplios sectores de la población en niveles de pobreza y restringiendo su incorporación al aparato productivo. Dicho modelo se orientó por un privilegio al lucro y al enriquecimiento en un primer momento y posteriormente al mantenimiento y desarrollo de indicadores macroeconómicos. Todo ello en desmedro de las condiciones de vida del venezolano, en perjuicio de las condiciones ambientales y la calidad de vida de las comunidades que integran el país. Ante esto se hace necesario desarrollar un modelo económico que permita la producción global de riqueza y la justicia en su disfrute. Para alcanzar el objetivo de construir una sociedad equitativa, justa y próspera es necesario establecer una economía humanista, autogestionaria y competitiva. Un sistema económico humanista que ubique al hombre como centro de su atención y razón de ser y que permita condiciones dignas de vida, posibilitando a los venezolanos la satisfacción de sus necesidades en correspondencia con su capacidad y esfuerzo. En un modelo económico humanista, la preservación del medio ambiente en condiciones sustentables para la biodiversidad, la garantía de condiciones de trabajo seguras, son aspectos vitales para la vida en comunidad (…) Un sistema económico autogestionario que estimule la democratización económica y las formas organizativas alternas, como cooperativas y otros tipos de asociación, que complete el diseño de una dinámica productiva interna basada en la diversificación de la producción y que permita agregar valor a las mercancías, ahorrando divisas y generando fuentes de empleo (…) Un sistema económico competitivo que, apoyándose en las ventajas comparativas y competitivas de nuestro país, genere productos capaces de satisfacer las necesidades de la población y competir con las mercancías extranjeras; que se sustente en un plan de infraestructura y, ordenamiento territorial, en un desarrollo científico y tecnológico y en una canalización adecuada de las inversiones, con miras a elevar la productividad[81].

Para ese entonces, Chávez recibe el país con una inflación en 103%, niveles de pobreza en 80% y de pobreza extrema en 46%. Una quinta parte de la

81 Hugo Chávez Frías: La Propuesta de Hugo Chávez para Transformar a Venezuela, (Una Revolución Democrática), Caracas, Venezuela,1998, pág. 19.

población no contaba ni siquiera con documento de identificación personal. El petróleo se vendía en 8 dólares el barril, dato que es de suma importancia dado que para ese momento representaba más del 70% de los ingresos del país por exportaciones, siendo esto un rasgo característico, estructural e histórico de la economía nacional desde principios del siglo XX[82].

A principios de 1999 se hace la consulta popular constitucional a referendo aprobatorio para convocar a la Asamblea Nacional Constituyente, en el que más del 88% de la población vota afirmativamente. Se eligen los miembros a la Asamblea Constituyente y luego de un amplio debate nacional, que desencadenó en la transformación de las bases fundacionales de la sociedad venezolana, el 15 diciembre de 1999 la Constitución de la ahora y en adelante República Bolivariana de Venezuela, fue aprobada por vez primera con un 71,8% en referéndum popular.

El presidente Chávez inicia inmediatamente políticas sociales que buscan una ruptura frente al avance del neoliberalismo, por solo citar algunos ejemplos: la creación de las escuelas bolivarianas, prohibición de cobro de matrícula en la educación pública, acceso a internet y telecomunicaciones como un tema de interés público, creación del Banco de Pueblo Soberano, del Banco de Desarrollo Económico y Social de Venezuela-BANDES y del Banco de la Mujer, creación del Fondo de Inversión para la Estabilización Macroeconómica[83].

En el ámbito internacional inicia una política de promoción de la integración Latinoamericana y del Caribe, la reconstrucción de la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP), acercamientos a polos emergentes como China y Rusia, el mundo Árabe-Islámico y África.

El Proyecto Nacional Simón Bolívar fue evolucionando en el tiempo, expresándose en los planes nacionales de desarrollo 2001-2007, 2007-2013, 2013-2019 y 2019-2025, que, a su vez, se cristalizaron en las leyes de la república y las políticas públicas que de ellas han derivado.

En ese sentido, en noviembre del 2001, el presidente Chávez aprueba por decretos ley un conjunto de 49 leyes habilitantes. Entre ellas estaba una nue-

82 Sonia Boueiri Bassil: "A los 20 años de la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela: entre amenazas y sanciones humanitarias," Revista de Direito, Vol 11, Nº 2, Viçosa, Brasil, 2019, págs. 45-46.

83 Ministerio del Poder Popular para la Planificación: Venezuela en Cifras, Caracas, Venezuela, 2022, pág 7.

va ley de hidrocarburos, más favorable a los intereses nacionales; una ley de pesca que prohibía el método de arrastre y la ley de tierras, que afectaba a grandes terratenientes.

En represalia frente a las leyes habilitantes, en abril de 2002 ocurrió un fallido golpe de Estado militar, apoyado por Estados Unidos. En diciembre de 2002 la oposición anuncia un "paro cívico", que terminó en un paro petrolero, que dejó a la población sin suministro de gasolina por más de tres meses, con pérdidas estimadas en 18.000 millones de dólares[84]. En febrero de 2003, el Estado se vio obligado a implantar un control cambiario, motivado por la fuga masiva de capitales.

Fueron años turbulentos, de alta polarización política, producto de la manipulación mediática de buena parte de los medios de comunicación privados (televisión, prensa, radio), que conspiraron día y noche contra la Revolución Bolivariana, incitando a la violencia, bajo la excusa de la libertad de expresión, infringiendo el derecho de la ciudadanía al acceso la información veraz y equilibrada, con discursos de odios sin precedentes en la historia nacional e internacional, en una época donde no existían las redes sociales para contrarrestar el poder de los medios de comunicación tradicionales.

De esa experiencia surgieron conceptos como el "*terrorismo mediático*", considerado como un protocolo o acción previamente diseñado en el que se utilizan los medios de comunicación nacionales e internacionales (prensa, radio, televisión, cine, internet, redes sociales, celulares, vallas, etc.), para crear atmósferas y/o sembrar miedo, odio y terror en la población con el propósito de desestabilizar y/o derrocar gobiernos, destruir su economía, provocar confrontaciones violentas entre la población, guerras civiles, entre otros. El terrorismo mediático incluye a periodistas y opinadores de oficio que actúan como mercenarios y sicarios mediáticos. Recurre a la mentira, manipulación, intoxicando a la opinión pública. Se trata de operaciones de guerra psicológica en las que se suprimen, esconden, desaparecen la verdad y/o hechos objetivos[85].

Aun así, en 2004, el presidente Chávez se somete el referéndum revocatorio de mandato presidencial, el cual gana con el apoyo del 59% de la población, demostrando la realidad objetiva y voluntad política de la ma-

84 Sonia Boueiri Bassil: "A los 20 años de la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela: entre Amenazas y Sanciones Humanitarias," Revista de Direito, Vol 11, Nº 2, Viçosa, Brasil, 2019, pág. 47.

85 Alfredo Oliva: Terrorismo Mediático, 2012, En línea, Agosto, Lunes 14, 2023. http://www.minci.gob.ve/terrorismo-mediatico/

yoría de los(as) venezolanos(as). Esta victoria electoral le da un respiro a la Revolución Bolivariana y ese mismo año inician las misiones y grandes misiones sociales, que vienen a dar saltos cuantitativos y cualitativos en atención al sistema educativo, al sistema de salud y de acceso a las tecnologías a grandes mayorías de la población. Como parte de los procesos de integración latinoamericana, se crea la Alianza Bolivariana para los Pueblos de Nuestra América – Tratado de Comercio de los Pueblos (ALBA-TCP) y Petro Caribe.

En el año 2005, Venezuela es declarada por la UNESCO territorio libre de analfabetismo. A finales de ese año, el presidente Chávez describió el socialismo como la única alternativa para trascender el capitalismo, planteando la construcción de una opción para Venezuela denominada *Socialismo del Siglo XXI*. La elección presidencial del año 2006, fue definida por Chávez como una elección entre el capitalismo y una senda hacia el socialismo.

En ese contexto se promulga la primera Ley de los Consejos Comunales (2006). Al respecto el presidente Chávez afirmó que "los Consejos Comunales son la herramienta fundamental y de vanguardia para avanzar en la construcción del socialismo, porque representan la célula fundamental de la democracia revolucionaria y verdadera"[86].

Luego de la victoria electoral del presidente Chávez, con 62,84% de los votos, formaliza su programa de gobierno: "el Proyecto Nacional Simón Bolívar en su Primer Plan Socialista", como Plan de Desarrollo Económico de la Nación 2007-2013, el cual se orienta hacia la construcción del Socialismo del Siglo XXI, a través de las siguientes grandes directrices: I. Nueva Ética Socialista; II. La Suprema Felicidad Social; III. Democracia Protagónica Revolucionaria; IV. Modelo Productivo Socialista; V. Nueva Geopolítica Nacional; VI. Venezuela Potencia Energética Mundial; VII. Nueva Geopolítica Internacional.

Para el año 2007, la pobreza extrema había bajado a 9,4%, la inversión en educación se elevó al 9 % del PIB y el índice de desarrollo humano de la Organización de las Naciones Unidas (ONU), ubica al país en el rango alto con 0,878[87]. Se llegan a niveles máximos históricos de reservas internacionales y de disminución del riesgo país.

86 Hugo Chávez Frías: "Aló Presidente" Nº 252, Venezolana de Televisión, Caracas, Venezuela, En línea, Agosto, Lunes 14, 2023. http://www.minci.gob.ve/ley-de-los-consejos-comunales -instrumento-para-la-concrecion-de-un-nuevo-estado-social/

87 Sonia Boueiri Bassil: "A los 20 años de la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela: entre Amenazas y Sanciones Humanitarias", Revista de Direito, Vol 11, Nº 2,

En los próximos años se nacionalizan varias empresas vinculadas a los servicios públicos (CANTV, Electricidad de Caracas, Banco de Venezuela, entre otras). El Coeficiente de Gini de Venezuela se ubica entre los más bajos en Latinoamérica y se alcanzan las metas del milenio. Se crea la Unión de Naciones Suramericanas (UNASUR).

En diciembre del año 2010, se dictan un conjunto de leyes que configuran un inédito marco jurídico-político propicio para las experiencias de poder popular, a saber:

- Ley Orgánica del Poder Popular.
- Ley Orgánica de la Planificación Pública y Popular.
- Ley Orgánica de los Consejos Comunales.
- Ley Orgánica de las Comunas.
- Ley Orgánica del Sistema Económico Comunal.
- Reglamento parcial de la Ley Orgánica del Sistema Económico Comunal.
- Ley Orgánica de Contraloría Social.

Este entramado jurídico viene a darle soporte a los miles de consejo comunales que se habían conformado desde la entrada en vigencia de la primera ley de los consejos comunales.

La comuna, conformada por varios consejos comunales, sí bien en principio respondió a una organización de arriba hacia abajo (promovida por el gobierno central), luego fue tomando cuerpo y dándose el proceso de empoderamiento de las comunidades a esta instancia de participación política y económica. A la comuna, se le suman los consejos de los trabajadores, estudiantes, campesinos, y mujeres, los bancos comunales, las Empresas de Propiedad Social Comunal (EPSC), entre otras tantas organizaciones socio-productivas contempladas en las referidas leyes del poder popular, que tendrían entonces que cooperar y coordinar a un nivel superior para reemplazar, de manera paulatina, el estado burgués por un estado comunal.

En 2011 el gobierno certifica reservas petroleras por 29 mil millones de barriles de crudo, lo que hace a Venezuela la mayor reserva petrolera del mundo. Este mismo año se crea la Comunidad de Estados Latinoamericanos y del Caribe (CELAC), en Caracas.

Viçosa, Brasil, 2019, pág. 49.

En 2012 Venezuela se ubica entre las cinco economías que más crecieron en América Latina. El PIB de Venezuela acumuló así 8 trimestres consecutivos de crecimiento. Se repatriaron 160 toneladas de oro, de las reservas internacionales en oro del país. El 96,2% de la población venezolana consume al menos tres comidas diarias. Venezuela certifica 1.500 millones de barriles adicionales de crudo lo cual suma aproximadamente 300.000 millones de barriles certificados, consolidándose como el país con las mayores reservas de petróleo crudo del mundo. Al mismo tiempo se han incrementado las reservas de gas natural, convirtiéndose así, en una de las mayores del planeta. El presidente Chávez promulgó la nueva Ley Orgánica del Trabajo de los Trabajadores y las Trabajadoras (LOTTT). Se inauguran las fábricas madres, fábricas de refrigeración, de estructuras metálicas, fábricas de camiones y tractores y vehículos, líneas de producción de materiales de construcción, entre otras[88].

El 7 de octubre de 2012, pese a su ya grave estado de salud por el cáncer que lo aquejaba, Hugo Chávez gana las elecciones presidenciales para el período 2013-2019 con el 55,26% de los votos, presentando su programa de la Patria con miras a un "Segundo Plan Socialista de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2013-2019". Este plan luego de un amplio debate nacional, se cristaliza como ley, proponiendo cinco grandes objetivos históricos:

I. Defender, expandir y consolidar el bien más preciado que hemos reconquistado después de 200 años: la independencia nacional.
II. Continuar construyendo el Socialismo Bolivariano del siglo XXI, en Venezuela, como alternativa al sistema destructivo y salvaje del capitalismo y con ello asegurar la "mayor suma de seguridad social, mayor suma de estabilidad política y la mayor suma de felicidad" para nuestro pueblo.
III. Convertir a Venezuela en un país potencia en lo social, lo económico y lo político dentro de la gran potencia naciente de América Latina y el Caribe que garanticen la conformación de una zona de paz en nuestra américa.

88 Ministerio del Poder Popular para la Planificación: Venezuela en Cifras, Caracas, Venezuela, 2022, pág. 9.

IV. Contribuir al desarrollo de una nueva geopolítica internacional en la cual tome cuerpo un mundo multicéntrico y pluripolar que permita lograr el equilibrio del universo y garantizar la paz planetaria.
V. Preservar la vida en el planeta y salvar a la especie humana.

Al respecto Sonia Boueiri Bassil, señalaba que en el referido plan:

> Se proponía en lo económico fomentar medios de pagos alternativos que modificarán la influencia del dolor estadounidense como patrón referencia en el comercio internacional -debilitar la llamada dictadura mundial del dólar-. Con esta atrevida propuesta se derramaría el vaso de los dueños del capital internacional, que tampoco veían con buenos ojos el fortalecimiento de los estados soberanos. Así pues, en el ámbito interno se arriesgaría la tenaz práctica oposicionista a toda política gubernamental, con fuerte influencia y financiación desde el exterior[89].

Tras la partida física del presidente Chávez el 5 de marzo de 2013, Nicolás Maduro ganó las elecciones presidenciales de Venezuela en abril del mismo año, con un 50,78% de los votos. La oposición, como en otras ocasiones, denunció fraude y llamó a diversas protestas, que en el año 2014 se cristalizaron en plan violento denominado "La salida", con direccionamiento social, buscando fraguar las condiciones de una guerra civil. Los puntos de suministro de alimentos a las ciudades, a nivel nacional, son bloqueados. Sectores de las ciudades son aislados de suministros y servicios. Las protestas dejan 43 muertos y más de 800 heridos[90]. Venezuela rompe relaciones diplomáticas con Panamá. Hay una caída importante de los precios del petróleo, que pasa de 100$ el barril a 20$ en 2016, producto del uso del método de fracking en Estados Unidos, que inundó el mercado mundial de petróleo; situaciones que dieron como resultados el decrecimiento del PIB.

Inicia los primeros vestigios de la guerra híbrida y estrategias de amplio espectro contra Venezuela: elevación de los precios de casi todos los productos, acompañado del acaparamiento de productos esenciales que distorsionan la dinámica de oferta y demanda y un ataque contra la moneda nacional a tra-

89 Sonia Boueiri Bassil: "La Guerra Económica en Venezuela", pág. 94, en Derecho, Conflicto Social y Emancipación, Mauro Benente y Marco Navas Alvear (Compiladores), Buenos Aires, Argentina, CLACSO-Universidad de Nariño, 2019.

90 Ministerio del Poder Popular para la Planificación: Venezuela en Cifras, Caracas, Venezuela, 2022, pág 11.

vés de portales electrónicos donde se calcula un supuesto tipo de cambio paralelo al alza, que sirve a los comerciantes como referencia para la formación de precios. Con ello se ha buscado asfixiar al pueblo venezolano para que, a partir de las carencias materiales en el plano económico, surja un estallido social que acabe con la revolución bolivariana y su gobierno.

En 2015 la oposición gana la mayoría de los curules de la Asamblea Nacional y se agudiza la situación política y económica del país. Al año siguiente el Tribunal Supremo de Justicia declara "en desacato" a la Asamblea Nacional, siendo todos sus actos nulos, mientras siguieran juramentados tres diputados opositores de Amazonas, cuya elección fue cautelarmente suspendida.

En el año 2016 el precio del petróleo continúa su descenso. Los ingresos de la república en el mes de enero pasan de 3 mil millones en 2014 a 77 millones en enero 2016. El presidente Maduro lanzó la Gran Misión Abastecimiento Soberano y Seguro. Se conforman los Comités Locales de Abastecimiento y Producción (CLAP). Se aprueba un Decreto de Estado de Emergencia Económica. Se emprenden acciones contra el contrabando de la moneda hacia Colombia y la afectación de la liquidez. Se crea el Carnet de la Patria.

En el 2017 arrecia la violencia opositora en las calles, con las llamadas "guarimbas". Venezuela se retira de la Organización de Estados Americanos (OEA) ante los ataques continuos a la soberanía nacional. La Sala Constitucional del TSJ asume constitucionalmente las facultades de la Asamblea Nacional "mientras se mantenga en desacato". En julio se elige la Asamblea Nacional Constituyente con el voto popular de 8.089.320 personas[91], con lo cual cesan las protestas callejeras. En octubre de ese año hay elecciones regionales y la revolución alcanza 19 gobernaciones y 4 la oposición. El dólar paralelo y la agresión a la moneda inician una escalada vertiginosa. Ante esta situación, el gobierno lanza el Petro, la primera criptomoneda emitida por un Estado y respaldada con sus recursos naturales, como una alternativa de intercambio comercial digital. En diciembre la revolución gana las elecciones municipales en más del 71% de las alcaldías.

En el 2018 hay elecciones presidenciales, en las cuales Nicolás Maduro es reelecto para el periodo presidencial 2019-2025. Ese mismo año hay un intento de magnicidio contra el presidente Maduro.

91 Ministerio del Poder Popular para la Planificación: Venezuela en Cifras, Caracas, Venezuela, 2022, pág 11.

En enero de 2019, el presidente de la Asamblea Nacional en desacato, Juan Guaidó, se auto proclamó de forma inconstitucional presidente de Venezuela. El presidente de Estados Unidos, para ese entonces, Donald Trump lo reconoce, avanza en el bloqueo a Petróleos de Venezuela (PDVSA) y usurpa el control legítimo sobre CITGO, filial de PDVSA en Estados Unidos. Al reconocimiento de Guaidó como presidente interino se le suman jefes de estados de países de la Unión Europea, Canadá, Brasil, Colombia, entre otros tantos de América Latina, en una pretensión de incrementar las tensiones internas y aislar al país en el plano internacional. Este gobierno paralelo nombra ministros, embajadores, magistrados, entre otros, y asume el control de algunos activos de la República en el exterior, bajo el consentimiento de gobierno cómplices, como el caso de la empresa Monómeros en Colombia, mientras que la gran mayoría de los otros activos en el exterior permanecen bloqueados, sin que el Estado venezolano pueda disponer de esos recursos, en medio de una situación económica compleja por la que atraviesa el país producto de la guerra híbrida, no convencional.

Sin embargo, en la realidad objetiva y concreta, el gobierno paralelo de Guaidó nunca asumió el poder político en territorio venezolano.

En marzo 2019 hay un ataque de envergadura contra el sistema eléctrico que dejó al 80% del territorio nacional sin electricidad por varios días, cuyo alcance se categoriza como un crimen de lesa humanidad[92]. El 30 de abril de ese año hay un intento de Golpe de Estado, liderado por Juan Guaidó y Leopoldo López. Se inicia un proceso de diálogo entre la oposición y el gobierno, facilitado por Noruega.

En agosto de 2019 Estados Unidos decreta nuevas medidas coercitivas unilaterales contra Venezuela. La oposición se hace cómplice del recrudecimiento del bloqueo y se suspende la mesa de diálogo en Barbados.

En marzo de 2020 llega la pandemia del Covid-19, la cual, pese a las adversidades del país, fue controlada por las autoridades. Se registran precios negativos del petróleo por reducción de la demanda, producto de la pandemia.

En junio de ese año Tribunal Supremo de Justicia (TSJ), designa nuevos Rectores del Consejo Nacional Electoral (CNE), luego de la omisión legislativa de la Asamblea Nacional (AN), en desacato. Se realizan las elecciones

92 Ministerio del Poder Popular para la Planificación: Venezuela en Cifras, Caracas, Venezuela, 2022, pág. 11.

parlamentarias, con la abstención de la mayoría de los partidos de oposición. Los candidatos de la revolución logran obtener el 69% de los escaños.

En 2021 se instala la nueva Asamblea Nacional (AN). El parlamento designa al nuevo CNE. Luego del bloqueo de las vacunas, Venezuela logra disponer de ellas para vacunar al 80% de su población. Se convocan elecciones a gobernadores y alcaldes, en esta ocasión sí participan los partidos de oposición tradicionales. La revolución ganó 18 de las 23 gobernaciones y 205 (61%), alcaldías de un total de 335[93].

El año 2022 presenta muestras de recuperación económica, hay una ralentización de la hiperinflación que padecemos desde el 2018. A finales de 2022, Estados Unidos, pese al bloqueo, autoriza a Chevron a operar en Venezuela, lo cual se traduce en un incremento paulatino de la producción petrolera.

En el 2023 sale a la luz pública la trama de corrupción en PDVSA y en la Superintendencia Nacional de Criptoativos y Actividades Conexas (Sunacrip), siendo detenidas 61 personas, entre ellos, funcionarios públicos, diputados y empresarios, con pérdidas a la República estimadas en 23 mil millones de dólares[94]. Vale señalar que, si bien ha habido otros hechos de corrupción durante los 23 años de revolución, se hace mención de éste, por su envergadura, porque surge en medio de las difíciles circunstancias que atraviesa el país, y por su impacto en la moral de quienes siguen apostando por el Socialismo Bolivariano del Siglo XXI como alternativa al sistema capitalista neoliberal hegemónico.

Como vemos, la contradicción es un elemento presente en la realidad venezolana y, por tanto, una categoría que forma parte de la Matriz Teórica del Paradigma de la Revolución Bolivariana de Hugo Chávez Frías, que sustenta esta investigación. En ese sentido, bien vale recordar las palabras de Hugo Chávez, con las cuales se pueden explicar las contradicciones del proceso revolucionario:

> (…) quiero recurrir al pensamiento de Gramsci para utilizando las ideas, utilizando las luces del pensamiento, entendamos cada día mejor lo que

93 Véase, Consejo Nacional Electoral, En línea, Junio, Sábado 3, 2023. http://www.cne.gob.ve/web/index.php

94 TalCual: "Monto Involucrado en Corrupción llega hasta 23 millardos de dólares, según Escarrá", Correo del Caroní, En línea, Agosto, Lunes 14, 2023. https://correodelcaroni.com/pais-politico/monto-involucrado-en-corrupcion-llega-hasta-23-millardos-de-dolares-segun-escarra/

> está pasando aquí hoy en Venezuela (…) Para interpretar las amenazas que siempre estarán sobre nosotros, para poder interpretar nuestras debilidades y combatirlas. Para poder visualizar nuestros flancos débiles y fortalecerlos (…) Voy a valerme del pensamiento, de algunas de las ideas de ese gran pensador revolucionario italiano, Antonio Gramsci, para hacer una reflexión sobre el momento que estamos viviendo. Una verdadera crisis histórica ocurre cuando hay algo que está muriendo, pero no termina de morir y al mismo tiempo hay algo que está naciendo, pero tampoco termina de nacer. Estamos en el epicentro de la crisis, buena parte de los años por venir formarán parte de esa crisis histórica hasta que no muera definitivamente la IV República y nazca plenamente la V, la República socialista y bolivariana de Venezuela[95].

Y esta reflexión es pertinente en una época especialmente compleja e incierta como la que vivimos, donde la pérdida de legitimidad de los discursos teóricos de la modernidad y la postmodernidad, nos arrastran hacia el individualismo, la corrupción, el sálvese quien pueda y a la crisis de valores.

Hoy día desde el discurso hegemónico, se impulsa continuamente la superación personal, el éxito, la felicidad que "está en tus manos", y no en manos de quienes ostentan el poder político y económico. Esa positividad excesiva lleva a la depresión y al agotamiento psíquico, así como impide el pensamiento crítico y la profundidad intelectual necesaria para la acción política real. En este escenario contemporáneo, el(la) emprendedor(a) se mueve como pez en el agua. Es el sujeto ideal de la sociedad del cansancio y del rendimiento que plantea Byung Chul Han.

> El neoliberalismo, como una forma de mutación del capitalismo, convierte al trabajador en empresario. El neoliberalismo, y no la revolución comunista, elimina la clase trabajadora sometida a la explotación ajena. Hoy cada uno es un trabajador que se explota a sí mismo en su propia empresa. Cada uno es amo y esclavo en una persona. También la lucha de clases se transforma en una lucha interna consigo mismo[96].

95 Hugo Chávez Frías: "Discurso del comandante presidente de la República Bolivariana de Venezuela, Hugo Chávez con motivo de la concentración Bolivariana Antiimperialista del 02/06/2007", Aporrea, En línea, Junio, Sábado 15, 2019. https://www.aporrea.org/tiburon/a35788.html.

96 Byung-Chul Han: Psicopolítica, Barcelona, España, Herder, 2014, pág. 17.

Ahora bien, tal situación no es casual, según Byung Chul Han, se trata de nuevas formas de control del poder capitalista neoliberal en esta era de la información, mediante las tecnologías digitales, promoviendo el exceso de positividad y estímulos, con las que se consigue que la gente se vigile a sí mismas a través de las redes sociales; lo cual se convierte en una paradoja, pues por un lado promueve supuestamente la libertad y transparencia, pero al mismo tiempo crea una nueva forma de dominación.

En este contexto se evidencian los avances y retrocesos del proceso revolucionario en Venezuela, que tiene la particularidad de que no llegó al poder por las armas, como otras revoluciones, sino que se dio por la vía democrática, en un país que sigue siendo capitalista e inmerso en el proceso de globalización, con las contradicciones que eso significa y donde hoy, algunos de sus liderazgos ensimismados, no comparten los valores, la ética socialista y lógica de sentido que tiene la Revolución Bolivariana y su trascendencia para los pueblos del mundo, que ven con esperanza el proceso de cambio social de Venezuela.

SEGUNDA PARTE
DESARROLLO E IMPACTO DE LAS MEDIDAS COERCITIVAS UNILATERALES CONTRA VENEZUELA

CAPÍTULO III

LAS MEDIDAS COERCITIVAS UNILATERALES CONTRA VENEZUELA Y SU DESARROLLO

Conceptualmente lo primero a resaltar es que "las medidas coercitivas unilaterales" no deben ser confundidas con lo que se denomina "sanciones" propiamente dichas, dado que las medidas coercitivas unilaterales son impuestas por un Estado a otro Estado, sin la aprobación de la Organización de Naciones Unidas y en particular del Consejo de Seguridad; además, las llamadas medidas punitivas y/o restrictivas, que le son complementarias, muchas veces tienen iguales o incluso peores resultados, como por ejemplo la Lista de Nacionales Especialmente Designados y Personas Bloqueadas (SDN, por sus siglas en inglés), cuyo objetivo es servir de concreción a las sanciones mediante la prohibición de negocios, transacciones económicas, comerciales y financieras de los ciudadanos estadounidenses con quienes estén referenciados en dicha lista[97].

También es importante destacar que las medidas no actúan solas, son partes de un conjunto de acciones internacionales fuera del marco jurídico del derecho internacional y ajenas al sistema normativo de las organizaciones internacionales en ellas embarcadas[98], por tanto, son absolutamente ilegales.

Las medidas coercitivas unilaterales contra Venezuela forman parte de la aplicación de una doctrina histórica del imperio estadounidense hacia

97 Pablo Emilio Giménez y Ainhoa Alson: Daños a la Economía Venezolana (Resultado de la Imposición de Medidas Coercitivas Unilaterales 2015-2021), Venezuela, SURES, 2021, pág. 9.

98 Sonia Boueiri Bassil: "A los 20 años de la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela: entre amenazas y sanciones humanitarias", Revista de Direito, Vol 11, Nº 2, Viçosa, Brasil, 2019, pág. 56.

América Latina, tal como lo indican documentos desclasificados del gobierno de Estados Unidos, citados y analizados por Noam Chomsky:

> Los documentos secretos de Latinoamérica explican aún mejor la necesidad de oponerse a los "regímenes nacionalistas que tienden a aumentar las exigencias populares de mejorar los bajos niveles de vida de las masas" y que por tanto se preocupan de "aumentar la producción y diversificar sus economías". Estos regímenes responden al interés nacional equivocado (el de la sociedad nacional y no al "interés nacional" representado por las corporaciones estadounidenses). Debemos impulsar la producción destinada a la exportación, proteger las inversiones de Estados Unidos y evitar la "subversión anti-estadounidense" en el hemisferio. Esto hace necesario que Estados Unidos obtenga una "influencia predominante" sobre los militares latinoamericanos y asegure su "entendimiento y orientación hacia los objetivos estadounidenses". El papel principal de los militares latinoamericanos es la seguridad nacional, específicamente como explicaron los liberales de Kennedy en el ambiente cultural latinoamericano. El papel de los militares es apartar a los líderes gubernamentales de sus mandatos cuando su conducta pueda resultar perniciosa para el bienestar de la nación, esto es el gran hermano. Una vez que los militares hayan conseguido entender y aceptar los objetivos de Estados Unidos. Los estrategas estadounidenses observan que el germen actual en Latinoamérica está dando pie a una lucha revolucionaria por el poder entre los grupos principales que constituyen el actual sistema de clases. Naturalmente Estados Unidos y sus clientes de la zona, deben tomar posiciones adecuadamente, para orientar el resultado de esta lucha, con las fuerzas de seguridades internas, como elemento esencial, dado que son probablemente los menos antiamericano de todos los grupos políticos de América Latina. Todo parte del hecho de que la principal fuente de interés estadounidense en Latinoamérica es la "motivación económica", incluyendo las inversiones y el comercio[99].

Con esta cita queda develado que un régimen latinoamericano que apoye la identidad nacional, que promueva beneficios para sus propias empresas, así como políticas de fomento al emprendimiento nacional, es enemigo de los Estados Unidos y, de acuerdo con su lógica imperialista, hay que eliminarlo.

99 Noam Chomsky: La Cultura del Terrorismo, Madrid, España, Editorial Popular,1988, págs. 187-188.

De allí la explicación del surgimiento de las medidas coercitivas unilaterales contra Venezuela, que iniciaron con la aprobación de la Ley 113-278 titulada: *Venezuela Defense of Human Rights and social Civil Society,* aprobada el 8 de diciembre de 2014, la cual se presentó como un supuesto instrumento destinado a la protección de los promotores de las protestas devenidas en violencia callejera y autodenominadas en su momento como "La salida". Sin embargo, posee al menos cuatro (4) consideraciones dedicadas exclusivamente a temas económicos. Con ella se imponen las primeras sanciones individuales a funcionarios del Estado venezolano[100].

La Ley 113-278 incluye un conjunto de sanciones dirigidas al bloqueo económico, financiero y comercial de Venezuela, pero adicionalmente prevé expresamente "trabajar" con los Estados miembros de la Organización de los Estados Americanos y la Unión Europea, para asegurar la injerencia en los asuntos internos de la República Bolivariana de Venezuela. Esto es, se trata de una ley que de forma explícita y expresa reconoce que contraviene los principios fundamentales del Derecho Internacional Público, de la Carta de la Organización de Naciones Unidas y de la Carta de la Organización de Estados Americanos[101].

Posteriormente, el 8 de marzo de 2015, el presidente de los Estados Unidos, Barack Obama, firma la Orden Ejecutiva No. 13.692, con la cual declara a Venezuela como una "amenaza inusual y extraordinaria a la seguridad nacional y política exterior de los Estados Unidos", otorgando así un supuesto marco de legalidad visto desde su perspectiva jurídica, a todas las acciones que los Estados Unidos desarrollan desde entonces contra Venezuela.

A partir de allí, un numeroso grupo de leyes, decretos, embargos y medidas no escritas de agresión, nos han sido impuestas por parte de Estados Unidos y algunos de sus socios. Desde la prohibición de negociar la deuda de la República y de PDVSA en los mercados financieros, la confiscación de activos públicos, hasta la sanción a personas, empresas, buques, aeronaves, numerosos recursos han sido congelados y el comercio exterior del país ha

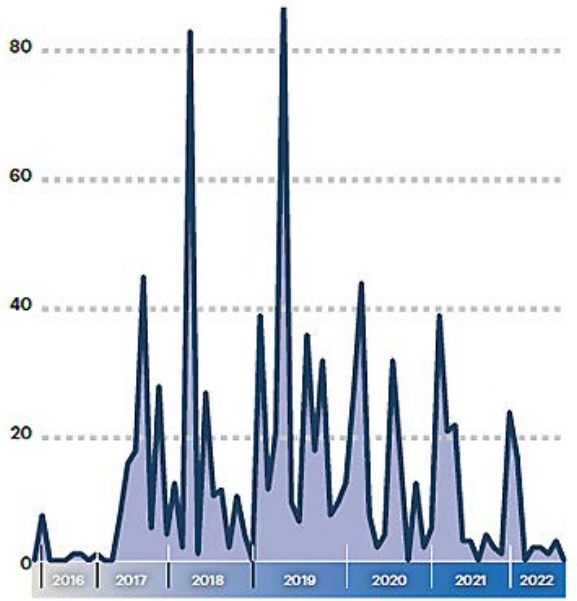
100 Pablo Emilio Giménez y Ainhoa Alson: Daños a la Economía Venezolana (Resultado de la Imposición de Medidas Coercitivas Unilaterales 2015-2021), Caracas, Venezuela, SURES, 2021, pág. 8.

101 María Lucrecia Hernández y Ana Salazar Maldonado: Informe Especial Medidas Coercitivas Unilaterales Contra Venezuela y su Impacto en los Derechos Humanos, Caracas, Venezuela, SURES, 2018, pág. 4.

sido paralizado. De acuerdo con el Observatorio Venezolano Antibloqueo, en total han sido 927 medidas contra Venezuela, durante el periodo 2014-2022, es decir, una (1) cada tres (3) días; y ocho de cada diez corresponden a sanciones directas (763), el resto son medidas restrictivas o punitivas (164)[102].

En la ilustración 1, se presenta la cantidad de medidas coercitivas unilaterales y medidas restrictivas o punitivas impuestas a Venezuela por mes, durante el periodo diciembre 2014 - septiembre 2022, observándose cantidades importantes de medidas contra Venezuela en el primer trimestre de los años 2018 y 2019.

ILUSTRACIÓN 1-
Medidas coercitivas unilaterales y medidas restrictivas o punitivas impuestas a Venezuela por mes, periodo diciembre 2014- septiembre 2022

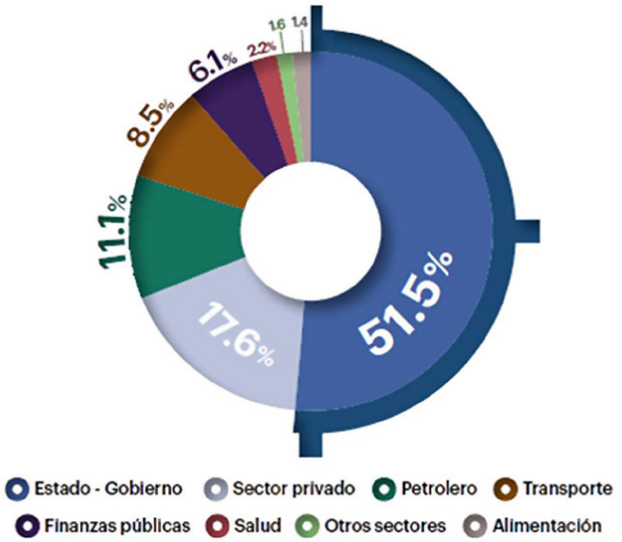


Fuente: Observatorio Venezolano Antibloqueo (2022): Los Números del Bloqueo (2014-2022), pág. 11

102 Observatorio Venezolano Antibloqueo: Los Números del Bloqueo [2014-2022] (Relato estadístico de una agresión), 2022, págs. 10-12, En línea, Febrero, Sábado 4, 2023. https://observatorio.gob.ve/document/los-numeros-del-bloqueo-2014-2022/

Del total de 927 medidas coercitivas, el impacto se concentra en las actividades de Estado y gobierno (477 medidas), que equivalen a 51,5 % del total. La industria petrolera, la principal fuente de divisas de Venezuela, se lleva 103 medidas equivalentes a 11,1%. Otros sectores afectados son: transporte (79 medidas, mayormente concentradas en Conviasa) y las finanzas públicas (57 medidas). Estos cuatro sectores del Estado concentran el 77 % de las sanciones y otras medidas. Destacan las 163 medidas contra empresas privadas, que representan 17 % del total de sanciones[103]. Para mayores detalles ver la ilustración 2.

ILUSTRACIÓN 2-
Medidas coercitivas unilaterales y medidas restrictivas o punitivas impuestas a Venezuela, por sectores afectados en porcentaje. Periodo diciembre 2014- septiembre 2022

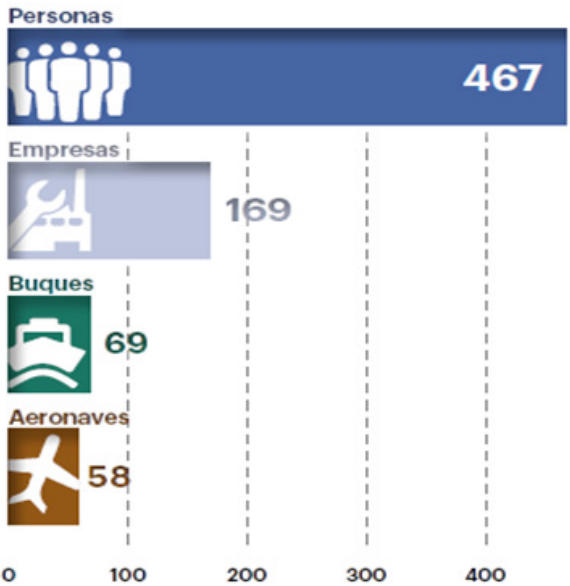


Fuente: Observatorio Venezolano Antibloqueo (2022): Los Números del Bloqueo (2014-2022), pág. 15

103 Observatorio Venezolano Antibloqueo: Los Números del Bloqueo [2014-2022] (Relato estadístico de una agresión), 2022, pág. 15, En línea, Febrero, Sábado 4, 2023. https://observatorio.gob.ve/document/los-numeros-del-bloqueo-2014-2022/

Del mismo modo, tal como lo indica la ilustración 3, existen 467 sanciones directas (61% del total), que están dirigidas contra personas en diferentes roles institucionales y sociales, como funcionarios públicos, empresarios, dirigentes políticos y sus familiares; 169 sanciones (22%), han sido dirigidas contra organismos públicos y empresas privadas. Unos 69 buques (39 nacionales y 30 extranjeros) y 58 aeronaves, en su gran mayoría del Estado venezolano, han sido sancionados prohibiendo su operación por aire o mar[104].

ILUSTRACIÓN 3- Medidas coercitivas unilaterales impuestas a Venezuela según objetivo sancionado. Periodo diciembre 2014-septiembre 2022



Fuente: Observatorio Venezolano Antibloqueo (2022): Los Números del Bloqueo (2014-2022), pág. 17

104 Observatorio Venezolano Antibloqueo: Los Números del Bloqueo [2014-2022] (Relato estadístico de una agresión), 2022, pág. 17, En línea, Febrero, Sábado 4, 2023. https://observatorio.gob.ve/document/los-numeros-del-bloqueo-2014-2022/

Otro dato importante son los países que han impuesto las medidas coercitivas a Venezuela. De las 763 medidas directas, 438 (57,4%), han sido dictadas por Estados Unidos, Canadá ha dictado 108 medidas (14,2%), Panamá 70 medidas (9,2%), Suiza 56 medidas (7,3%), la Unión Europea 55 medidas (7,2%) y el Reino Unido 36 medidas (4,7%)[105].

Como se puede apreciar son muchas las medidas coercitivas unilaterales en contra de Venezuela en un periodo de un poco más de 8 años (2014-2023) y es importante que los pueblos del mundo y en especial el venezolano las conozcan en detalle; sin embargo, por razones de espacios, trataremos sintéticamente en este apartado sólo algunos ejemplos relevantes, a efectos de dar una idea de sus alcances y consecuencias.

- En julio 2016 el banco estadounidense Citibank cesa unilateralmente el servicio de cuentas de corresponsalía en moneda extranjera de instituciones venezolanas en Estados Unidos, entre ellas las del Banco Central de Venezuela (BCV). Las calificadoras de riesgo colocan a Venezuela con el riesgo financiero más alto del mundo (2640 puntos), muy por encima de países en guerra, a pesar de haber cumplido con sus compromisos de deuda externa[106].
- En diciembre 2016 la empresa Crane Currency, proveedora de billetes del Departamento del Tesoro y contratada por el Estado venezolano para imprimir las piezas del cono monetario, retarda el envío de los nuevos billetes[107], lo cual implicó en el país una fuerte escasez de dinero físico, necesario para las compras al menudeo, pasaje del transporte público, entre otros.
- En el año 2017 la Oficina de Control de Activos Extranjeros del Departamento de Estado de Estados Unidos dicta seis (6), medidas desde febrero hasta noviembre del 2017, relacionadas con bloqueo de

105 Observatorio Venezolano Antibloqueo: Los Números del Bloqueo [2014-2022] (Relato estadístico de una agresión), 2022, pág. 16, En línea, Febrero, Sábado 4, 2023. https://observatorio.gob.ve/document/los-numeros-del-bloqueo-2014-2022.

106 Pasqualina Curcio: Impacto de la Guerra Económica contra el Pueblo de Venezuela, 2019, En línea, Febrero, Sábado 25, 2023, pág. 3. https://fisyp.org.ar/wp-content/uploads/media/ uploads/regular_files/impacto-de-la-guerra-economica.pdf.

107 Ibid., pág. 4.

activos, prohibición de entrada y revocación de visa de funcionarios públicos y la prohibición de importación de bienes[108].

- En agosto de 2017 el presidente de Estados Unidos, Donald Trump emite la Orden Ejecutiva Nº 13.808, que imponen nuevas medidas financieras contra el gobierno de Venezuela en las que se establecen las siguientes prohibiciones:
  - Que el gobierno venezolano adquiera nuevas deudas con vencimiento mayor a 30 días.
  - Que PDVSA adquiera nueva deuda mayor a 90 días.
  - Nueva obtención de acciones por parte del gobierno de Venezuela.
  - Pago de dividendos o distribución de ganancias al gobierno de Venezuela por parte de empresas que operan en EE. UU., lo que afecta especialmente a la refinería CITGO[109].
- También en agosto de 2017 —por presiones de los Estados Unidos— la empresa financiera Euroclear congela operaciones de liquidación de bonos de deuda pública venezolana, por un monto de 1.200 millones de dólares[110].
- En septiembre 2017 el Departamento del Tesoro, a través de su Red de Control de Crímenes Financieros (FINCEN), emite una alerta denominada "banderas rojas" que impone un sistema de vigilancia y control a las transacciones financieras de Venezuela, para impedir el pago de alimentos y medicinas. En ese contexto, por solo citar un ejemplo, un cargamento de 300 mil dosis de insulina pagadas por el Estado venezolano no llega al país porque el Banco Citibank boicoteó la compra de este importante insumo[111].
- En diciembre 2017 son bloqueados pagos venezolanos del servicio de cabotaje para el transporte de combustible, lo que origina escasez de

108 María Lucrecia Hernández y Ana Salazar Maldonado: Informe Especial Medidas Coercitivas Unilaterales Contra Venezuela y su Impacto en los Derechos Humanos, Caracas, Venezuela, SURES, 2018, pág. 9.

109 Pasqualina Curcio: Impacto de la Guerra Económica contra el Pueblo de Venezuela, 2019, En línea, febrero, sábado 25, 2023, pág. 5. https://fisyp.org.ar/wp-content/uploads/media/uploads/regular_files/impacto-de-la-guerra-economica.pdf.

110 Observatorio Venezolano Antibloqueo: Los Números del Bloqueo [2014-2022] (Relato estadístico de una agresión), 2022, pág. 20, En línea, Febrero, Sábado 4, 2023. https://observatorio.gob.ve/document/los-numeros-del-bloqueo-2014-2022.

111 Pasqualina Curcio: Op. Cit., pág. 5.

este producto en varios estados. Un total de 19 cuentas bancarias de Venezuela en el extranjero son cerradas arbitrariamente por bancos estadounidenses, impidiendo los pagos a los acreedores. Son retenidos en el extranjero 471 mil cauchos para vehículos comprados en el exterior cuyos pagos fueron realizados.

- En marzo de 2018 se emite la Orden Ejecutiva Nº 13.827, en ella se prohíbe todo tipo de transacciones relacionadas con el uso de cualquier moneda digital o criptoactivo emitido por el gobierno venezolano. Ello prohíbe taxativamente la adquisición de la criptomoneda estatal Petro, por parte de personas estadounidenses o de extranjeros que mantengan negocios con Estados Unidos[112].
- En mayo 2018, reclamando un fallo favorable de un laudo arbitral por 2 mil 40 millones de dólares ante la Cámara de Comercio Internacional, la petrolera estadounidense Conoco Phillips anunció que embargaría activos internacionales de PDVSA[113].
- Bloquean el pago de 9 millones de dólares destinados a la adquisición de insumos para diálisis, destinados al tratamiento de 15 mil pacientes de hemodiálisis[114].
- El gobierno de Brasil dejó de pagar 40 millones de dólares que adeuda a la Corporación Eléctrica de Venezuela por suministro de energía al estado de Roraima. El canciller de Brasil, Aloysio Nunes, declaró que la deuda eléctrica "no ha sido cancelada por el bloqueo económico y financiero impuesto por Estados Unidos y la Unión Europea contra Venezuela".
- En noviembre de 2018 el presidente Trump emite la Orden Ejecutiva Nº 13.850 la cual prohíbe la compra-venta del mineral de oro venezolano por empresas estadunidenses[115].

112 Manuel Sutherland: Las Sanciones Económicas contra Venezuela: Consecuencias, Crisis Humanitaria, Alternativas y Acuerdo Humanitario, Caracas, Provea, 2020, pág. 12.

113 Pasqualina Curcio: Impacto de la Guerra Económica contra el Pueblo de Venezuela, 2019, En línea, febrero, sábado 25, 2023, pág. 7. https://fisyp.org.ar/wp-content/uploads/media/uploads/regular_files/impacto-de-la-guerra-economica.pdf.

114 Ídem.

115 Pablo Emilio Giménez y Ainhoa Alson: Daños a la Economía Venezolana (Resultado de la Imposición de Medidas Coercitivas Unilaterales 2015-2021), Caracas, Venezuela, SURES, 2021, pág. 28.

- En enero de 2019 la Oficina de Control de Activos Extranjeros del Departamento del Tesoro (OFAC), incluyó en su lista de sancionados a la estatal PDVSA, lo que implica que todas las propiedades de la compañía petrolera bajo jurisdicción estadounidense pasan a estar bloqueados. Toda persona estadounidense tiene prohibición de establecer negocios con esa empresa venezolana. Los pagos realizados a estas empresas de PDVSA en Estados Unidos se congelarán en cuentas estadounidenses[116].
- También en enero 2019, se emite la Orden Ejecutiva Nº 13.857 en la cual se reconoce a Juan Guaidó como presidente "interino" de la República. Esta medida incluye, dentro de las sanciones, a todas las instituciones o sujetos que de alguna manera representen al gobierno de Maduro. En esta ampliación se incorporó al Banco Central de Venezuela (BCV), como sujeto a sancionar[117].
- El 3 de febrero de 2019 el Departamento del Tesoro de Estados Unidos sanciona a un banco con sede en Rusia (Gazprombank), que intenta eludir las sanciones de Estados Unidos contra Venezuela, teniendo cuentas bancarias de la estatal PDVSA y sirviendo como corredor de pagos internacionales[118].
- El 22 marzo de 2019 el Departamento del Tesoro de Estados Unidos dicta medidas contra las empresas: MINERVEN, BANDES y Banco de Venezuela. Ello dificulta en extremo operaciones de pago internacional de la nación[119].
- En mayo de 2019, la empresa petroquímica venezolana ubicada en Colombia: Monómeros, filial de PDVSA, fue confiscada por autoridades colombianas que, basados en las sanciones a CITGO, decidieron entregar la propiedad de la empresa a representantes de Juan Guaidó.
- En mayo de 2020, la empresa estadounidense de televisión satelital: DIRECTV, es amenazada por las sanciones impuestas a dos canales de televisión venezolanos: PDVSA TV y Globovisión. La OFAC le

116 Manuel Sutherland: Las Sanciones Económicas contra Venezuela: Consecuencias, Crisis Humanitaria, Alternativas y Acuerdo Humanitario, Caracas, Venezuela, Provea, 2020, pág. 14.
117 Ídem.
118 Ídem.
119 Ibid., pág. 15.

exigió que retirara de su oferta televisiva a ambos canales, so pena de recibir severas multas. Ante tal disyuntiva, la empresa decidió cerrar por completo sus operaciones y salir del país[120].

- En julio de 2020 el Banco de Inglaterra afirmó que Juan Guaidó es el presidente interino legítimo de la nación, y que por tanto se niegan a devolver el oro al Banco Central de Venezuela, entidad que hizo originalmente la operación. También se negaron a transferir los fondos a la ONU u a otro organismo multilateral, que pudiera ayudar en la lucha contra el COVID-19, administrando ese dinero y destinándolo a la compra de medicinas y equipamiento.
- En diciembre de 2020 el gobierno de Estados Unidos sanciona a EX-CLE Soluciones Biométricas, empresa encargada de prestar servicio al CNE en las elecciones parlamentarias del 6 de diciembre, debido a ser calificadas como "fraudulentas"[121].
- En enero de 2021 el Departamento de Tesoro de Estados Unidos sancionó a tres (3), personas relacionadas con la venta de petróleo de PDVSA a México. Además, a catorce (14), entidades y seis (6), embarcaciones consideradas dentro de una red más amplia involucrada en la venta de petróleo venezolano con sede en México[122]. El 18 de marzo de 2021 en un documento publicado se detalla que ocho (8), países de Europa se unieron a las medidas coercitivas contra Venezuela, estos son: Macedonia del Norte, Montenegro y Albania, los países de la Asociación Europea de Libre Cambio Islandia y Liechtenstein, así como Ucrania, Moldavia y Georgia que se unieron a esa decisión[123].
- En marzo de 2023 el presidente de Estados Unidos Joe Biden, prorrogó otro año más la orden ejecutiva Nº 13.692, que tilda a Venezuela

120 Manuel Sutherland: Las Sanciones Económicas contra Venezuela: Consecuencias, Crisis Humanitaria, Alternativas y Acuerdo Humanitario, Caracas, Venezuela, Provea, 2020, pág. 16.

121 Sanciones Internacionales durante la crisis en Venezuela, En línea, Marzo, Sábado 4, 2023. https://es.wikipedia.org/wiki/Sanciones_internacionales_durante_la_crisis_en_Venezuela.

122 Ídem.

123 Ídem.

como una "amenaza inusual y extraordinaria a la seguridad nacional y política exterior de los Estados Unidos"[124].

- El 18 de octubre de 2023, como parte de los acuerdos políticos entre la oposición y el gobierno, de cara a las elecciones presidenciales de 2024, el gobierno de Estados Unidos a través del Departamento del Tesoro anuncia el levantamiento temporal, por 6 meses, de algunas medidas coercitivas contra Venezuela en los sectores de Petróleo, Gas y Oro, emitiendo "4 licencias generales suspendiendo ciertas sanciones, aunque precisó que todas las demás restricciones impuestas por Estados Unidos a Venezuela siguen vigentes"[125].

124 @AntibloqueoVen: "Biden Renueva por 1 año más Decreto que Considera a Venezuela "amenaza" para seguridad de EEUU", Correo del Orinoco, En línea, Marzo, Sábado 4, 2023. http://www.correodelorinoco.gob.ve/biden-renueva-por-1-ano-mas-decreto-que-considera-a-venezuela-amenaza-para-seguridad-de-eeuu/

125 EFE: EE.UU. levanta temporalmente las sanciones sobre el petróleo y el gas de Venezuela, En línea, Octubre, Jueves 19, 2023. https://efe.com/economia/2023-10-19/ee-uu-levanta-temporalmente-las-sanciones-sobre-el-petroleo-y-el-gas-de-venezuela/

CAPÍTULO IV

IMPACTO DE LAS MEDIDAS COERCITIVAS UNILATERALES EN LOS DERECHOS ECONÓMICOS Y SOCIALES DE LA POBLACIÓN EN VENEZUELA

La imposición de medidas coercitivas unilaterales contra Venezuela durante un poco más de ocho años (2014-2023) han ocasionado una destrucción sin precedentes de la economía del país, el nivel de vida y los derechos humanos de la población venezolana. Esto se manifiesta en el desplome de los ingresos en divisas del país, la caída de la producción petrolera, el cierre al comercio exterior, el debilitamiento de la moneda y la fuga de capitales. Todo ellas acompañadas de otras agresiones económicas más allá de las medidas coercitivas tales como: la manipulación del tipo de cambio, la hiperinflación, la escasez de bienes y servicios de primera necesidad (alimentos y medicinas), lo cual ha traído como consecuencias el deterioro de los servicios públicos, el cierre de industrias, la migración masiva y en general el deterioro de la calidad de vida y del bienestar de los(as) venezolanos(as).

Alfred de Zayas, experto independiente sobre la promoción de un orden internacional democrático y equitativo de la ONU, visitó Venezuela en noviembre de 2017 y elaboró un informe que fue publicado en agosto de 2018 por la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos.

> Si bien los embargos de venta de armas pueden justificarse contra algunos países, especialmente para facilitar el diálogo y la paz, las sanciones económicas que afectan a poblaciones inocentes contravienen el espíritu y la letra de la Carta de las Naciones Unidas. Durante décadas, los organismos de las Naciones Unidas han condenado las medidas

> coercitivas unilaterales, especialmente en el histórico estudio de 2000 de la Subcomisión de Promoción y Protección de los Derechos Humanos, que documenta los efectos adversos de esas medidas en los derechos humanos. El 23 de marzo de 2018, el Consejo de Derechos Humanos condenó las medidas coercitivas unilaterales por 28 votos a favor, 15 en contra y 3 abstenciones, porque las sanciones económicas demostrablemente causan la muerte, agravan las crisis económicas y perturban la producción y distribución de alimentos y medicinas, constituyen un factor de empuje que genera emigración y conduce a violaciones de los derechos humanos (…) Las sanciones y los bloqueos económicos modernos son comparables con los asedios medievales de las ciudades con la intención de obligarlos a rendirse. Las sanciones del siglo XXI intentan poner no sólo a una ciudad, sino a los países soberanos de rodillas. Una diferencia, quizás, es que las sanciones del siglo XXI van acompañadas de la manipulación de la opinión pública a través de «noticias falsas», relaciones públicas agresivas y una retórica seudo-humana para dar la impresión de que el «final» de los derechos humanos justifica los medios criminales.[126]

También vale mencionar la investigación de Mark Weisbrot y Jeffrey Sachs, titulada "Las sanciones como castigo colectivo: el caso de Venezuela (2019)", una de las investigaciones más relevantes que han puesto este tema en el tapete de la opinión pública internacional, afirmando que: "Las sanciones redujeron la ingesta calórica de la población, aumentaron las enfermedades y la mortalidad y desplazaron a millones de venezolanos que huyeron del país como producto del empeoramiento de la depresión económica y la hiperinflación"[127].

Las medidas coercitivas unilaterales son devastadoras para Venezuela dado el poder económico estadounidense y en su moneda, el dólar, sobre la cual además se sustenta el sistema financiero internacional, las transacciones en el mercado petrolero y el sistema de pagos que permite el funcionamiento del comercio y el sistema bancario en el contexto de la economía mundial. Sí

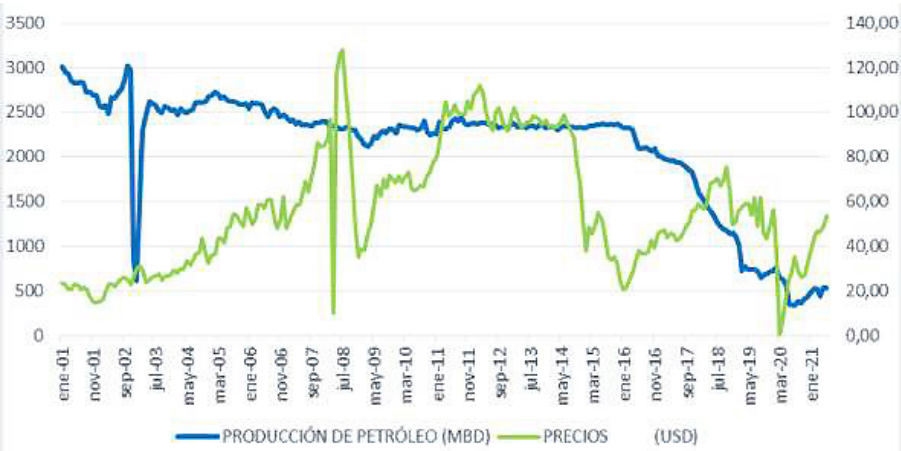
126 Organización de Naciones Unidas: Informe del Experto Independiente sobre la Promoción de un Orden Internacional Democrático y Equitativo en su Visita a la República Bolivariana de Venezuela y la República del Ecuador, 2018, Párrafos 34, 35 y 3, En línea, Marzo, Sábado 4, 2023, https://www.ohchr.org/es/documents/reports/informe-del-experto-independiente-sobre-la-promocion-de-un-orden-internacional

127 Mark Weisbrot y Jeffrey Sachs: Las Sanciones como Castigo Colectivo: el caso de Venezuela, Washington, DC, Center for Economic and Policy Research, 2019, pág. 1.

a esto le sumamos la dependencia estructural e histórica de Venezuela respecto de los ingresos petroleros, podemos tener una idea de cómo las sanciones afectan la economía venezolana.

En la ilustración 4 se muestra la producción petrolera de Venezuela y el precio promedio del barril durante el periodo 2001-2021. Allí observamos que luego del paro petrolero de los años 2002-2003, la producción petrolera de Venezuela se mantuvo relativamente estable hasta 2016. Sin embargo, a partir de la imposición de las medidas coercitivas unilaterales contra Venezuela en 2017 y luego propiamente las petroleras en 2019, la producción comienza a decrecer a una tasa significativamente mayor a la registrada durante todo el período previo.

ILUSTRACIÓN 4- Producción y precios del petróleo de Venezuela Periodo 2001-2021



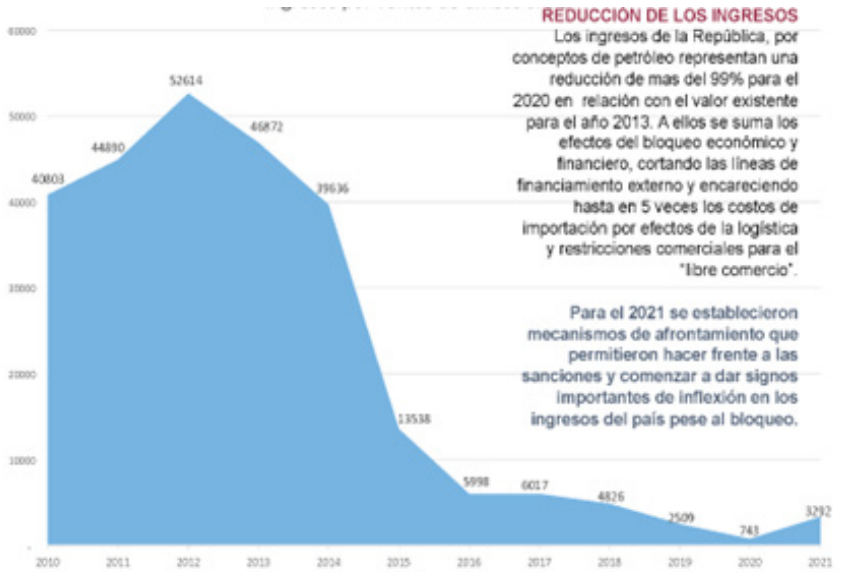
Fuente: Pablo Emilio Giménez y Ainhoa Alson: Daños a la economía venezolana resultado de la imposición de medidas coercitivas unilaterales 2015-2021, Venezuela, SURES, pág. 31.

Ni siquiera la crisis mundial del capitalismo ocurrida durante 2008-2009, o la caída de los precios de crudo que le siguió en el período 2013-2016, provocó tal desplome de la producción. Es en el momento posterior a la imposición de las medidas coercitivas unilaterales contra Venezuela cuando la

producción disminuyó a una tasa de -11,62% en 2017, -30,57% en 2018, -41,86% en 2019, -35,72% en 2020 y un leve incremento de 1,81% en el 2021[128].

En la ilustración 5 se puede apreciar la estrepitosa merma de los ingresos en divisas del país por concepto de ingresos petroleros. En un escenario en el que se hubiesen mantenido el nivel de producción en promedio de 2015, la pérdida de producción acumulada de PDVSA al 2022, sería de alrededor de 3.700 millones de barriles. Aplicando a este nivel de producción un precio de mercado, se registra una pérdida de recursos en el período 2015-2022 de 214 mil millones de dólares.

ILUSTRACIÓN 5 - Ingresos petroleros por ventas de divisas al Banco Central de Venezuela. Periodo 2010-2021 (millones de US$)



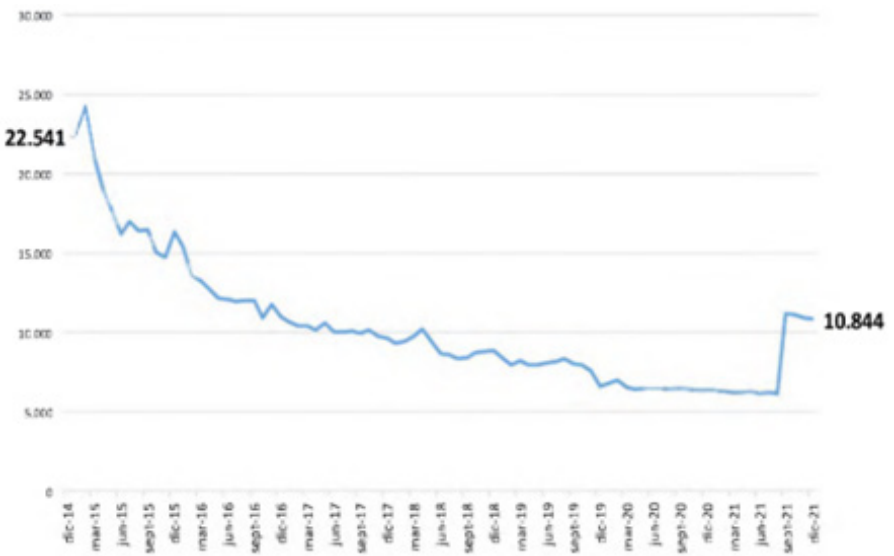
Fuente: Ministerio del Poder Popular para la Planificación: Venezuela en Cifras, 2022, pág. 18

128 Pablo Emilio Giménez y Ainhoa Alson: Daños a la Economía Venezolana (Resultado de la Imposición de Medidas Coercitivas Unilaterales 2015-2021), Caracas, Venezuela, SURES, 2021, pág. 31.

En la ilustración 6 se muestra como han caído las Reservas Internacionales de Venezuela en los últimos 7 años, pasando de 22.541 millones de dólares al cierre del año 2014, a 10.844 millones de dólares, a finales de 2021, siendo esto una merma de más del 50%.

Las reservas internacionales del país, de acuerdo con el balance monetario del Banco Central de Venezuela, están constituidas por derechos especiales de giro, oro monetario y otros activos financieros como efectivo en moneda extranjera, depósitos a la vista en bancos del resto del mundo, entre otros. La merma de las reservas internacionales puede ser explicada por el uso de estos recursos como un elemento estabilizador del tipo de cambio a través de las intervenciones cambiarias de los últimos años.

ILUSTRACIÓN 6- Reservas internacionales de Venezuela
Periodo 2014-2021 (millones de US$)



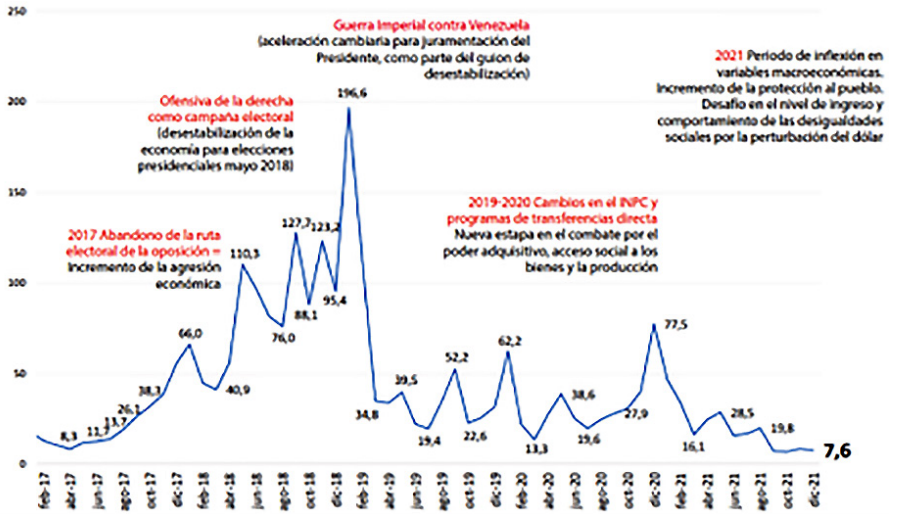
Fuente: Ministerio del Poder Popular para la Planificación: Venezuela en Cifras, 2022, pág. 19

Por su parte, la variación mensual del Índice de Precios al Consumidor periodo 2017-2021, la podemos apreciar en la ilustración 7, en la cual se

explican los picos más relevantes de este indicador, que coinciden con hitos de la política nacional de los últimos años.

Enero de 2019 fue el mes de mayor inflación de nuestra historia. Hasta 196,6% aumentaron los precios en esos treinta días, justo el mes cuando, desde una plaza, un dirigente político opositor se autoproclamó "presidente interino" de Venezuela, comprobando la tesis de que en Venezuela la inflación es inducida.

ILUSTRACIÓN 7 - Índice de precios al consumidor. Variación porcentual mensual. Periodo enero 2017- diciembre 2021



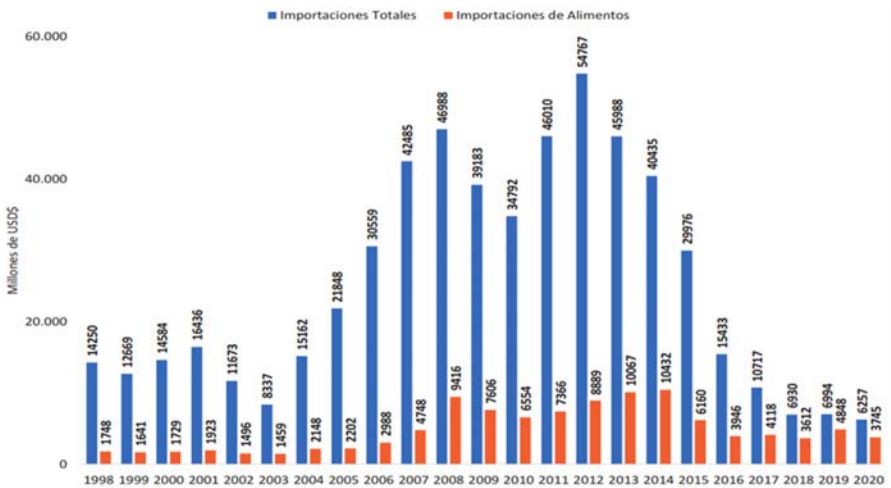
Fuente: Ministerio del Poder Popular para la Planificación: Venezuela en Cifras, 2022, pág. 22

En la ilustración 8, se aprecia cómo han evolucionado las importaciones totales y de alimentos durante el periodo 1998-2021, llegando a su máxima expresión las importaciones totales en el año 2012, con 54.767 millones de US $ (16,2% fueron importaciones de alimentos), mientras que las importaciones de alimentos tuvieron su pico más alto en 2014 con 10.432 millones de US $, equivalente al 26% de las importaciones totales. De allí en adelante se aprecia el efecto de la merma de los ingresos petroleros de divisas en las

importaciones totales, reduciendo éstas drásticamente, con cifras en el año 2020 de 6.257 millones de US $, es decir, menos de la mitad de las importaciones totales que se hicieron en 1998.

Ahora bien, también se aprecia que para el año 2020, el peso relativo de los alimentos en las importaciones fue de 60%, es decir, 3.745 millones de US $, lo cual muestra que, en medio de esta situación tan delicada, ha habido una política de Estado en darle prioridad a las importaciones de alimentos.

ILUSTRACIÓN 8 - Comparativo de importaciones de alimentos Periodo 1998-2021



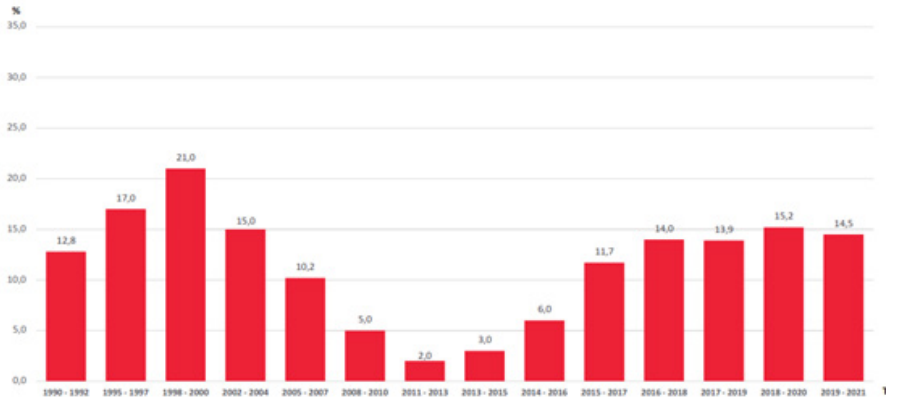
Fuente: Ministerio del Poder Popular para la Planificación: Venezuela en Cifras, 2022, pág. 23

Considerando que las medidas coercitivas unilaterales han buscado afectar de manera especial la alimentación del pueblo venezolano, en la ilustración 9 se presenta cómo ha evolucionado la subalimentación en el país durante el periodo 1990-2021.

Así vemos que en el trienio 1990-1992, el 12,8% de las personas en Venezuela estaban subalimentadas, lo cual es un valor considerado moderadamente bajo de conformidad con los estándares internacionales. Para el trienio

1998-2000, este indicador se había elevado a 21% de personas subalimentadas en el país, cifra que es considerada moderadamente alta. A partir de allí, inicia una consecuente reducción de este indicador hasta llegar al trienio 2011-2013, con sólo 2% de personas subalimentadas en Venezuela, hecho que significó un reconocimiento de la FAO a Venezuela, por las políticas para reducir la pobreza y mejorar la nutrición en el país.

ILUSTRACIÓN 9- Índice de prevalencia de subalimentación (% Personas sub-alimentadas según trienio) Periodo 1990-2021



Fuente: Ministerio del Poder Popular para la Planificación: Venezuela en Cifras, 2022, pág. 25

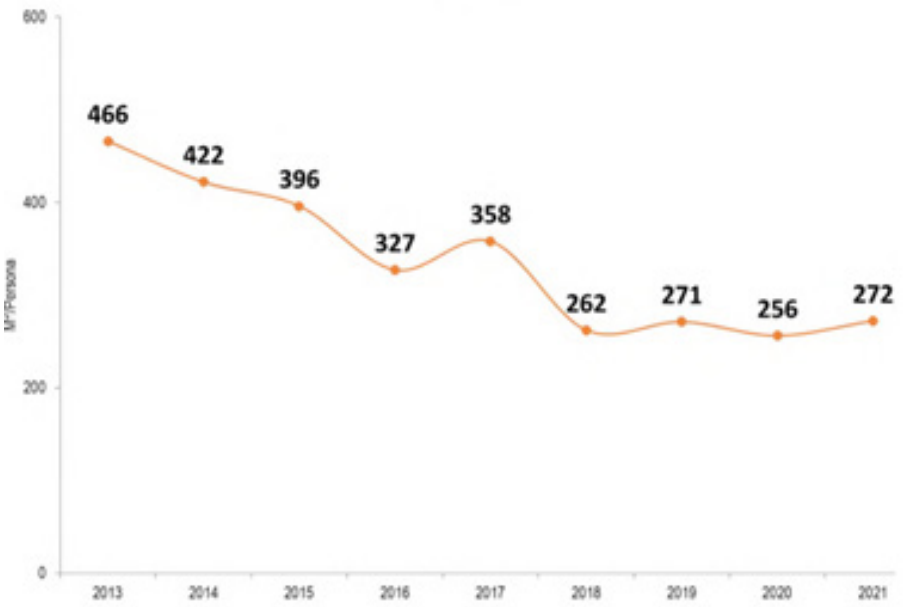
Sin embargo, a partir del periodo en que inician las medidas coercitivas unilaterales, y las diversas expresiones de la guerra híbrida y estrategias de amplio espectro contra Venezuela, este indicador da muestras del revés que en materia de alimentación ha sufrido el país, pese a las diversas medidas que ha tomado el gobierno en materia de alimentación, caso más emblemático: los Comité Locales de Abastecimiento y Producción (CLAP).

Así mismo, han ocurrido diversas afectaciones a los servicios públicos: agua, electricidad, telefonía, internet, metro de caracas, vialidades, entre otros; producto de la merma de los recursos disponibles para las debidas inversiones en estos sectores, así como en la imposibilidad de importar los

bienes e insumos necesarios para su mantenimiento, debido al bloqueo comercial y financiero que sufre el Estado venezolano. A ello se suman las diversas agresiones que ha sufrido a nivel interno, como, por ejemplo, el sabotaje al sistema eléctrico nacional, que ha afectado los derechos humanos de la población, demandando inversiones adicionales del Ejecutivo.

En la ilustración 10, se muestra la drástica disminución de la disponibilidad de agua potable por habitante durante el periodo 2013-2021.

ILUSTRACIÓN 10 - Agua potable por habitante (m3/persona). Periodo 2013-2021



Fuente: Ministerio del Poder Popular para la Planificación: Venezuela en Cifras, 2022, pág. 26

Otro impacto importante ha sido el incremento de los costos transaccionales y de las operaciones comerciales para la adquisición de importaciones, entre ellas alimentos y medicinas, resultado de migrar operaciones de transferencias y manejo de fondos a otras monedas, así como del cierre de cuentas

de corresponsalía y la aplicación del principio de "cumplimiento" y "sobre cumplimiento", sobre el cual se amparan los bancos privados internacionales para imponerse por encima del derecho de los Estados y los pueblos, autorizando o negando transacciones, así como congelando fondos depositados en sus cuentas, solo por suponer que podrían ser afectados por las sanciones[129].

En las cuentas que tiene el Estado Venezolano en el exterior, están bloqueados el equivalente a todos los ingresos en divisas de la República por venta de petróleo del año 2018. En el cuadro III, podemos darnos una idea de lo que significan esos fondos gestión de políticas públicas del estado venezolano.

CUADRO III - Fondos de Venezuela bloqueados por país y su equivalencia en programas sociales (expresados en euros)

Localización en cuentas de la Republica	Recursos secuestrados (Euros)	Equivalencias Sociales
Inglaterra	1.614.312.932	1 año de CLAP para todo el país
Portugal	1.367.244.030	1 año de insumos básicos sector agroindustrial
EEUU	1.105.991.732	Insumos básicos industria farmacéutica nacional
Dubái	277.829.921	Medicinas de alto costo
Bélgica	171.809.664	
Otros	130.517.287	Kits para Hemodiálisis
Suiza	48.985.533	
Alemania	38.099.160	Vacunas para plan integral nacional
Francia	33.946.552	
Puerto Rico	19.341.141	Componente importado útiles y uniformes escolares para la educación pública nacional
Kazajastán	10.627.389	
Curazao	6.414.947	
España	3.437.505	Insumos para laboratorios, centros de investigación y universidades
Brasil	3.432.684	
Panamá	2.442.875	
Bulgaria	1.879.678	
Total General	**4.836.313.030**	

Fuente: Ministerio del Poder Popular para la Planificación: Venezuela en Cifras, 2022, pág. 31

129 Pablo Emilio Giménez y Ainhoa Alson: Daños a la Economía Venezolana (Resultado de la Imposición de Medidas Coercitivas Unilaterales 2015-2021), Caracas, Venezuela, SURES, 2021, pág. 14.

Unas de las salidas que ha conseguido el gobierno para eludir el bloqueo y realizar sus operaciones financieras, ha sido el uso de divisas en efectivo, lo cual le ha permitido honrar sus compromisos de pago. Sin embargo, esto también ha sido contraproducente en el ejercicio de los debidos controles y procura de las transacciones del Estado, convirtiéndose en un aliciente para la corrupción en sus múltiples formas.

En síntesis, el impacto de las medidas coercitivas contra Venezuela se evidencia en el deterioro de los indicadores de servicios, empleo, salud, educación, alimentación, ingresos, entre otros. Estas medidas son parte de la guerra híbrida y las estrategias de amplio espectro contra Venezuela decretada por el gobierno de Estados Unidos y sus aliados; es una guerra de chantajes, tiene víctimas y es un delito de lesa humanidad contra el pueblo venezolano.

El país ha tenido que lidiar con el encarecimiento internacional de las importaciones y la producción objeto del bloqueo, la disminución de fuentes de ingresos en divisas, el incremento de costos financieros y logísticos de los productos, el direccionamiento por parte del Estado de fuentes de inversión para lo social, difiriendo proyectos de desarrollo, así como el mantenimiento de las infraestructuras existentes.

Los(as) emprendedores(as) y en general el aparato industrial y productivo de país, enfrenta la desinversión en infraestructura y servicios para el desarrollo, así como la baja de sus ingresos. Pero pese a esas adversidades, intentan incrementar la producción interna que enfrente al bloqueo. De allí la necesidad de investigar sus prácticas, valores y principios.

TERCERA PARTE
EL EMPRENDIMIENTO EN VENEZUELA EN EL MARCO DE LAS MEDIDAS COERCITIVAS UNILATERALES

CAPÍTULO V

ESTUDIOS DE CASOS DE LOS EMPRENDIMIENTOS

Los emprendimientos surgidos en Venezuela, en tiempos de medidas coercitivas unilaterales, son de variada índole y satisfacen necesidades de bienes y servicios en el mercado local (emprendedores por oportunidad), necesidades individuales de sus emprendedores (emprendedores por necesidad) o una combinación de ambos.

En esta investigación se han estudiado diez (10), casos de emprendimientos que operan en distintos sectores de la economía y se encuentran localizados en diversas regiones de Venezuela. En este estudio de casos se alcanzaron algunos importantes hallazgos, a través de las entrevistas en profundidad semiestructuradas. El proceso de recolección de datos se efectuó durante el periodo abril - junio del año 2023.

En lo referente a la observación no sistematizada, se desplegó durante los meses de julio y agosto del 2023. Todo ello, en el marco de una actividad formativa que se les ofreció a estos(as) emprendedores(as), a través del Diplomado en Diseño, Evaluación y Financiamiento de Proyectos Socio-productivos. Es importante destacar que, este seminario lo diseñé, ofrecí y dicté con el fin de tener una mayor aproximación al conjunto de emprendedores. Esta actividad académica fue avalada por el Decanato de Postgrado y Educación Avanzada de la Universidad Nacional Experimental Simón Rodríguez (UNESR).

Cada caso es presentado a continuación de manera individual, ya que cada uno tiene sus particularidades y responde a una lógica de procesos específica en el contexto geográfico donde se desenvuelve, dando respuesta a los siguientes elementos:

- Descripción y Motivación Inicial del Emprendimiento.

- Componentes de Innovación.
- Ecosistema del Emprendimiento.
- Impacto de las Medidas Coercitivas Unilaterales en el Emprendimiento.
- Emprendiendo en Pandemia.
- Actitud frente al Fenómeno Migratorio.
- Valores y Principios.
- Formalización y Financiación del Emprendimiento.
- Visión Prospectiva (en 5 años).
- Necesidades a Cubrir para Crecer y Consolidarse.
- Aprendizajes Obtenidos.
- Compatibilización del Emprendimiento con Otras Obligaciones.
- Aporte al Desarrollo Autónomo del País y a la Transición hacia el Socialismo Bolivariano del Siglo XXI.
- Claves para Emprender Hoy Día en Venezuela.
- El Papel del Gobierno, las Universidades y demás Instituciones Educativas.

En la ilustración 11, se muestra la ubicación geográfica en territorio venezolano de cada uno de los emprendimientos estudiados:

ILUSTRACIÓN 11 - Ubicación geográfica de los casos estudiados



5.1. Caso de Emprendimiento: Jugo Verde Brotes y Germinados

5.1.1. Descripción y Motivación Inicial del Emprendimiento

Se trata de un emprendimiento que produce brotes y germinados, está ubicado en los Teques, Estado Miranda. Surge de la iniciativa de su creador, un diseñador gráfico de 66 años que se considera autodidacta y que comenzó a investigar sobre los cultivos en la casa.

> *Comencé esta experiencia en el año 2014 cultivando en un mini huerto que diseñé dentro de mi apartamento, más errores que aciertos con el mini huerto me acarrearon las primeras experiencias del cultivo de vegetales, sólo para el consumo personal. Ha sido una travesía de esfuerzo y determinación, de superar muchos obstáculos externos, así como carencias y miedos personales.*

En el mes de abril del 2020, al inicio de la cuarentena sanitaria por el Covid-19 que se experimentó en el mundo, éste emprendedor retomó el vivero y fue cuando decidió poner en práctica los primeros cultivos de brotes y germinados. Al respecto indica: "*La motivación en ese momento era la de realizar una actividad que mantuviera activa nuestra mente y a la vez nos generará ingresos económicos desde dentro del hogar. Actualmente nuestro emprendimiento es una PYME"*.

Vale señalar que él incursionó en varios emprendimientos antes de dar con esta iniciativa. Así mismo, el emprendedor nos comenta:

> *Antes era facilitador en ontología del lenguaje, daba cursos y talleres. Vengo de la publicidad, vengo del mercadeo, la publicación, del diseño gráfico. Soy diseñador gráfico de la vieja escuela, antes de las computadoras. Cuando éramos artesanos. Esa profesión la dejé porque hoy en día mi trabajo lo hace una computadora.*

En general, los brotes y germinados son alimentos vivos surgidos de legumbres y cereales que han sido sometidos a un proceso de hidratación y germinación durante un corto tiempo, dando lugar a un poderoso alimento en el cual los micronutrientes de las semillas o los granos utilizados se han desarrollado al máximo nivel, liberando todo su potencial nutritivo. Tanto en estado de brote como de germinados, las plántulas son

perfectamente comestibles y proveen una buena cantidad de vitaminas, oligoelementos, enzimas, minerales, aminoácidos y fibras naturales fáciles de asimilar y digerir por el cuerpo humano.

Contienen:

- Vitamina A: en la alfalfa, lenteja, frijolito verde.
- Vitamina C: en la soja, trigo, lenteja, frijolito verde.
- Vitamina E: en el trigo, avena, alfalfa, frijolito verde.
- Vitamina K: en la alfalfa, lenteja, frijolito verde.
- Vitaminas B1, B2 y B3: en la alfalfa, trigo, lenteja, frijolito verde.
- Minerales: en general, calcio, hierro, potasio, yodo, zinc, selenio,
- cromo, cobalto y silicio.
- Aminoácidos: proteínas completas.

Este emprendedor inició la venta de los brotes y germinados gracias a un amigo suyo que tiene un negocio llamado Skawarma Tico Tico.

> *(…) yo tenía esa bibliotequita parada en la casa y me inventé ese estantecito, hice ese anuncio y me empecé a poner ahí, con esos primeros germinados que hacíamos en bandejitas de anime (…) posteriormente el sol nos hizo salir de ahí, porque en esta época del año de marzo, en ese lado de la calle no hay sombra y le pegó el sol y nos hizo correr, de ahí entonces que dije bueno vámonos al mercado, y empecé a tratar de vender. En agosto empecé a buscar clientes y estamos desde ese entonces acá estamos trabajando (…)*

El emprendimiento produce semanalmente 3 paquetes de brotes y germinados de 850 grs. (2,55 kg. semanal), que se venden en bolsas de 100 grs., cada una. *"En ocasiones los clientes se molestan conmigo porque no puedo llevarle más germinados"*.

ILUSTRACIÓN 12 - Galería fotográfica de Jugo Verde Brotes y Germinados



5.1.2. Componentes de Innovación

En principio producían los germinados en bandejas de anime, luego pasaron a producirlos en potes de agua de cinco litros.

> *(…) nos adaptamos, hicimos unos germinadores que salieron muy buenos, pero da mucho trabajo. El pote, limpiarlo, el mantenerlo, porque el germinado tiene que tener una extrema limpieza, porque si no te agarra un hongo, se te daña un cultivo rápido. Ya hoy en día estamos trabajando en bandejas hidropónicas.*

Este emprendedor considera que hay elementos de innovación en su emprendimiento y está estudiando pasar de una unidad de producción a cinco unidades de producción independientes. De modo que *"Si me falla alguno por efectos de la semilla o que me faltó el empleado o que pasó algo, no se me paran las otras cuatro. Ese es el proyecto"*.

5.1.3. Ecosistema del Emprendimiento

Este emprendimiento surgió por la iniciativa de tres (3), socios, nuestro entrevistado que es quien produce, su amiga abogada que le asesora y apoya en lo legal y administrativo, y otra amiga que es licenciada en sistema que diseñó el proyecto y sus procesos.

> *Tenemos el proyecto de poner el stand porque queremos trabajar a nivel de stand en mercados a cielo abierto. También para mostrar el producto, enseñarle a la gente que es esto, dar degustaciones, entonces somos un equipo de trabajo dinámico.*

Compran las semillas que están en el mercado. Ahora, recientemente este emprendedor hizo un taller de Emprendedores en la Universidad Nacional Experimental de las Fuerza Armada (UNEFA), y encontró una productora que está produciendo semillas sin aditivos químicos. Nos dice que *"se está formando la cadena, hay una cadena que tiene que formarse y ya los compradores existen, hay como nueve y si puedo seguir creciendo, podemos seguir ampliando esa idea"*.

5.1.4. Impacto de las Medidas Coercitivas Unilaterales en el Emprendimiento

Al preguntarle a este emprendedor ¿de qué manera crees que las medidas coercitivas unilaterales contra Venezuela han impactado tu emprendimiento?, respondió:

> *(…) nos ha pegado a todos lo que está sucediendo, no tan solo en Venezuela, lo que está ocurriendo en el presente, lo que está sucediendo en el mundo, la Guerra en Ucrania, el mundo que está al revés, entonces son retos (…) de allí que yo diga que hago con lo que tengo, o sea, es lo que hay y con esto lo hago, y lo hago de buen ánimo. Pero oh sí claro, sí a nivel de materias primas, a nivel de insumos, a nivel de equipos, claro que estamos siendo afectados. Claro que sí. Los precios se me disparan a cada rato.*

Antes de este emprendimiento él tuvo otros negocios. Una lunchería especialista en postres criollos que él mismo preparaba, pero en tiempos de escasez de productos básicos quebró.

> (*…) llegué a tener tres neveras de esas puertas de vidrio y puesta en lugares que estaban vendiendo muchísimo, pero vino una etapa terrible,*

> *de escasez, ese negocio quebró, ahora con relación a esto, de verdad, yo no tenía ni idea de lo que era un emprendimiento, o sea mi mente estaba en otro lado, yo puedo por mí solo, yo tengo capital, o sea, no tenía en mi mente la palabra emprendimiento.*

5.1.5. Emprendiendo en Pandemia

Señala el emprendedor de Jugo Verde Brotes y Germinados que la pandemia fue una oportunidad para producir y generar alimentos para otras personas.

> *la pandemia me retuvo porque no me dejó salir del pueblo de los Teques, no podíamos salir a otras poblaciones, pero entonces llegué hasta donde caminé, hasta donde podía llegar a caminar (…) y no había visto eso, si no hubiese habido pandemia me hubiera ido, hubiera agarrado la Panamericana, pero entonces ahora tengo un circuito que yo todavía sigo, el mismo circuito de mis clientes y lo hago caminando.*

5.1.6. Actitud frente al Fenómeno Migratorio

Cuando se le preguntó: ¿Por qué decidió emprender a pesar de las adversidades en vez de migrar?, respondió:

> *Yo tengo una práctica en mi vida que yo hago con lo que tengo. Debe ser por un entrenamiento mental que tengo y una disciplina de mi vida. Este negocio empezó con lo que tengo (…) Hoy en día le metimos dos, tres estantes más y estamos dispuestos a crecer (…) eso de yo ir a buscar a otra parte (…) hay un dicho que digo yo en Venezuela soy cabeza de ratón y en otro lado yo soy cola de león, por tanto, yo prefiero ser cabeza de ratón que cola de leó*n.

Para el emprendedor, se trata de un ejercicio de resiliencia. Reconoce su emprendimiento como una solución alimentaria para Venezuela. También indica:

> *(…) queremos dar trabajo, es una empresa que tiene que tener trabajadores con un nivel a más o menos y queremos dar un buen servicio. O sea, yo no quiero tener trabajadores explotados, queremos tener gente que esté satisfecha, que ame el trabajo, que ame la empresa. Y eso requiere tener excelentes condiciones.*

5.1.7. Valores y Principios

En referencia a los valores y principios de su emprendimiento, el emprendedor señaló que primeramente es un servicio social, porque forma parte de la cadena de la seguridad alimentaria.

> *Yo reconozco que hay un problema de alimentación, un problema de nutrición, el común denominador de las personas se alimenta muy mal y ustedes están comiendo harina y grasa a montones. Y mucha gente no sabe lo que es un germinado. Y el valor nutricional que tiene. Tiene un altísimo valor nutricional. Cuando tú estudias qué es lo que tienen los germinados. Te estás consumiendo las semillas en su mayor poder de crecimiento. Justo cuando están abriendo las dos primeras hojas que tienen esa clorofila, esa clorofila de las dos primeras hojas que forma la semilla. Eso es un nivel nutricional muy alto. Y cuando tú te lo comes, tú sientes el efecto de que hay una fuerza en el cuerpo te sientes satisfecho, te sientes bien, energizado.*

5.1.8. Formalización y Financiación del Emprendimiento

El emprendimiento ya se registró como empresa, gracias a las gestiones de la abogada.

> *Pero eso muy engorroso, especialmente en el cuento este de los cincuenta registros que hay que tener, yo no sé cuántos y te metes en la página y la página no te abre, y la página no sirve, entonces llega un momento que, hasta dije bueno esto lo no voy a resolver en ese momento y si tengo que pagar las multas, las voy a pagar en su momento, pero ahorita no voy a perder tiempo en esto.*

No se explican, como existiendo una ley de simplificación de trámites administrativos y un gobierno que está incentivando la actividad emprendedora, tratando de que la gente invierta, sigue siendo tan cuesta arriba el tema de la formalización de la empresa, *"pero le ponen tantas piedras calientes en el camino, que la gente entonces se va a la buhonería, se va a la economía informal, que no es exactamente el deber ser, porque lo ideal es formalizarse"*.

En cuanto a financiamiento, nunca lo han solicitado. *"No he querido tocar ninguna puerta hasta que el proyecto no estuviera listo"*.

5.1.9. Visión Prospectiva (en 5 años)

Refiere el emprendedor que en este momento están produciendo solamente con una semilla que es frijolito verde. Pero tienen en mente otros productos tales como los microgreens, los jugos verdes, o sea clorofila líquida. Se visualizan con dos plantas más: *"veo la planta Carrizal primero y luego dos plantas en Caracas, porque Caracas es muy grande, entonces una planta del este y otra planta del oeste"*.

Cuando se le preguntó: ¿Qué efectos crees que puede tener el levantamiento del bloqueo y del resto de las medidas coercitivas sobre los emprendimientos en Venezuela? El emprendedor indicó, que se agilizaría el acceso al capital, pero que eso necesariamente requiere de un seguimiento constante "*tú me das, yo te doy*".

5.1.10. Necesidades a cubrir para Crecer y Consolidarse

En lo referente a este importante aspecto, vinculado a las necesidades y la satisfacción de las mismas para que el emprendimiento pueda crecer y consolidarse, el emprendedor señaló que para poner en marcha las demás plantas de producción requiere de dos locales, porque en este momento produce en su apartamento. También requiere dinero para la inversión inicial en equipos que están hechos de PVC, de tubería de plástico, así como un vehículo para hacer las entregas, *"una vez cubierto y pagado el equipo, en la inversión inicial, lo que queda es semilla y agua, no es más nada, semilla y agua y empaque"*.

5.1.11. Aprendizajes Obtenidos

Con relación a los aprendizajes obtenidos, el emprendedor señaló:

> *Los aprendizajes obtenidos con este emprendimiento son perseverancia, constancia, dedicación, devoción al trabajo (…) yo todos los días me paro a las cuatro o cinco de la mañana y dan las once de la mañana y tú me ves laborando (…) mi mente está todo el tiempo pensando en ella cómo mejorarla, cómo cambiarla, cuáles son los detalles, en dónde está fallando, hemos cometido cantidad de errores y de cosas en el camino, pero esos errores nos han enseñado muchísimo, tanto así que nuestros germinados son hermosos. Mis germinados duran una semana en la nevera, eso es un logro enorme porque antes no duraban sino dos o tres días (…) ya tengo meses que los germinados son perfectos (…) he aprendido del ensayo y el error.*

5.1.12. Compatibilización del Emprendimiento con otras obligaciones

Cuando se le preguntó: ¿qué otras obligaciones tienes además de este emprendimiento?, el emprendedor señaló: *"Estoy en esto por* completo, *tengo tiempo para hacer yoga, para dar el curso de milagro y para seguir emprendiendo"*.

5.1.13. Aporte al Desarrollo Autónomo del País y a la Transición hacia el Socialismo Bolivariano del Siglo XXI

Lo primero que indicó este emprendedor de germinados, es que era apolítico.

> *yo voy por el ser humano. Si ese es el concepto socialista, yo soy socialista. Pero también soy capitalista. O sea, yo tengo esas dos cosas, yo no tengo conflicto en ninguna de las dos ideas (...) yo quiero que en mi empresa los empleados estén felices y contentos y amen la empresa. Y eso requiere que tengan una serie de beneficios, que se sientan realmente partes integrales de la empresa.*

Considera que su emprendimiento efectivamente aporta al desarrollo autónomo del país. También da charlas motivacionales para el cambio de mentalidad y apoyar a otros emprendedores.

5.1.14. Claves para Emprender Hoy Día en Venezuela

En lo referente a las claves para emprender en Venezuela, el emprendedor señala que apuesta a la simplicidad. *"Ese concepto es importante porque cuando la gente complica el proceso está supeditado a terceras cosas que no dependen de él y a muchas variables. El control de la simplicidad es una llave bien interesante"*. Él también menciona la Honestidad como un elemento vital para desarrollo de los emprendimientos.

> *yo veía a mi abuela que le estaban dando dinero por una construcción que estaba haciendo y la abuela le pregunta al señor Granado, ¿Dónde le firmo? Y el señor Granado se le ha volteado, le ha dicho ¿Usted cree que yo le voy a insultar así? Con su palabra me es suficiente. Y mi abuela, mi mamá, mi familia si el Giro era el día treinta, el veintinueve te lo estaba pagando, claro son otras épocas, y no había excusas, sin firmarle un papel (...) mire que me erizo de emoción, esto es que lo que yo recuerdo, yo tenía 12 años y digo esta es mi fuerza, entonces denme la oportunidad de demostrarlo, porque esto es muy lindo.*

5.1.15. El Papel del Gobierno, las Universidades y demás Instituciones Educativas

En lo referente a: ¿cuáles debieran ser las prioridades del gobierno nacional, regional o local para apoyar los nuevos emprendimientos en Venezuela?, el emprendedor indicó que las prioridades del gobierno deben ser primero formación, luego, financiamiento.

> *(...) pero el financiamiento tiene que tener una contraloría, tiene que tener una supervisión. O sea, tú lo estás haciendo, voy y superviso. Déjame ver si lo estás haciendo bien. Oye, lo estás haciendo mal. Venga y te traigo un experto que te enseñe, te capacito, te apoyo en el camino.*

En cuanto a la pregunta: ¿de qué manera creen que las universidades y otros centros educativos puedan apoyar los emprendimientos en Venezuela?, el emprendedor relató su experiencia en un curso de emprendimiento que hizo en la Universidad Nacional Experimental Politécnica de la Fuerza Armada (UNEFA), y sobre nuestra oferta del Diplomado en la Universidad Nacional Experimental Simón Rodríguez (UNESR). Le parece muy importante la formación, pero propone que también den asesorías y seguimiento a los proyectos.

5.2. Caso de Emprendimiento: Alfareros de la Viña

5.2.1. Descripción y Motivación Inicial del Emprendimiento

El emprendimiento Alfareros de la Viña, se sitúa en el Estado Miranda, específicamente en su capital, la ciudad de los Teques. Surge este emprendimiento en el año 2016, debido a la escasez de productos en los anaqueles y por razones de salud de su emprendedora, quien es una trabajadora social y educadora de 53 años. Ella señala que no utiliza cremas, desodorantes, ni jabones convencionales por situaciones de alergia.

> *Empecé a producir cremas y jabones, pero era para el uso personal. Debido a la necesidad que había en mi comunidad, me empezaron a pedir que les vendiera y allí fue en donde empecé este emprendimiento, me invitaron a ferias en Los Teques, comencé a asistir y también en Caracas, allí indudablemente era un movimiento más fuerte, más permanente y de mayores oportunidades.*

Estuvo entre los años 2016 y 2019 participando en ferias con varios ministerios, entre ellos: Ministerio del Poder Popular para la Mujer, Ministerio del Poder Popular para la Agricultura y Tierra, Ministerio del Poder Popular para la Juventud y el Deporte, Ministerio del Poder Popular para la Cultura, presentando los productos que estaba elaborando.

> *(…) he aprendido a hacer los geles, el de árnica desde la planta, hacíamos también el aceite de coco, esto fue generando interés en las personas y las instituciones, me pedían que les diera instrucción, ahí es donde empiezo a dar curso de estos productos.*

Señala la emprendedora que abrió una tienda, tenía el laboratorio de producción, trabajaba con sus dos hermanos y cuatro sobrinos, pero cuando llegó el COVID-19 tuvo que parar todo, *"con la cuarentena empecé a aprovechar ciertos cursos, talleres, a nivel de emprendimiento, diplomados online a nivel nacional e internacional también, ya que tengo un curso de emprendimiento social"*.

Actualmente ella trabaja en la Dirección General de Emprendimiento del Municipio Guaicaipuro en la Escuela de Artes y Oficios. *"No solamente doy mis cursos, sino que promuevo a nivel del municipio a los productores que tienen conocimiento para que ellos puedan igualmente mostrar sus conocimientos a otros"*. A raíz de todo lo que es el movimiento emprendedor, ha empezado nuevamente a producir, junto con su hija.

ILUSTRACIÓN 13- Galería fotográfica de Alfareros de La Viña



5.2.2. Componentes de Innovación

Debido a la competencia en el mercado, esta emprendedora dice que se vio en la necesidad de ir innovando, agregándole propiedades a los productos. Elabora jabones con propiedades, dándole soluciones a problemas de piel, de allí que haga jabones hidratantes, jabones con glicerina, jabones neutros, jabones con avena y otras propiedades, jabones relajantes, entre otros. En el caso del champú los elabora con extractos de romero y extracto de distintas plantas. Produce champú para aquellos que tienen problemas de cuero cabelludo, como seborrea, caspa, dermatitis y de cabello resquebrajado, seco, maltratado, entre otros.

Igualmente ella ha ido diseñando diversas cremas, tales como la crema para dolores articulares, la crema hialurónica con vitamina c, "*que es una crema con propiedades para las líneas de expresión a nivel de rostro y cuello, favorece al eliminar las manchas del rostro y posee propiedades hidratantes*".

> *No sólo ofrezco un producto, sino que también doy recomendaciones de uso y características y propiedades del producto. En el área de formación estoy innovando con estrategias novedosas en las asesorías a Emprendedores, cómo, por ejemplo, cómo realizar productos de forma artesanal, con materiales reusables y con materiales desechables.*

5.2.3. Ecosistema del Emprendimiento

Este emprendimiento llegó a tener ocho (8) trabajadores. Tenían una tienda y un laboratorio. Producían productos cosméticos, pero también productos de limpieza en épocas de escasez. La emprendedora indica que tiene varios proveedores.

> *(…) algunos ya no están, por ejemplo, el que era de los Teques y luego se mudó a la Victoria, yo le iba a comprar materia prima a la Victoria por cuanto era una aliada y su materia prima era de alta calidad y siempre nos manteníamos en contacto con respecto a todo lo que era la necesidad, en mi caso de productora y lo que ella ofrecía como proveedora, y hay unos que sí he mantenido allí siempre en Catia y otro que es compañero de formación en Plaza Venezuela (…) indudablemente han sido alianzas de sugerencias, propuestas, innovaciones, nuevos productos o nueva materia prima y allí bueno son los consejos.*

En cuanto a los clientes dice esta emprendedora que *"ha sido una relación de amigos, pero también de asesoramiento concreto, hago no solamente la venta, antes de la venta del producto, hago las recomendaciones de cada uno de los productos que tengo y la forma idónea de utilizarlos"*.

5.2.4. Impacto de las Medidas Coercitivas Unilaterales en el Emprendimiento

La emprendedora señala que es indudable que las medidas coercitivas contra Venezuela han afectado la economía, que se manifiesta en las variantes a nivel de precio, de costo, también para conseguir y comprar la materia prima.

> *(…) muchísimas veces no conseguimos los materiales e insumos prioritarios, y hay que buscar, caminar, hacer aliados inclusive tener que cambiar el producto, nuestro emprendimiento se ha tenido que reorientar varias veces y en ciertos momentos pararlo, para redefinirlo como fue con la reconversión, la dolarización, entre otros (…) esto es inventando o innovando, pero eso también ha dado elementos positivos, ya que permite conocer un poco más y profundizar con respecto a propiedades de las plantas y minerales que tenemos en el país y cómo podemos aprovechar sus beneficios, sus propiedades, sus usos, sus fortalezas, entre otros.*

Paradójicamente, esta emprendedora nos dice que el lado positivo de las medidas coercitivas unilaterales contra Venezuela es que han dado la oportunidad de crear nuevos productos, de innovar con respecto a los emprendimientos, *"También ha permitido compartir experiencias y saberes a nivel nacional e inclusive internacional (…) Con todo ello se ha reorientado nuestro emprendimiento a nivel de servicio con cursos, programas de formación, asesorías a emprendedores de producción o de servicios"*.

A pesar de las adversidades, esta emprendedora de productos cosméticos indica que ha ido consolidando su propuesta de valor, el segmento de clientes, los aliados claves, canales de comunicación, entre otros.

> *En la actualidad está la oportunidad de avanzar y crecer. Actualmente tenemos la Ley para el Fomento y Desarrollo de Nuevos Emprendedores. En el Municipio Guaicaipuro tenemos la Ordenanza para*

> *la Promoción del Emprendimiento y apoyo a los Emprendedores. Las firmas de solicitud al Consejo Legislativo del Estado Miranda para la Ley de Emprendimiento Estadal y el Registro de Emprender Juntos, de los cuales he participado, por ello repito éstos son los tiempos para emprender, y están las condiciones favorables para consolidarse.*

5.2.5. Emprendiendo en Pandemia

La emprendedora considera que la pandemia fue una oportunidad para reorientar su emprendimiento.

> *(…) paralicé toda la parte de producción, más, sin embargo, inicié con la ruta de emprendimiento de Miranda, con el curso de emprendimiento online en el 2021, duró todo un año, y para el 2022 pasé a realizar el diplomado de emprendimiento comunitario e inicié nuevamente como facilitadora con el programa de formación de elaboración de productos de limpieza, aseo personal, cosméticos y afines, en una parroquia del municipio donde vivo.*

Durante la pandemia, esta emprendedora realizó varios cursos online sobre: emprendimiento social, redes sociales y marketing. *"aproveché la pandemia para nutrirme y formarme aún más, y esto me favoreció notablemente, ya que promuevo programas de formación a emprendedores, con desarrollo de talentos y motivación al logro"*.

5.2.6. Actitud frente a la Migración

Cuando se le preguntó a la emprendedora: ¿por qué decidiste emprender a pesar de las adversidades en vez de migrar?, ella indicó que viene de una familia emprendedora. Sus abuelos emprendían en el área gastronómica, vinieron de Güigüe a Caracas en los años 50'. En el caso de su mamá y tías, ellas cosían y vendían ropa, tenían puestos de comercio en el Mercado de El Cementerio.

> *No me fui del país porque vi las oportunidades que tenía, porque mis padres lo vivieron, mi familia lo vivió y ellos lo hicieron. Yo tengo familiares fuera del país que no vieron esta oportunidad. Yo soy profesional, soy licenciada en educación, igualmente tengo varias profesiones, pero vi la oportunidad de ir generando de otra forma como lo hicieron en mi familia.*

5.2.7. Valores y Principios

En lo referente a principios y valores, la emprendedora señala que sus principios son: Amor por lo hecho en Venezuela y amor propio; cuidados de higiene y salud del cuerpo, piel, cabello y de belleza integral; preservación y conservación del medio ambiente, así como el aprovechamiento de minerales, plantas y animales existentes en Venezuela.

Entre sus valores está la solidaridad, la cooperación, el trabajo en equipo, la empatía, el respeto. También la disciplina, el orden, la templanza, la organización y el control.

5.2.8. Formalización y Financiación del Emprendimiento

Para la formalización del emprendimiento, indica la emprendedora que la propuesta más accesible fue la conformación de una Unidad de Producción Familiar (UPF). Ahora, le salió el documento más no la certificación y sin eso no podía operar legalmente la UPF.

> *(…) duré más de un año en lo que fue la legalización hasta que me lo entregaron y empecé a funcionar con la UPF (…) luego inició con la Gobernación del Estado Miranda lo que fue la ruta del emprendimiento y allí se da la oportunidad para registrar, pero eso duro mucho tiempo por los cambios que hacían, las instituciones cerraron y se dio alrededor de dos años, en mi caso yo también registré la PYME, me la entregaron el año pasado.*

La emprendedora también ha registrado el emprendimiento en el Fondo de Ahorro Obligatorio para la Vivienda (FAOV), en el Instituto Nacional de Capacitación y Educación Socialista (INCES), y tiene el certificado de Emprender Juntos, *"he tenido que invertir cierto tiempo en esto, para obtenerlo, he sido consecuente y paciente en cada uno de ellos"*.

En cuanto a financiamiento, ella explica que comenzó con recursos propios, pero a medida que fue avanzando y creciendo, como tenía contactos en diversas instituciones por los cursos que dictaba, participaba en las ferias, y empezó a obtener financiamiento con la banca comunitaria de Banesco, luego con el Banco Bicentenario y el Banco del Tesoro, a través del Ministerio del Poder Popular para la Mujer.

(…) y a través de un proyecto que realizamos en la comuna Caminos de Guaicaipuro, hicimos un proyecto de desarrollo económico, donde lo llevamos a la Vicepresidencia de Desarrollo Social y allí nos dieron financiamiento por rubros, cinco rubros, esto fue en 2017.

5.2.9. Visión Prospectiva (en 5 años)

La emprendedora señala que en cinco años se ve atendiendo clientes más allá del Municipio Guaicaipuro y con propuestas de proyectos a nivel macro. De igual forma, considera que sí levantan las medidas coercitivas contra Venezuela, en algunos casos, sería favorable ya que muchos emprendimientos podrían subir de nivel y pasar a ser pequeñas o medianas empresas, "*ya que podrían hacer mayores alianzas con otros países a nivel no solamente nacional sino internacional"*.

Y para aquellos que tienen su idea o proyecto de negocio y quieren avanzar o compartir experiencias, considera que les favorece notablemente, para pensar en exportar sus productos.

Pero también acota que, en caso de levantamiento del bloqueo, hay otros emprendimientos que morirían, ya que no lo iniciaron como un proyecto de vida, sino como un emprendimiento por necesidad y al tener otras opciones de empleo o inversiones más fiables para ellos, optaran por abandonar los emprendimientos, *"por eso muchos estadistas de emprendimiento hablan que los emprendimientos tienen un lapso de tiempo de vida de 2 años para ir consolidando la idea y 5 años para permanecer en el tiempo"*.

5.2.10. Necesidades a cubrir para Crecer y Consolidarse

La emprendedora refiere que su emprendimiento para crecer y consolidarse necesita, primeramente, mayor inversión de tiempo, esfuerzo y trabajo de su parte. En segundo lugar, más inversión económica, sea autofinanciado y/o de préstamo, de un socio, aliado, o crédito, según las circunstancias que se presenten en el momento dado.

5.2.11. Aprendizajes Obtenidos

En referencia a los aprendizajes obtenidos, la emprendedora comenta que ha aprendido mucho con este emprendimiento, aunque tiene varias carreras con títulos obtenidos.

> *(…) llegó un momento en que ya los títulos no me servían para nada, fueron en esos momentos de crisis en Venezuela, donde no conseguíamos o no había las cosas necesarias, o con el dinero que tenía no había para comprar, y así las situaciones que hemos vivido en Venezuela y allí me fui dando cuenta que los títulos los tenía guardados y tenía que realizar otra actividad, en este caso realizar otro oficio, desde allí me vi en la necesidad de ir diseñando las propuestas de proyecto, de emprendimientos, y esto me enseñó a que no solamente es un título, no es solamente una profesión, que eso nos ayuda, pero el oficio también nos da ciertos aportes y sobre todo cuando, por lo menos en mi caso, ya en proceso de jubilación, puedo ejercer otra actividad.*

La emprendedora considera que el emprendimiento le ha dado una visión de vida distinta y no solamente para sí, sino para enseñar a otros.

> *(...) esos conocimientos se pueden unificar con lo que queremos hacer o el oficio que realicemos, crear lo que llamamos el IKIGAI[130], nuestra razón de ser, y desde allí partir hacia un proyecto de vida que englobe todo ese cúmulo de conocimiento que tenemos y con los cuales podemos compartir con otros, a través de un emprendimiento de servicio o un emprendimiento productivo, ya que hay destrezas y habilidades que también tenemos allí, y están reservadas, sólo tenemos que hacerlas resaltar.*

5.2.12. Compatibilización del Emprendimiento con otras obligaciones

Esta emprendedora tiene múltiples obligaciones. Es docente especialista en cultura, atiende grupos de niños y adolescentes en aulas o fuera de aulas. Hace trabajo comunitario social donde vive, tiene compromisos con la iglesia cristiana local y es madre soltera de una hija de 16 años quién está finalizando bachillerato y es atleta federada de gimnasia. Además, esta emprendedora apoya y colabora en actividades culturales con compañeros y amigos de su localidad y atiende la actividad emprendedora junto a un equipo de trabajo en las 7 parroquias del Municipio Guaicaipuro del Estado Miranda.

130 IKIGAI es un concepto japonés que significa, literalmente, razón de vivir o razón de ser.

5.2.13. Aporte al Desarrollo Autónomo del País y a la Transición hacia el Socialismo Bolivariano del Siglo XXI

Para esta emprendedora, Alfareros la Viña puede aportar al desarrollo autónomo del país cambiando los modos y forma de producción, lo cual es parte de la enseñanza que da en los cursos que dicta sobre emprendimiento social y emprendimiento productivo.

> *(…) formo a nivel teórico y práctico cómo se puede producir desde cero, con lo que tenemos en casa y con algunas pequeñas inversiones, también con el cambio del valor del capital, donde las finanzas no se consideran el principal motor del emprendimiento, ya que no vendemos un producto, sino la solución a un problema dado o una alternativa de solución a una necesidad.*

Ella explica que su emprendimiento va dirigido a la comunidad, a las personas vulnerables y a quién lo solicite, destacando en ellos su cultura, sus creencias y el humanismo.

> *Mi emprendimiento pudiera llegar a influenciar siempre y cuando estén las condiciones dadas a participar y construir ese socialismo del siglo XXI, ya que los modos y forma de producción qué desarrollo y que sugiero tener en cuenta, se destacan por ser distintas al sistema económico tradicional.*

5.2.14. Claves para Emprender Hoy Día en Venezuela

La emprendedora señala que, entre las claves para emprender hoy día en Venezuela, primeramente, hay que tener una idea de negocios, querer realizarla y *"tener en consideración los pros y los contras que conlleva ese emprendimiento"*. Lo segundo, es buscar los métodos y estrategias más idóneas para llevar adelante la idea de negocio que tiene. Tercero, crear un plan de negocio. Cuarto, realizar un diagnóstico para evaluar su propuesta de negocio, y quinto, llevar adelante ese proyecto, ya sea con amigos, familiares, en la comunidad donde habita, *"es llevarlo a su entorno más cercano, para así poder desarrollarlo con la mayor prontitud y posteriormente poder llevarlo a otros niveles"*.

5.2.15. El Papel del Gobierno, las Universidades y demás Instituciones Educativas

En lo referente a: ¿cuáles debieran ser las prioridades del gobierno nacional, regional o local para apoyar los nuevos emprendimientos en Venezuela?, la emprendedora afirma que el gobierno ha estado dando respuestas a las necesidades de los(as) emprendedores(as), en principio con la formalización de los emprendimientos, su registro, exoneración de impuestos, las leyes y financiamiento de la banca pública. Ahora, lo que sugiere es que los(as) emprendedores(as) se organicen para plantear sus necesidades específicas y realizar sus propuestas ante los entes gubernamentales.

En cuanto a la pregunta: ¿de qué manera cree que las universidades y otros centros educativos puedan apoyar los emprendimientos en Venezuela?, la emprendedora relató su experiencia en las Escuelas de Artes y Oficio y de Emprendimiento del Municipio Guaicaipuro del estado Miranda, las cuales han hecho alianzas con universidades para dictar talleres, cursos, diplomados, entre otros, tanto en oficios específicos, como en marketing, estructura de costo, comunicación asertiva, plan de negocio, entre otros, que son impartidos en instituciones educativas del estado Miranda, a los fines de apoyar a los(as) emprendedores(as) locales.

5.3. Caso de Emprendimiento: Escuela Campesina Agroecológica la Mucuy

5.3.1. Descripción y Motivación Inicial del Emprendimiento

La Escuela Campesina Agroecológica La Mucuy, es un proyecto comunitario dedicado a la promoción de las prácticas agroecológicas en comunidades rurales andinas, ubicado en Mucuchíes, estado Mérida.

El emprendimiento se inicia desde la formación del (de la) productor(a) para impulsar lo agroecológico dentro del sector agropecuario. Esto los lleva a la elaboración de productos que son vitales para el desarrollo del sistema agroecológico dentro del medio productivo, tales como la producción de biofertilizantes, la producción de abonos orgánicos, la producción de bioinsumos, proyectada hacia lo que es la producción agroecológica sustentable.

En este caso, el emprendedor es un docente universitario de la Universidad Nacional Experimental Simón Rodríguez (UNESR), Núcleo Mucuchíes,

que tiene 41 años, además es productor agrícola y uno de los líderes de la Escuela Campesina Agroecológica La Mucuy.

ILUSTRACIÓN 14 - Galería fotográfica de la Escuela Campesina Agroecológica La Mucuy



5.3.2. Componentes de Innovación

La innovación está presente en este emprendimiento por la introducción de nuevas formas metodológicas de trabajar y acelerar el proceso de producción agrícola con enfoque agroecológico sustentable, aspirando generar un cambio social que le permita mejorar la calidad de vida de la población local y contribuyendo a la soberanía alimentaria del país.

5.3.3. Ecosistema del Emprendimiento

La Escuela Campesina Agroecológica La Mucuy está conformada por alrededor de 80 productores agroecológicos, donde semestralmente se hace una planificación, que es asignada por grupos para la elaboración de las actividades productivas. Se trata de pequeños espacios productivos que conforman una red de sistema de producción de bioinsumos y rubros agrícolas. Señala el emprendedor que: *"La relación con los socios o con los integrantes de la comunidad*

está basada es en la organización, la planificación y la ejecución y es algo bastante estructurado desde el punto de vista del trabajo en equipo".

Por su parte, la relación cliente-producto se hace directamente dentro de los pequeños espacios de mercadeo artesanal.

5.3.4. Impacto de las Medidas Coercitivas Unilaterales en el Emprendimiento

Para este emprendedor las limitaciones producto de las medidas coercitivas unilaterales, desde el punto de vista económico se reflejan en el poco financiamiento, y desde el punto de vista político en el poco apoyo del Estado. Según su opinión, anteriormente en Venezuela el acceso hacia las materias primas era un poco más flexible. En la actualidad, es una limitante por el tema de financiamiento económico. Señala que anteriormente los emprendimientos tenían grandes oportunidades de éxito. En la actualidad son bastante riesgosos debido a que la inestabilidad del sistema económico, no garantiza la perdurabilidad del emprendimiento y muchas veces se suele fracasar en el intento.

Es relevante el tema de financiamiento y la adquisición de materia prima, pues ha sido un trabajo arduo para lograrlo. Sin embargo, a través de la organización han sobrellevado satisfactoriamente el proceso y han realizado algunas alianzas con organizaciones que promueven la producción agroecológica.

5.3.5. Emprendiendo en Pandemia

El emprendedor relata que en tiempos de COVID-19, se paralizó la producción y sobre todo el proceso de distribución. En esa época procuraron producir sólo para el consumo personal o familiar, dado la imposibilidad de distribuir los alimentos.

5.3.6. Actitud frente al Fenómeno Migratorio

Cuando se le preguntó: ¿por qué decidiste emprender a pesar de las adversidades en vez de migrar?, este emprendedor indicó que considera que el pertenecer al trópico, nos da una gran fortaleza y potencialidad desde el punto de vista de la producción y especialmente en el ámbito agrícola. "*No he visto la necesidad de emigrar del país porque veo otras oportunidades que se pueden generar a pesar de la situación real que se vive"*.

5.3.7. Valores y Principios

En referencia a los valores y principios del emprendimiento, el emprendedor señaló que está enfocado en el rescate de los valores, tales como la responsabilidad, el amor, el sentido de pertenencia, el respeto hacia lo que es el ecosistema. En cuanto a los principios, se refiere a la paz, la armonía y el equilibrio ambiental. "*El tratar de asegurar una calidad de vida, un estado de salud óptimo, a través de la producción de alimentos sanos, de alimentos orgánicos y garantizando lo que es la soberanía y seguridad alimentaria para las comunidades*".

5.3.8. Formalización y Financiación del Emprendimiento

En lo referido a la formalización y financiación del emprendimiento, el emprendedor indica que desde el punto de vista legal la Escuela tiene su figura jurídica y ha venido formalizando sus alianzas, entre ellas con la Universidad Nacional Experimental Simón Rodríguez (UNESR). En cuanto al financiamiento, dice que: "*se han realizado varias veces gestiones con algunas instituciones del Estado, pero ha sido nula la respuesta, entonces el principal financiamiento o el apalancamiento financiero nace de la autogestión*".

5.3.9. Visión Prospectiva (en 5 años)

Con relación a la visión prospectiva del emprendimiento a 5 años, el emprendedor se visualiza consolidando la estructura organizativa para la producción de bioinsumos y productos o rubros agroecológicos.

Si levantan las medidas coercitivas, el emprendedor aspira a que mejore el acceso a la disponibilidad de recursos financieros *"para impulsar todo aquel emprendimiento que necesita de un apalancamiento económico y el efecto sería progresivo, a partir de la creación de estructuras microempresariales"*.

5.3.10. Necesidades a cubrir para Crecer y Consolidarse

Respecto a sus necesidades a cubrir para crecer y consolidarse, el emprendedor manifestó que esencialmente aspira la consolidación de la producción progresiva y en grandes cantidades, *"para poder asegurar la producción de rubros y el equilibrio dentro de la organización comunitaria"*.

5.3.11. Aprendizajes Obtenidos

Como aprendizajes obtenidos, el emprendedor indicó que, a partir de esta experiencia emprendedora, ha aprendido a reconocer el valor que tiene la organización comunitaria y la formación académica, *"pues ambas van de la mano"*.

5.3.12. Compatibilización del Emprendimiento con Otras Obligaciones

En cuanto a la pregunta: ¿qué otras obligaciones tienes además de este emprendimiento?, este emprendedor señala que él también es docente universitario en el área agroecológica. Actualmente es el Subdirector Académico de la Universidad Nacional Experimental Simón Rodríguez (UNESR), del Núcleo Mucuchíes, así como es parte de la comunidad de productores de la zona.

5.3.13. Aporte al Desarrollo Autónomo del País y a la Transición hacia el Socialismo Bolivariano del Siglo XXI

Este emprendedor está absolutamente seguro de que su emprendimiento aporta al desarrollo autónomo del país.

> *(…) contribuyendo a un nuevo pensamiento del individuo, garantizando una formación equilibrada en cuanto a lo que es producción agroecológica y generando conciencia ecológica dentro de un escenario de producción agrícola". Así mismo, indica que su emprendimiento influye en la transición hacia el Socialismo Bolivariano del Siglo XXI, "generando desarrollo, sustentabilidad, sostenibilidad y equilibrio (…) podría ser una herramienta muy viable para romper con los viejos paradigmas.*

5.3.14. Claves para Emprender Hoy Día en Venezuela

En cuanto su opinión sobre las claves para emprender en hoy día en Venezuela, el emprendedor manifiesta que hay que seguir produciendo alimentos, pues allí radica la soberanía alimentaria del país. Desde el punto de vista económico, considera que es necesario el apalancamiento financiero a los(as) emprendedores(as) y desde el punto de vista político, la inclusión de éstos en las cadenas productivas.

En referencia al proceso de producción agroecológico señala la importancia de las políticas de control, las políticas de impulso, *"para lograr un*

avance más rápido y significativo, que cause un cambio sociopolítico de mejora de la calidad de vida de la población".

5.3.15. El Papel del Gobierno, las Universidades y demás Instituciones Educativas

En lo referente a: ¿cuáles debieran ser las prioridades del gobierno nacional, regional o local para apoyar los nuevos emprendimientos en Venezuela?, el emprendedor señaló que una de las prioridades debiera ser el apalancamiento financiero, es decir un sistema de financiamiento o crédito que sea retornable, lo cual, *"con una buena organización, una buena planificación, una buena ejecución, puede ser un negocio que perdure en el tiempo, es decir, se convierte en sostenible, y todo ello acompañado del seguimiento, el control y la evaluación"*.

Y respecto a la pregunta: ¿de qué manera cree que las universidades y otros centros educativos puedan apoyar los emprendimientos en Venezuela?, el emprendedor considera que las instituciones educativas son indispensables para la inserción de técnicas de aprendizaje referente a los oficios.

> *(…) esto motivaría a que el estudiante a medida que se va formando académicamente, también se desenvuelva en un oficio que lo proyecte como un futuro emprendedor (…) eso debería ser un requisito obligatorio dentro de lo que es la estructura del pensum universitario.*

5.4. Caso de Emprendimiento: Productos Lácteos la Vaquita Feliz

5.4.1. Descripción y Motivación Inicial del Emprendimiento

Productos Lácteos la Vaquita Feliz es un emprendimiento que surgió en el año 2018, en la localidad de Upata, en el estado Bolívar. Su dueño es un trabajador de la Gobernación del estado Bolívar de 47 años. El emprendimiento nace de su interés personal por generar ingresos adicionales y su convencimiento de la necesidad de crear empresas venezolanas que apoyen el desarrollo local. Este emprendedor recibió la asesoría de una productora italiana, considerando las oportunidades del mercado local para elaborar productos procesados de manera artesanal, tales como: leche pasteurizada, turrón de leche, arequipe, mantequilla llanera, entre otros.

Entre los(as) trabajadores(as) del emprendimiento, además del dueño, está una maestra lechera, dos vendedores y tres personas que trabajan por encargo haciendo el turrón, el arequipe y el yogurt, respectivamente.

ILUSTRACIÓN 15
Galería fotográfica de Productos Lácteos La Vaquita Feliz



5.4.2. Componentes de Innovación

En Productos Lácteos la Vaquita Feliz, la producción actualmente es artesanal; comenzaron produciendo 10 litros diarios, y hubo un momento donde llegaron a manejar hasta 60 litros diarios. Conocen el proceso, el tiempo de cocción; el procedimiento de hervir la leche, primero congelarla en punto de granizado, después calentarla y después enfriarla otra vez. Al respecto, señala el emprendedor que:

> *(…) hemos descubierto que hay diferentes tipos de clientes, en el caso del nicho específico de Upata: hay personas que le gusta la leche cruda, recién ordeñada, la leche cruda fría. Hay personas que les gusta*

> *la leche hervida, recién hervida que esté caliente, hay personas que les gusta la leche de dos días y hay personas que les gustan leche de tres días. Todo esto son sabores diferentes y tratamos de satisfacer las distintas necesidades del producto, porque nosotros nada más no producimos leche pasteurizada, también nosotros producimos leche condensada, producimos arequipe, producimos turrón de leche, producimos yogur, algo que se llama mantequilla llanera.*

Para este emprendedor, la innovación estaría en la máquina pasteurizadora que tienen en plan desarrollar, pues hasta el momento la producción es artesanal.

> *(…) construimos un concepto, lo consolidamos, comenzamos la producción, posicionamos un producto, a través de coincidencias y de construcción en colectivo, desarrollamos la etiqueta, desarrollamos el proceso en la campaña de marketing, pero el tema es que la contracción del mercado no nos ha permitido crecer.*

5.4.3. Ecosistema del Emprendimiento

Se consideran parte de una cadena productiva, porque intervienen varios productores en el proceso, desde el ganadero que le vende la leche, el productor del arequipe, la persona que hace el turrón, luego en el proceso de comercialización.

> *(…) le pasteurizamos a heladeros, le procesamos a personas que tienen negocios, que hacen merengadas, los que hacen yogur, aparte de nuestro yogur (…) también con los reposteros que hacen tortas por encargo y tenemos una relación bastante nutrida con una cartera de clientes que consumen al mayor y que consumen al detal.*

5.4.4. Impacto de las Medidas Coercitivas Unilaterales en el Emprendimiento

El emprendedor señala que el emprendimiento se consolida precisamente a raíz de todo el impacto económico que ha tenido el bloqueo dentro de la población laboral venezolana, en especial la de Upata, y al mismo tiempo es influido por el impacto inflacionario en el poder adquisitivo de los trabajadores.

El emprendedor de Productos Lácteos la Vaquita Feliz explica que Upata es una ciudad de aproximadamente 50 mil habitantes que tiene una zona

minera, una zona agrícola y ganadera. Su dinámica económica marcha en función de tres vertientes: el dólar que impacta la inflación, la venta del oro en la ciudad y la venta del combustible.

> *(…) Ve, si hay combustible en la ciudad, se mueven los sectores rurales, que son los que consumen, se mueven los mineros, traen el oro, genera dinámica en la ciudad, entonces en ese punto, cuando están alineados todos los planetas y hay una situación óptima, nosotros tenemos niveles de venta importantes. Cuando caemos en la metástasis de que no hay combustible porque está restringido, el dólar está en alza, entonces ya allí caemos en una recesión en la venta y quedamos con la venta netamente para el consumo ingesta de alimento diario (…) que no nos permite crecer a pesar de que tenemos un producto que está consolidado en un mercado que tenemos, con una clientela estable, siempre estamos sujetos a los niveles de ingreso de la que son afectados de manera directa por el tema del bloqueo en contra del país.*

5.4.5. Emprendiendo en Pandemia

El emprendedor señala que antes de la pandemia tenían un volumen de venta diario de 40 litros y tenían un margen de ganancia que les permitía tener un sistema de ahorro en bolívares. Cuando llega la pandemia, los neutraliza, sumándose al problema del combustible, que ya estaba crítico y al problema del bloqueo, *"en una oportunidad se nos cortaron sesenta litros de leche, porque nadie salía"*. Comenzó a hacer mantequilla llanera que tiene más larga duración y se vende por gramo, pero tiene una rotación de inventario muy lenta.

En medio de la pandemia, varios productores se pusieron a conversar, pues tenían leche, pan y tortas que vender, había un soldador, un herrero, un mecánico, pero no podían salir, sino unas pocas de horas en la mañana y los cuerpos policiales hacían recorridos, para que la gente no saliera a la calle. Entonces el herrero le propuso a este emprendedor ponerle unas maras a la bicicleta, con las cuales comenzó a llevar leche, pan, tortas, y otros artículos que le daban otros productores para que los vendiera.

> *(…) me fui con la bicicleta cantando por las calles: a la orden leche vida, la leche vida a la orden, los panes, los panes (…) bueno y ese fue el boom, mientras todo el mundo estaba encerrado en su casa,*

> *nosotros cumplimos, llenamos una necesidad que tenía unos sectores específicos alrededor de nuestro urbanismo.*

Con eso pudieron ahorrar y comprar un carro para buscar leche en la finca. Desarrollaron sin saberlo un negocio de delivery, crearon una ruta, un portafolio de clientes que todavía lo mantienen, llegaron a tener tres bicicletas de reparto, lo cual permitió la consolidación del emprendimiento. Ahora, esto ocurrió porque tenían un mercado cautivo.

> *(…) primero porque no se producía leche industrializada de las marcas tradicionales, no había leche en polvo, no había nada de eso, en ese momento y nosotros cumplimos con esa necesidad del mercado y de esa manera hicimos cierto capital (…) luego, comenzó a entrar leche en polvo desde Brasil y comienza a descender el tema de las ventas (…) pero bueno eso fue una experiencia bastante enriquecedora, porque de esa crisis, nació la consolidación de un mercado, el posicionamiento de un producto, nacieron unas rutas y una cartera de clientes.*

5.4.6. Actitud frente al Fenómeno Migratorio

Cuando se le preguntó al emprendedor: ¿por qué decidiste emprender a pesar de las adversidades en vez de migrar?, señaló que eso tiene que ver con la formación recibida en su hogar.

> *Mi mamá siempre nos decía: usted es venezolano porque nació en Venezuela su tierra, su país se llama Venezuela, usted en Venezuela, al igual que estar en su casa es rey (…) mi mamá en su juventud le tocó viajar a Colombia, Aruba, Curazao, Brasil, y ella vivió en carne propia el tema de la crisis que tuvieron esos países (…) y mi mamá siempre nos inculcó que si nosotros nacimos en Venezuela, como venezolanos, podemos salir a conocer la cultura de ese país, pero uno tiene que retornar, crecer, desarrollar y querer a su propio país, y yo soy firme creyente de eso.*

Así mismo, el emprendedor cuenta que muchos de sus amigos que se fueron del país, han sufrido maltrato, desprecio y xenofobia.

> *(…) y nunca sentí la necesidad de emigrar, yo recorrí a Venezuela alrededor de siete veces por cuestiones laborales, tuve la dicha de*

> *recorrerla vía aérea, terrestre, fluvial, en moto, en carro, en camioneta, dormir en comunidades indígenas y conocí esa Venezuela que es hermosa, que es bella que muy pocas personas conocen (…) aprendí a querer a Venezuela (…) y por eso es que yo nunca he pensado en irme del país, y por eso es que se da mi emprendimiento, que responde a la necesidad alimenticia de una población en específico.*

5.4.7. Valores y Principios

El emprendedor considera que los valores fundamentales de su emprendimiento son la honestidad, la ética y el trabajo.

> *La honestidad y la ética porque nosotros trabajamos con productos realmente muy delicados (...) un producto óptimo, 100% de alta pureza (...) tenemos el misticismo a la hora del procesamiento del producto (...) le exigimos y emprendimos una formación con la persona que nos hace el turrón, con la persona que nos hace el arequipe, la leche condensada, con todos y cada uno de ellos emprendimos una campaña de formación de cómo es el manejo de los alimentos y les exigimos que hicieran el curso en su momento de manejo de alimentos del lNCES, entonces desarrollamos una mística y una ética de trabajo en función de la honestidad y en función de lograr un producto de óptima calidad a nivel fitosanitario.*

5.4.8. Formalización y Financiación del Emprendimiento

En cuanto a formalización del emprendimiento, el emprendedor señala que ya registraron la empresa, pero por un tema de falta de asesoría, registraron un Minimarket, en vez de ampliar el objeto de la empresa para que cubriera también la actividad productiva. Se capacitaron en el manejo de alimentos y tienen sus certificados de salud. Han intentado registrarse en el Registro Nacional de Emprendimiento, pero han tenido complicaciones con el internet para poderlo realizar.

En cuanto a financiamiento, dice que la experiencia ha sido negativa. De allí que todo se haya realizado por autofinanciamiento.

> *(...) piden mucho papeleo (...) los requisitos siempre se hacen pesados. Y una de las principales situaciones es que no hay una prioridad para la gente de los municipios, en las regiones se percibe que la prioridad está en las capitales de la República: Caracas, Miranda, Carabobo,*

> *porque es más fácil que los medios de comunicación les lleguen a esos emprendimientos, muestren eso como un gran logro, como un gran emprendimiento, como un gran éxito, más allá de las regiones o zonas alejadas de la capital, como es nuestro caso.*

5.4.9. Visión Prospectiva (en 5 años)

En cuanto a la visión prospectiva del emprendimiento a 5 años, el emprendedor indica que lo ve creciendo, bien sea por el apoyo privado o bien sea por iniciativa propia. Esperan reinvertir la ganancia constantemente, como parte de la planificación y desarrollo del emprendimiento.

Ahora, sí levantan las medidas coercitivas unilaterales, considera que podría ser perjudicial para algunos emprendimientos debido a que ellas restringen la inversión extranjera. Dado que, el levantamiento de las medidas coercitivas, traería inversión extranjera que supliría las necesidades del mercado de manera industrial, ocurriría que los que tengan emprendimientos de comercio van a ganar, pero los que tengan emprendimientos de producción artesanal, van a sufrir. De allí que sea necesario pensar en el desarrollo de políticas de apoyo a la producción nacional.

5.4.10. Necesidades a cubrir para Crecer y Consolidarse

En referencia a las necesidades a cubrir para crecer y consolidarse, este emprendedor señala que requiere de un crédito para consolidar el tema de la maquinaria.

> *(...) esa maquinaria tiene cierto costo porque lleva tubería, lleva cilindros de acero inoxidable, tubería de acero inoxidable, lleva relojes, tubería de refrigeración, lleva resistencia de calentamiento, o sea requiere de un presupuesto y toda esa maquinaria que está en teoría está planificada necesita un capital, para el tema de la consolidación.*

Hoy, Productos Lácteos la Vaquita Feliz, procesa entre 30 y 60 litros diarios. Con esa nueva máquina estiman poder producir 500 litros por hora.

> *(...) la idea es crecer, pero no crecer de manera desmedida, sino que vaya cónsono con la curva del aprendizaje, para ir consolidando una empresa, que más que un emprendimiento, pase a ser una empresa con responsabilidad de todos sus socios.*

5.4.11. Aprendizajes Obtenidos

En relación con los aprendizajes obtenidos, el emprendedor considera que *"la curva de aprendizaje ha sido extraordinaria"*. Ha aprendido todo el proceso productivo de la leche y sus derivados. *"desde el momento de la ordeña, al momento del procesamiento en sus diferentes productos o acabados finales. Me refiero por ejemplo el yogur, el turrón de leche, la mantequilla llanera, la leche condensada y la leche pasteurizada"*.

También ha aprendido sobre el manejo de la empresa, del mercado, del personal, lo contable, el manejo de la distribución y posicionamiento de producto, la publicidad, el manejo de la inteligencia emocional, *"porque lidiamos con varias personalidades, varios caracteres que tiene cada una de las personas"*, y de la reinversión en el producto, *"porque si no, nos descapitalizamos"*.

5.4.12. Compatibilización del Emprendimiento con Otras Obligaciones

Cuando se le preguntó al emprendedor: ¿qué otras obligaciones tienes además de este emprendimiento?, él explicó su rutina diaria, cuya actividad inicia a las cinco de la mañana cuando va a la finca a buscar la leche ordeñada y luego va a su casa a procesarla. Posteriormente se dirige a su trabajo en la Dirección de los Consejos Comunales y Comunas de la Gobernación del estado Bolívar. Una vez terminada su jornada laboral, en la tarde se dirige hacia el emprendimiento y cumple su ruta de distribución, además de atender a la familia, a su nieto, los quehaceres de la casa, *"y hacer la cola de la gasolina cuando toca, es decir, el quehacer diario de la vida del venezolano"*.

5.4.13. Aporte al Desarrollo Autónomo del País y a la Transición hacia el Socialismo Bolivariano del Siglo XXI

Ante la pregunta: ¿Cómo crees que tu emprendimiento pueda influir/aportar en el desarrollo autónomo del país?, el emprendedor señaló que su experiencia se podía replicar en otros estados ganaderos.

> *(...) porque los pequeños procesadores de leche podemos desarrollar prácticas económicas desde cada uno de los municipios que*

> *son productores de leche, podemos contrarrestar en mayor o menor medida, el tema del desabastecimiento de la leche para la mesa del venezolano.*

Este emprendedor considera que su emprendimiento construye y aporta a la transición hacia el Socialismo Bolivariano del Siglo XXI, *"porque está vinculado a la idea de desmontar los grandes monopolios y empoderar a la clase trabajadora de los medios de producción"*. Así mismo señala:

> *(...) nosotros que somos clase trabajadora que nos vimos obligados hasta cierto punto a emigrar hacia un medio de producción, producimos alimento para el pueblo, a un precio realmente accesible al consumidor final (...) porque aquí estábamos en manos transnacionales y nosotros ayudamos al desarrollo del mercado local (...) porque aquí quien captaba toda la leche que se producía en el Municipio era Parmalat, era la que tenía una planta láctea acá en el Municipio (...) tenía un censo de los productores, manejaba un volumen impresionante de casi cien mil litros de leche y no había un excedente de leche que tuviese acceso la población del Municipio, porque la mayoría de ese producto subía hacia Caracas o subía hacia los estados centrales y se destinaba muy poco al estado Bolívar como tal. En ese punto, te digo que cumplimos con la propuesta del comandante Chávez, con el tema del socialismo del siglo XXI, con el empoderamiento del medio de producción y el encadenamiento productivo y de lo más importante el despertar de los pueblos.*

5.4.14. Claves para Emprender Hoy Día en Venezuela

Para este emprendedor, la clave fundamental para emprender en hoy día en Venezuela es lograr determinar una necesidad que tenga la población, y en base de eso, direccionar el emprendimiento. Lo siguiente es constancia, sacrificio y muchísimo trabajo.

> *¿Por qué la constancia? Bueno, porque en el tema del emprendimiento hay momentos donde tú quiebras, por desconocimiento por el proceso, y entonces tu intención se desvanece, te desanimas (...) por eso es el tema de la constancia para llevar a cabo el emprendimiento y el trabajo bueno, porque un emprendimiento es en principio una esclavitud, debes tener responsabilidad, el compromiso y la disciplina que tengas contigo mismo, hasta que tú te consolides.*

5.4.15. El Papel del Gobierno, las Universidades y demás Instituciones Educativas

Cuando al emprendedor se le preguntó: ¿cuáles debieran ser las prioridades del gobierno nacional, regional o local para apoyar los nuevos emprendimientos en Venezuela?, él señaló que la prioridad tiene que ser acabar con las mafias organizadas que hay en los registros.

> *(...) que le den marco jurídico y que el registro sea gratuito para los emprendimientos pequeños. Porque claro, un emprendimiento industrial en el arco minero, eso no necesita que le exoneren ningún impuesto, ni que le exoneren el registro, pero en el caso de los emprendimientos muy pequeños que no tienen el capital y que trabajan de manera artesanal, debiera de exonerarse y romper la mafia de los registros, porque hay un marco jurídico que habla sobre el registro de emprendimiento y dicen que es gratuito, pero entonces, en Puerto Ordaz, me dicen que yo tengo que pagar quinientos dólares, total que sale como en ochocientos dólares, entonces una cosa dice el gobierno y otra cosa dice el registrador que manda más que el presidente y que los de la asamblea y todo el mundo.*

El emprendedor también indicó la necesidad de ampliar la plataforma tecnológica, para el acceso a internet en todo el territorio nacional, *"porque yo tengo casi que un año tratando de registrarme en el registro de emprendedores (…) pero en Upata el internet es de a ratico"*. Respecto al tema del financiamiento, él señaló que se prioricen emprendimientos que tengan una trayectoria y un producto consolidado, así como *"romper un poco con el tema del amiguismo, el financiamiento a los amigos del banco, ese tipo de cosas"*.

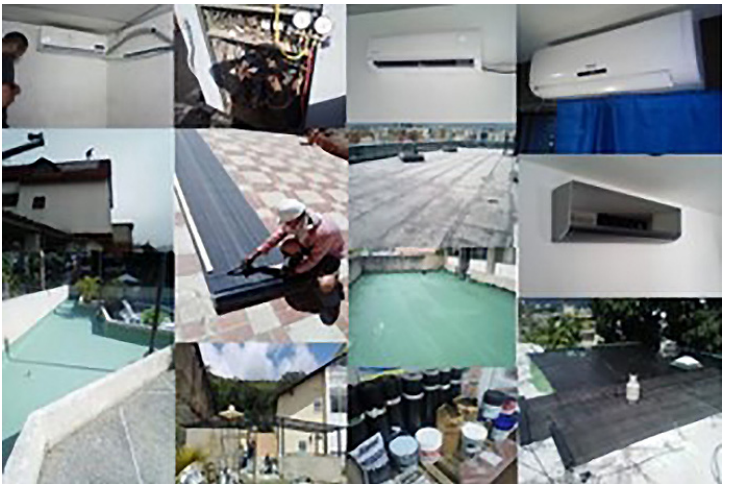
Por su parte, cuando se le preguntó: ¿de qué manera crees que las universidades y otros centros educativos pueden apoyar los emprendimientos en Venezuela?, el emprendedor señaló que las universidades pueden apoyar mucho a los emprendedores, *"asesorando con los métodos científicos en la parte productiva y organizativa de los emprendimientos (...) sería una propuesta realmente interesante para el proceso de industrialización comunitaria"*.

5.5. Caso de Emprendimiento: Inversiones Vazla

5.5.1. Descripción y Motivación Inicial del Emprendimiento

Se trata de un emprendimiento que surgió en el año 2017, prestando servicios varios, tales como, instalación y reparación de aires acondicionados, electricidad, instalación de bombas de agua e impermeabilización de techos en la ciudad de Caracas. Su emprendedor es un docente de 44 años, especialista en el área de matemáticas, que, dado sus sólidos conocimientos de la física, la electricidad y la computación, así como su capacidad autodidacta, quiso poner en práctica todo lo que conoce sobre el tema *"como una manera de ganar dinero haciendo algo que me gusta"*.

ILUSTRACIÓN 16- Galería fotográfica de Inversiones Vazla



5.5.2. Componentes de Innovación

Este emprendedor nos señala que siempre se está actualizando, conociendo las últimas tendencias en cuanto a herramientas, equipos y modos de trabajo, en la búsqueda de su máxima eficiencia, rendimiento, reducción del consumo de energía y cuidado de la vida útil de los equipos.

5.5.3. Ecosistema del Emprendimiento

El emprendedor indica que este emprendimiento *"cubre necesidades de servicios varios en los hogares, las empresas, obras de construcción, en-*

tre otros (...) la mayoría de los repuestos son importados y se encuentran en ferreterías y demás casas comerciales". Él trabaja normalmente con un ayudante. Si la obra es de mayor envergadura contrata a otros obreros.

5.5.4. Impacto de las Medidas Coercitivas Unilaterales en el Emprendimiento

Este emprendedor señala que ha experimentado el bloqueo especialmente en área de la informática.

> *(...) yo quisiera montar mi página de internet para ofrecer mis servicios, pero los hostings y los hospedajes de las páginas de internet bloquean todo lo que venga de Venezuela, hay que hacer infinidades de trampas para eludir el bloqueo o contratar los servicios afuera.*

5.5.5. Emprendiendo en Pandemia

Al inicio de la pandemia en 2020, este emprendimiento tuvo importantes contratos, creció y logró hacer inversiones, pero al año siguiente la enfermedad del COVID-19 afectó a este emprendedor, *"me tuve que separar dos años de esa labor porque quedé muy lesionado el COVID-19, con muchas secuelas, pero ahora ya me estoy recuperando para empezar de nuevo"*.

5.5.6. Actitud frente al Fenómeno Migratorio

Cuando se le preguntó: ¿por qué decidiste emprender a pesar de las adversidades en vez de migrar?, este emprendedor nos relató que esta crisis coincidió con el nacimiento de su hija y para él la familia es lo primero.

> *nunca pensé en emigrar (...) soy patriota, creo en Venezuela y pese a las dificultades, creo en nuestra capacidad como país de salir adelante (...) es absurdo alejarse de la familia, irse a pasar trabajo afuera, a hacer labores que nunca hubieras hecho aquí, en vez de quedarse y salir adelante.*

5.5.7. Valores y Principios

Con relación a los valores y principios del emprendimiento, el emprendedor señala que las relaciones con los clientes tienen que ser en un clima de suma confianza respecto al servicio técnico que se les está prestando, y de mucho respeto porque las personas le abren las puertas de su casa o de su

local. Además, la excelencia y calidad de servicio, *"porque la mejor propaganda la hacen los propios clientes, a partir de las recomendaciones"*.

5.5.8. Formalización y Financiación del Emprendimiento

En referencia a la formalización y financiación del emprendimiento, este emprendedor señala que ya tiene su registro, sus facturas legales y una buena reputación en internet. Ahora, todas sus operaciones han sido autofinanciadas, *"con los mismos recursos que genera el emprendimiento se ha ido adquiriendo las herramientas y los equipos de trabajo necesarios"*.

5.5.9. Visión Prospectiva (en 5 años)

Al cabo de 5 años, este emprendedor se visualiza con una página de internet ofreciendo sus servicios y publicando los servicios de otros especialistas, así como la compra y venta de equipos y repuestos.

5.5.10. Necesidades a cubrir para Crecer y Consolidarse

En relación con las necesidades a cubrir para crecer y consolidarse, el emprendedor considera que lo que más necesita en este momento es publicidad, de allí su interés en una página web. Así como también que mejore la situación económica del país, *"para que la gente tenga mayor poder adquisitivo que le permita invertir recursos en este tipo de servicios, pues en este momento solo invierten lo mínimo necesario"*.

5.5.11. Aprendizajes Obtenidos

En cuanto a los aprendizajes obtenidos, el emprendedor indica que ha aprendido de compresores, evaporadores y sistemas eléctricos. Con la interacción con los clientes ha aprendido a negociar, también a manejar personal, organizar y ejecutar proyectos de envergadura.

5.5.12. Compatibilización del Emprendimiento con Otras Obligaciones

Cuando se le preguntó al emprendedor: ¿qué otras obligaciones tienes además de este emprendimiento?, indicó que además de los servicios que presta en este emprendimiento, también vende repuestos, equipos de computación y tiene un proyecto personal de diseño de una página web.

5.5.13. Aporte al Desarrollo Autónomo del País y a la Transición hacia el Socialismo Bolivariano del Siglo XXI

Aunque se trata de un emprendimiento de servicios, este emprendedor cree que sí puede aportar al desarrollo autónomo del país y a la transición hacia el Socialismo Bolivariano del Siglo XXI, a través del ejemplo: *"soy una persona que no cobra en exceso, realizo trabajos de calidad y con conciencia ambiental, creo que hacía eso es que debe apuntar el país"*.

5.5.14. Claves para Emprender Hoy Día en Venezuela

En referencia a las claves para emprender hoy día en Venezuela, el emprendedor considera que los potenciales emprendedores deben hacer algo que primeramente le guste y segundo que lo estudien y practiquen mucho.

5.5.15. El Papel del Gobierno, las Universidades y demás Instituciones Educativas

Cuando al emprendedor se le preguntó: ¿cuáles debieran ser las prioridades del gobierno nacional, regional o local para apoyar los nuevos emprendimientos en Venezuela?, él señaló que los emprendedores no dependen hoy día mucho del gobierno, pues han logrado por sí mismo avanzar. Pero sí de inversiones se trata, nos dice que lo importante es un sistema ferroviario que conecte a todo el país para transportar la mercancía y para que las personas se movilicen con mayor comodidad, facilidad y seguridad.

En cuanto a la pregunta: ¿de qué manera crees que las universidades y otros centros educativos pueden apoyar los emprendimientos en Venezuela?, el emprendedor señaló que las universidades apoyan a los emprendedores desarrollando la teoría y la práctica en los laboratorios.

5.6. Caso de Emprendimiento: El Rinconcito del Sabor Candy Britt

5.6.1. Descripción y Motivación Inicial del Emprendimiento

Se trata de un pequeño restaurante llamado "El Rinconcito del Sabor Candy Britt", ubicado en Valencia, estado Carabobo. Su dueña es una educadora y chef de 50 años que ha realizado cursos de cocina, repostería, gastronomía, gelatina, manipulación de alimentos. Así como de emprendimiento

comunitario y emprender juntos. El emprendimiento surge en el año 2016, según indica la emprendedora:

> *(…) como una herencia, porque mi papá tenía una fábrica de caramelos y mi mamá vendía almuerzos a los trabajadores (…) yo fusioné las dos formas de cada uno de mis padres y elaboré el emprendimiento de gastronomía y ligando lo que es la comida nacional internacional y criolla, tratando de rescatar también las comidas de los abuelos.*

También elabora productos de dulcería criolla como el alfeñique, la manduca, las orejitas dulces, los casquitos de guayaba, casquitos de parchita, la melcocha, entre otros, que los ofrece en su negocio.

Se trata de un emprendimiento familiar en el que trabajan la pareja y sus dos hijos de manera parcial, pues ellos también tienen otros empleos.

> *Mi pareja tiene vehículo y él lleva algunos pedidos, pero también tengo unos mototaxis. Mi hijo lleva la contabilidad, él se mueve con los libros. Mi hija maneja el café, ella también trabaja publicidad y diseño gráfico, mi hijo es ingeniero petroquímico y él trabaja en una empresa aparte y mi pareja también trabaja en una empresa, pero no fijo.*

Además, hay dos cocineras, una de ella es la dueña y dependiendo del movimiento del local puede tener hasta tres meseras.

ILUSTRACIÓN 17 - Galería fotográfica del Rinconcito del Sabor Candy Britt



5.6.2. Componentes de Innovación

Comenta la emprendedora que la comida la elabora frente a los clientes para que ellos vean y sientan los sabores, vean como juega con los olores, *"las frutas fusionadas con dulces amargo,* pues, y*o también me gradué en sexología y yo trato de ligar los colores porque los colores avivan la pasión en el gusto y da placer"*.

En el Rinconcito de Sabor Candy Britt se ofrece comida venezolana, colombiana, peruana, francesa, china, japonesa, italiana, pues como indica nuestra emprendedora:

> *(…) para comerte una comida exótica afuera, yo te la puedo elaborar, dime qué quieres comer, yo te lo presento y te lo elaboro delante de ti, también elaboro vinos, mi comida va con su comida seca, va con su sopa, va con un postre dulce, lleva una copita de vino, lleva un jugo y lleva un vaso de agua, lleva flores, yo canto en el restaurante, atiendo directamente a los clientes.*

Igualmente, en el espacio de la dulcería se ofrecen bebidas malteadas, capuchino, chicha, merengada, se elaboran los panes en forma de animales, en forma de dragones, de cocodrilo y van rellenos con mermelada.

> *(…) ese es un marketing que no tiene otro negocio (…) la personalización del negocio es que puedes solicitarnos para un evento que tengas en la casa, cualquier evento y se te elabora la comida, allá mismo en el lugar del evento, también hacemos decoraciones con globos, es un paquete completo.*

5.6.3. Ecosistema del Emprendimiento

Esta emprendedora pertenece a un movimiento feminista y es parte de la Red Nora Castañeda, la cual es una organización que se encarga de manejar redes de productores, al respecto comenta: *"Yo estoy en las redes de gastronomía, hay redes de textil, de productos de limpieza, de panadería, agroalimentaria (...)Yo pertenezco a esa red, cada red tiene su vocero estadal, parroquial y municipal"*.

Sus proveedores están en cuatro zonas de la ciudad de Valencia: el periférico, el mayorista, Las Palmas y Plaza de Toro, *"son buenos puntos de venta y a precios accesibles"*.

Así mismo ella indica que tiene buenas relaciones con sus clientes y proveedores.

> *(…) procuro que de todo el dinero que se haga, se cancele de inmediato cualquier deuda, para no estar al pendiente de los pagos, porque sí te atrasas con un pago, te atrasas con todo, porque son como las piezas del dominó, si se cae una pieza, se te cae todo, entonces así no sirve la negociación.*

5.6.4. Impacto de las Medidas Coercitivas Unilaterales en el Emprendimiento

Cuando se le preguntó a esta emprendedora: ¿de qué manera crees que las medidas coercitivas unilaterales contra Venezuela han impactado tu emprendimiento?, ella manifestó que se mantenía al margen de la política, aunque apoyaba a la revolución. Dejó su trabajo de educadora porque no le alcanzaba el salario para cubrir sus necesidades y además era sobreexplotada. Actualmente pertenece a grupo feminista y en ese sentido señala:

> *(...) en esta red hay mujeres guerreras que han luchado solas y he ayudado a las personas sabiendo que afuera hay un conflicto, donde nos han trancado las puertas, donde no han dejado entrar mercancía, materia prima, pero fíjate que eso no nos ha invadido a nosotros, más bien nos ha hecho sacar energía de donde no sabemos, pero tenemos una reserva dentro de nosotros que nos ha ayudado a preservar y a insistir y a levantar a los nuestros, enseñarles que no nos vamos a morir, porque nos estén cerrando las puertas afuera, nosotros vamos a echar para adelante (...) aquí estamos sobreviviendo, pero estamos.*

También se le preguntó: ¿qué características diferenciadoras considera que tienen los emprendimientos de hoy de otros emprendimientos surgidos antes de las medidas coercitivas?, y la emprendedora señaló:

> *(...) a nosotros se nos dificulta poder adquirir la materia prima, porque tenemos una tranca, tenemos un bloqueo en nuestras fronteras para que la materia prima pueda llegar a nuestro emprendimiento. Comparado con las cooperativas, porque antes eran cooperativas, que la maquinaria les llegaba, que ellos transportaban y les llegaba en container cantidades exorbitantes, ahorita no, es un completo problema que haya ese traslado, ese transporte, porque nos tienen tranca por todas partes.*

La emprendedora también comenta que actualmente su emprendimiento no tiene muchas ventas, *"aunque está ubicado en una calle del hambre"*. Sin embargo, eso no la detiene, sigue vendiendo por pedidos, en ferias, eventos, aprovechando todas las oportunidades del entorno.

5.6.5. Emprendiendo en Pandemia

En pandemia, esta emprendedora creó un vivero, comenzó a cultivar sus propios vegetales y hortalizas: *"yo llegué a sembrar aguacate enano, saqué cambur manzano, lechosa, parchita, llegue a sembrar el pepino gigante, cultivo todos los tipos de grano, llegue a sacar caraota, hasta arroz en poncheras, tomate, cebolla y pimentón, ajo y matas aromáticas"*.

También ha dado charlas a comunidades, formando a la gente de su barrio y otros aledaños en los sistemas hidropónicos.

5.6.6. Actitud frente al Fenómeno Migratorio

Cuando se le preguntó: ¿por qué decidiste emprender a pesar de las adversidades en vez de migrar?, la emprendedora respondió:

> *No lo vi factible para mí porque he visto maltrato afuera hacia nuestras razas, a nuestros venezolanos y decidí que aquí me quedo yo. Si yo voy a pasar trabajo lo iba a pasar acá y si yo iba a ganar en mi emprendimiento, lo iba a hacer acá, resaltando siempre nuestro país.*

Respecto a sus productos, ella señala que elabora variedad de productos *"tratando de rescatar nuestra esencia, resaltando lo nuestro, sobre lo de afuera"*.

5.6.7. Valores y Principios

En relación con los valores y principios del emprendimiento, la emprendedora indica que se identifican con la confianza, la iniciativa, la inventiva, la excelencia y la calidad. *"Tratamos de que sea todo profesional, tratamos de hacer lo correcto (…) el cliente se trata como familia, no se discute, no se hablan con ofensas, siempre se trata cordialmente y se atiende con una sonrisa"*.

5.6.8. Formalización y Financiación del Emprendimiento

En referencia a la formalización y financiación del emprendimiento, esta emprendedora señala que ya tiene siete años con el negocio registrado.

Tuvo la asesoría del Banco del Pueblo, que ahora es el Banco Bicentenario.

> *Fue bastante interesante, nos dieron la asesoría, nos hicieron charlas, venían semanal, nos hacían seguimiento y ya cuando teníamos casi toda la legalización, nos bajaron financiamiento, después nos hacían nuevamente seguimiento para ver en qué gastábamos el financiamiento y vieron que compramos materia prima, u otros que compraron maquinaria, y bueno a mí el banco me ha bajado cinco créditos y gracias a Dios mi emprendimiento como era de gastronomía me daban 5 años para pagar y me daban tres meses muerto, pero antes del año ya yo había pagado mi financiamiento.*

Esta emprendedora también recibió charlas del Servicio Autónomo Nacional de Normalización, Calidad, Metrología y Reglamentos Técnicos (Sencamer), del Servicio Autónomo de la Propiedad Intelectual (SAPI), así como han recibido de manera virtual clases con la Asociación de Ganaderos (ASOGAMI), *"hemos recibido bastante asesoramiento con las instituciones para la documentación de los negocios"*.

En cuanto a los aspectos negativos del proceso, la emprendedora señala que en el caso del Banco de Venezuela:

> *(...) pone muchas trabas porque nos pide que movamos una cantidad que no estamos moviendo, nos pide que traslademos todos los dólares que recibimos a la cuenta. Si tú metes $20 después tú puedes sacar solamente 17, ellos se quedan con el 3% y no es factible, porque tú estás perdiendo.*

Ahora, la emprendedora indica que desde el año pasado ya no recibe financiamiento.

> *(...) porque creo que había una ministra que era feminista y mi emprendimiento tiene a mi pareja y a mi hijo que son masculinos y ella le bajó [recursos financieros] solamente a las que eran puras mujeres, entonces bueno yo quedé ahí en stand by, pero yo misma me auto financié.*

Hay que agregar que, a través de la Red Nora Castañeda, esta emprendedora también se apoya para el financiamiento.

> *(...) nosotros hacemos tipo bolso y ayudamos al que menos tenga recurso, se le dan 300 o 200$ y así sucesivamente, cada quien va agarrando mensual por 10 meses, por 8 o 9 meses y es algo factible, porque no podemos sentarnos a esperar que nos caigan las cosas del cielo, tenemos que resolver.*

5.6.9. Visión Prospectiva (en 5 años)

En cuanto a la visión prospectiva del emprendimiento a 5 años, esta emprendedora aspira tener dos sucursales más: una en Aroa, estado Yaracuy y otra en Maracay, estado Aragua, asociándose con sus hermanos que viven allí, pues ellos comparten su idea de negocios, *"para así crear empleos, ayudar a la comunidad y ayudar a la economía de nuestro país, porque en nosotros mismos está el crecimiento de nuestro país, si no empezamos nosotros, de uno en uno, no vamos a lograr nada"*.

Cuando se le preguntó: ¿qué efectos creía que podían tener el levantamiento del bloqueo y del resto de las medidas coercitivas sobre los emprendimientos en Venezuela?, ella indico que podrían pasar de ser emprendedores a ser microempresarios, *"pienso que se podría dar una revolución de economía comunitaria en un engranaje total y sería una oleada de crecimiento económico"*.

5.6.10. Necesidades a cubrir para Crecer y Consolidarse

Para lograr los objetivos del emprendimiento, así como crecer y consolidarse, la emprendedora señala que necesariamente requiere de financiamiento para la compra de equipos de refrigeración que se le han venido dañado por los bajones de luz, la adquisición de una planta eléctrica y también requiere recursos para comprar materia prima. Inversiones que se repiten en caso de la futura apertura de las otras dos sucursales.

5.6.11. Aprendizajes Obtenidos

En cuanto a los aprendizajes obtenidos, la emprendedora hace referencia a la importancia de salir de la rutina y de la vida de las ciudades, apreciar la riqueza de la tierra, sus frutos y bondades. Aprendió a elaborar todo tipo de dulces, se ha perfeccionado en la comida extranjera, también ha aprendido a llevar los libros y todos los procesos administrativos de su negocio.

"Entonces sigo aprendiendo y sigo aplicando y espero crear mis empresas, porque esa es la finalidad, crear empresas".

5.6.12. Compatibilización del Emprendimiento con Otras Obligaciones

Cuando se le preguntó a la emprendedora: ¿qué otras obligaciones tienes además de este emprendimiento?, ella explicó que además del emprendimiento, ella se ha venido formando en cursos dictados por el Ministerio del Poder Popular para la Agricultura y Tierras, tales como: Sistema de Suelos, Gallinas Ponedoras y Auxiliar de Veterinaria, especialidad Bovino. Así mismo, ella estudia el curso de Maestro Panadero en el Instituto Nacional de Capacitación y Educación Socialista (INCES). También dicta clases en una fundación que se llama la Universidad del Emprendimiento, y tiene una afición que es hacer maquetas, láminas, piñatería, globomanía y todo eso lo pone en práctica en su emprendimiento.

5.6.13. Aporte al Desarrollo Autónomo del País y a la Transición hacia el Socialismo Bolivariano del Siglo XXI

Esta emprendedora nos dice que su mayor aporte al desarrollo autónomo del país es el ejemplo, dado "*que nosotros mismos tenemos las herramientas, qué son nuestras propias manos y que nuestro futuro lo formamos nosotros mismos y que no hay barrera, que no podamos pasar*", y que su negocio puede aportar a esa transición hacia el socialismo, con el cual se aspira:

> *(...) cambio de nuestro entorno, nuestra sociedad, nuestra ciudad, nuestro país, pues, queremos que sea independiente, que no queremos que la gente de afuera nos venga a implementar su forma de pensar y que nosotros tengamos que hacer lo que ellos digan, porque eso era lo que estaba acá, que había mucha gente de afuera que vinieron con una mano adelante y una atrás a buscar ayuda, nosotros le abrimos las puertas y ¿qué hicieron?, montaron sus grandes empresas, pero nosotros éramos su mano de obra.*

5.6.14. Claves para Emprender Hoy Día en Venezuela

De acuerdo a la dueña del Rinconcito del Sabor Candy Britt, entre las claves para emprender hoy día en Venezuela, lo primero que hay que tener claro

es *"el sueño, la meta, lo que desea como emprendimiento"*, lo siguiente es involucrarse de lleno con ello, es decir la constancia. Luego comenzar a buscar las herramientas necesarias, el lugar de trabajo, y preguntarse: *"¿Cómo vas a realizar eso? ¿para qué realizas eso? ¿a quiénes piensas ayudar con realizar este producto? ¿si te vas a beneficiar? y a ¿cuántas personas más vas a necesitar?"*

La idea según la entrevistada es entrelazarse con otros emprendimientos, en la búsqueda del engranaje. Enfatiza que el Gobierno los está apoyando, los está formando y hay que aprovechar esas ventajas institucionales.

5.6.15. El Papel del Gobierno, las Universidades y demás Instituciones Educativas

Cuando a la emprendedora se le preguntó: ¿cuáles debieran ser las prioridades del gobierno nacional, regional o local para apoyar los nuevos emprendimientos en Venezuela?, ella indicó que como ya el gobierno ha avanzado en el registro y formalización de los emprendimientos, ahora lo importante es hacerle seguimiento, ver qué necesidades tienen de financiamiento, *"qué tanto puede crecer y ayudarlos con eso"*.

En cuanto a la pregunta: ¿de qué manera crees que las universidades y otros centros educativos pueden apoyar los emprendimientos en Venezuela?, la emprendedora manifestó que las instituciones educativas debieran formarlos en la materia que se están desenvolviendo, dándoles las herramientas necesarias, *"y haciendo el cambio cultural, de rescate de lo nuestro"*.

5.7. Caso de Emprendimiento: Imagen Gras

5.7.1. Descripción y Motivación Inicial del Emprendimiento

Imagen Gras es un emprendimiento familiar ubicado en Maturín, estado Monagas, que produce estampados, diseño gráfico, fotografía en estudio, fotografía en eventos académicos como graduaciones, suministros académicos. También hacen sublimación en artículos, franelas personalizadas, arreglos personalizados de cumpleaños o recuerdos para graduaciones o eventos en general.

Su dueña es una joven de 32 años y relata que este emprendimiento nació en Perú, anteriormente tenían un cafetín en Lima, *"pero es un rubro agotador"*, por lo que decidieron cambiar de ramo, además ya tenían conocimiento

acerca de diseño y técnicas de estampado, por lo que decidieron comenzar a emprender en ese tipo de negocio.

Imagen Gras nació en 2020, un par de meses antes de comenzar la pandemia y esta familia al regresar a Venezuela decidió continuar el mismo negocio y emprender en Maturín.

ILUSTRACIÓN 18 - Galería fotográfica de Imagen Gras



5.7.2. Componentes de Innovación

Esta emprendedora indica que su emprendimiento efectivamente tiene componentes de innovación, ya que, por ejemplo, trabajan las campañas con catálogos de diseños. Ofrecen el servicio de estampado instantáneo. Los clientes eligen el diseño que desean en franelas y solo tienen que esperar unos minutos para estampar el diseño en la franela de la talla y color que deseen. *"Es una metodología que a los clientes les gusta mucho porque pueden escoger entre una gran variedad de diseños, y también ofrecemos la posibilidad de personalización. Le estampamos el nombre si así lo desean"*.

5.7.3. Ecosistema del Emprendimiento

Esta emprendedora se encarga del diseño gráfico, el estampado de las franelas y el marketing a través de las redes sociales. La suegra atiende al

público, hace las compras de insumos, el control de los ingresos y egresos. El suegro se ocupa de la fotografía y la elaboración de los suministros académicos.

Con relación a los proveedores esta emprendedora se encarga de buscar las mejores ofertas y precios. Con respecto a los clientes, una vez captados ella se comunica con ellos para realizar el diseño según los parámetros que desean. Suele enviar a los clientes una vista previa del diseño, una maqueta, para que vean cómo va a quedar antes de estampar.

5.7.4. Impacto de las Medidas Coercitivas Unilaterales en el Emprendimiento

Cuando se le preguntó a esta emprendedora: ¿de qué manera crees que las medidas coercitivas unilaterales contra Venezuela han impactado tu emprendimiento?, ella expresó que gran parte del trabajo lo elaboran con insumos importados. Pero esta emprendedora afirma que no es cierto que Venezuela este bloqueada, pues abundan en el mercado los productos importados. *"Venezuela no está sitiada. Venezuela no tiene capacidad de producir y eso es lo que realmente no le permite crecer económicamente. El país está lleno de productos importados"*.

Así mismo, la emprendedora dice que en este momento no tienen inconveniente en obtener los insumos, sin embargo, no pueden ofrecer todo el stock de productos que podían ofrecer en Perú, principalmente por los costos de importación y porque el poder adquisitivo del venezolano no es el mismo que en otros países. *"Hay clientes que sí tienen la capacidad económica, pero la gran mayoría del venezolano se ve limitado al momento de adquirir productos que no son de primera necesidad"*.

A pesar de la situación país, ella señala que su emprendimiento ha venido creciendo, en comparación a la fecha en que comenzaron a operar en Venezuela. *"A las personas les gusta mucho nuestro trabajo, nos recomiendan con conocidos y nos piden productos nuevos"*.

5.7.5. Emprendiendo en Pandemia

Esta familia emprendedora vivió buena parte de la pandemia del COVID-19 en Perú. Señala la informante que esos primeros meses de la pandemia fueron duros para ellos. Afortunadamente en octubre del 2020

pudieron abrir una pequeña tienda en Lima. "*Pudimos pagar las deudas que adquirimos en la pandemia. Sin embargo, como venezolanos era difícil porque aún existe mucha xenofobia en Perú (...) pero Dios premia la constancia"*. Finalmente, ellos llegaron a Venezuela en 2021, cuando las medidas de movilización se habían levantado y abrieron su emprendimiento en Maturín.

5.7.6. Actitud frente al Fenómeno Migratorio

Esta familia emprendedora emigró como muchas otras. Sin embargo, se dieron cuenta que, aunque en Venezuela hay muchas dificultades, también hay grandes posibilidades de crecer.

> *Vimos que había una carencia de trabajo de calidad específicamente en el rubro que veníamos desarrollando. Y sinceramente preferimos apostar por nuestro país. Ser inmigrante no es fácil, aun cuando estábamos legales con todos nuestros papeles al día. Es una posición muy difícil. Es de valientes emigrar, pero también es de valientes emprender en un país en donde todo el mundo hace comentarios negativos. Pero el mismo esfuerzo y empeño que colocamos en emprender afuera, lo quisimos aprovechar en nuestro país.*

5.7.7. Valores y Principios

En referencia a los valores y principios del emprendimiento, la emprendedora señala que su misión es ofrecer productos de calidad, de buen gusto y únicos *"que se distingan entre la competencia por calidad y estilo"*.

Son cristianos, por tanto, manifiestan que todo lo que hacen es *"como si lo hiciéramos para Dios"*. Tratan a sus clientes con la atención que les gustaría recibir, elaborando sus productos con detalle y esmero.

5.7.8. Formalización y Financiación del Emprendimiento

En el aspecto de la formalización del emprendimiento, manifiesta la emprendedora que en su caso fue relativamente sencillo, lograron obtener el RIF del emprendimiento. Sin embargo, no han tenido respuesta de las autoridades con respecto al proceso de impuestos. En el Servicio Nacional Integrado de Administración Aduanera y Tributaria (Seniat), les dijeron que es una figura jurídica muy nueva y que no podían dar más información oficial al respecto.

"Nos dicen que tenemos dos años de gracia por decreto presidencial, pero no saben mucho más de ahí". En cuanto a financiamiento, el emprendimiento ha venido operando sólo con el patrimonio de sus dueños.

5.7.9. Visión Prospectiva (en 5 años)

En cuanto a la visión prospectiva del emprendimiento a 5 años, esta emprendedora espera crecer, tener una línea de producción más grande, ofrecer productos a empresas y artículos corporativos a nivel nacional.

5.7.10. Necesidades a cubrir para Crecer y Consolidarse

En relación a las necesidades a cubrir para crecer y consolidarse, la emprendedora señala que requiere principalmente financiamiento para invertir en materia prima y algunas máquinas.

5.7.11. Aprendizajes Obtenidos

En cuanto a los aprendizajes obtenidos, la emprendedora indicó que ha aprendido que todos podemos tener la capacidad de crear algo y hacerlo crecer con esfuerzo, disciplina y constancia, y que "*ofrecer un producto de calidad y una buena atención al cliente es la mejor propaganda y publicidad que podemos tener (...) los clientes recomendados por otros clientes son los más fieles".*

5.7.12. Compatibilización del Emprendimiento con Otras Obligaciones

Cuando se le preguntó a la emprendedora: ¿qué otras obligaciones tienes además de este emprendimiento?, ella señaló que era casada y que debían realizar las labores del hogar, además atiende a su mamá, que es una persona de tercera edad. A ella también le gusta actualizarse y hacer cursos online inherentes a su emprendimiento, que los hace en las noches.

5.7.13. Aporte al Desarrollo Autónomo del País y a la Transición hacia el Socialismo Bolivariano del Siglo XXI

Ante la pregunta: ¿Cómo crees que tu emprendimiento pueda influir/aportar en el desarrollo autónomo del país?, la emprendedora considera que su producción puede ser sustentable y sostenible, al igual que la de muchos otros

emprendedores. *"Si por ejemplo aquí en Venezuela hubiera proveedores de los insumos que nosotros utilizamos, sin duda alguna nosotros apostaríamos por ellos"*. Tal es el caso de franelas que utilizan para estampar, que son elaboradas por un pequeño emprendimiento textil.

Dicen que pueden ofrecer productos de gran calidad, sin necesidad de que la gente compre ropa importada. Sin embargo, en la cadena productiva todavía se necesita usar insumos importados. *"No podemos hablar de una autonomía completa porque muchos insumos son importados (...) pero el producto que ofrecemos es hecho en Venezuela, con talento venezolano y de excelente calidad"*.

Cuando se le preguntó: ¿Crees que tu emprendimiento puede influir en el tránsito hacia el socialismo bolivariano del Siglo XXI?, respondió que no sabía si realmente podía influir en ese aspecto. Amplió su respuesta señalando:

> *(...) creemos que nuestra propuesta de calidad e innovación en nuestro trabajo y los artículos que ofrecemos puede influenciar e inspirar a otros emprendedores. Si nosotros podemos lograrlo, muchos otros también. Con capacitación y financiamiento muchas personas pueden formar emprendimientos, negocios, empresas pequeñas y medianas. El aparato productivo nacional puede ser mejorado, las cosas en Venezuela pueden mejorar. Pero hace falta capacitación y un cambio en la sociedad. Las cosas se logran con esfuerzo.*

5.7.14. Claves para Emprender Hoy Día en Venezuela

De acuerdo con esta emprendedora, entre las claves para emprender hoy día en Venezuela, están la innovación, la constancia y la capacitación. Ella señala que también es importante estar actualizados en relación con los proveedores y los procesos de producción, así como, tener en cuenta la inflación y el poder adquisitivo de la población. *"El estudio de mercado en Venezuela para desarrollar un proyecto de emprendimiento es bien particular, no es una situación normal como en otro país"*.

5.7.15. El Papel del Gobierno, las Universidades y demás Instituciones Educativas

Con relación a la pregunta: ¿cuáles deberían ser las prioridades del gobierno nacional, regional o local para apoyar los nuevos emprendimientos en

Venezuela?, la emprendedora indicó que reconoce que el gobierno tiene la intención de apoyar a los emprendedores, lo cual le parece grandioso. Considera que las prioridades a atender deben ser financiamiento, capacitación y sobre todo seguimiento, *"porque no se puede negar que existe mucha corrupción y se han otorgado muchos créditos a lo largo de todos estos años. Pero la corrupción y la ineficiencia en la fiscalización han sido devastadoras".*

Y respecto a la pregunta: ¿de qué manera crees que las universidades y otros centros educativos pueden apoyar los emprendimientos en Venezuela?, la emprendedora manifestó que valora la iniciativa de la Universidad Nacional Experimental Simón Rodríguez (UNESR), de ofrecerle el Diplomado en Diseño, Evaluación y Financiamiento de Proyectos Socio-productivos.

> *(...) pues una de las necesidades principales es la formación y educación para que las personas tengan las herramientas necesarias para desarrollar un emprendimiento, inclusive de evolucionar y poder formalizarse como una empresa pequeña y mediana que pueda producir y sostener el aparato productivo del país.*

5.8. Caso de Emprendimiento: Alquimista. Vino de Frutas Artesanal

5.8.1. Descripción y Motivación Inicial del Emprendimiento

El Alquimista. Vino de Frutas Artesanal, surge por casualidad. Su emprendedor es un profesor de química de 44 años, ubicado en Angostura del Orinoco, municipio Heres del estado Bolívar. Él cuenta que realmente no fue algo pensado sino un evento aislado, que surgió un día conversando con sus compañeros de trabajo, en el año 2017. Ellos le planteaban lo difícil que era en ese momento *"tomarse las cervecitas los fines de semana",* por lo costoso que estaban, vestigio de lo que sería la hiperinflación que estaba por surgir en Venezuela.

Mis compañeros me hacen una pregunta a modo de reto, si era posible preparar una cerveza (...) les comenté que iba a estar difícil por el lúpulo, un ingrediente principal y es difícil de encontrar, en cambio les planteé realizar un vino y ese mismo fin de semana realicé una pequeña prueba. Eso fue para diciembre del 2017.

De esa pequeña prueba surgió un vino de Flor de Jamaica, señala el emprendedor, que fue una prueba llena de tropiezos, pero gustó. Durante un

tiempo él trabajó ese vino, aprendiendo el proceso de elaboración, pero los clientes lo sentían algo bajo alcohol y querían algo más fuerte. El emprendedor hizo una pequeña investigación y encontró una bebida típica de la antigua Unión Soviética: el Kvas, un vino hecho con base de remolacha, del cual tuvo un mejor resultado, fue un vino de sabor más intenso y un poco más fuerte en su grado alcohólico y más adelante empezó a explorar otros sabores.

Luego, de esas pequeñas exploraciones y con el inicio de la pandemia del COVID-19, con licorerías cerradas, empezó a tener ventas semanales de 18-20 litros y así decidió transformarlo en emprendimiento.

ILUSTRACIÓN 19 - Galería fotográfica del Alquimista. Vino de frutas artesanal



5.8.2. Componentes de Innovación

En cuanto a la innovación, aclara que su emprendimiento no tiene mayores niveles de innovación, es netamente artesanal.

> *(...) esta producción de vino es tal cual como pudo haber sido hace 200 o 300 años atrás, tal vez la única diferencia es que no trabajo con*

> *contenedores y recipientes de madera o arcilla, sino que trabajo con vidrio y plástico.*

Su innovación radica en el tiempo histórico en que inició el emprendimiento, satisfaciendo una demanda cautiva, con nuevo un producto.

5.8.3. Ecosistema del Emprendimiento

En referencia al ecosistema del emprendimiento, el emprendedor también es muy sincero, pues, explica que no forma parte de una cadena productiva y que eso es lo que ha faltado para que el emprendimiento pueda despegar.

Los proveedores de este emprendimiento son de los mercados locales. Los clientes en su mayoría son conocidos del emprendedor: compañeros de trabajo, familiares, vecinos, con ventas pequeñas.

> *(…) últimamente han sido ventas aisladas, un día puedo comprar en un sitio, la semana siguiente en otro (…) un día puedo tener una venta con unos compañeros de trabajo, dentro de un mes puede ser una venta a través de una feria de emprendedores, pero no tengo nada a ciencia cierta seguro.*

Este emprendedor trabaja solo en su negocio, no ha tenido empleados. Sin embargo, como docente y jefe del Programa Nacional de Formación en Química de la Universidad Politécnica Territorial del Estado Bolívar, asesora varios proyectos de emprendimiento de sus estudiantes, y con ellos comparte su experiencia.

5.8.4. Impacto de las Medidas Coercitivas Unilaterales en el Emprendimiento

Cuando se le preguntó a este emprendedor: ¿de qué manera crees que las medidas coercitivas unilaterales contra Venezuela han impactado tu emprendimiento?, él explicó que paradójicamente en los momentos más duros que se han vivido en Venezuela de los últimos años, este emprendimiento fue beneficiado.

> *(…) cuando el acceso a esa cervecita de los fines de semana era difícil, por el alto costo de una caja, me fue mejor, cuando inició la cuarentena, me fue mejor (…) ya cuando la crisis empieza de alguna manera*

> *a flexibilizarse e igualmente la pandemia comienza a flexibilizarse, nuevamente abren los locales comerciales y abren la licorería, mi emprendimiento tuvo una decaída y realmente lo atribuyo a que nuevamente regresó esa cervecita, pues y esas otras bebidas comunes entre los venezolanos, que es cultural, pues a diferencia de otros países esa cultura del vino no está muy radicada.*

Pese a las medidas coercitivas, en cuanto a la adquisición de la materia prima, este emprendedor no ha tenido problemas, porque siempre ha trabajado con los insumos locales.

Así mismo, el emprendedor indica que sí levantan el bloqueo, algunos emprendimientos continuarán, pues han logrado establecerse, pero habrá otros emprendimientos, como el suyo, cuya situación pudiera ser fatal; porque según su apreciación:

> *Venezuela siempre ha sido un país consumista, que gustan las marcas, la calidad, sin importar el costo (…) a diferencia de un producto nacional que pueda tener mayor o igual calidad de un producto importado, la preferencia va a ser el importado, porque digamos que esa ha sido nuestra costumbre y está creo que, hasta arraigado está en nuestros genes.*

5.8.5. Emprendiendo en Pandemia

La pandemia del COVID-19 le dio la oportunidad a este emprendedor de poner en marcha su emprendimiento. Señala que en principio tenía una producción pequeña, semanalmente de unos 20 litros, pero eran ventas seguras. Hoy día, a pesar de que tiene una capacidad de producción mayor, *"puedo tener fácilmente unos 80- 150 litros al mes y de proponérmelo tal vez llevarlo hasta 200 litros mensuales"*, las ventas son bajas, aisladas, y de pocas unidades, *"2 o 3 botellas semanales".*

Ciertamente, el fin de las medidas restrictivas por la pandemia, tuvo un efecto negativo para su emprendimiento.

5.8.6. Actitud frente al Fenómeno Migratorio

Cuando se le preguntó: ¿por qué decidiste emprender a pesar de las adversidades en vez de migrar?, el emprendedor explicó que nunca se lo planteó, además, *"rechazaba la idea de tener que comenzar de cero, tener que*

trabajar en cualquier cosa. Tampoco contaba con el tiempo y los recursos necesarios para ello".

Luego inició el emprendimiento que, aunque fue algo casual, por un tiempo le dio buenos resultados, *"fue una entrada, un ingreso extra semanal, que ayudaba a sentir las cosas más aliviadas"*.

5.8.7. Valores y Principios

Con relación a los valores y principios del emprendimiento, el emprendedor señala la responsabilidad como el más alto valor, pues se trata de un producto controversial, una bebida alcohólica que hay que vigilar la calidad de la preparación, *"la responsabilidad del producto de brindar la calidad que el cliente se merece (…) para mí siempre ha sido ese el compromiso y tratar de brindarle la mayor calidad que esté en mis manos"*.

Añade también la honestidad como valor, ofreciendo un producto natural, sin colorantes, sin aditivos, ni saborizantes. Un producto netamente artesanal.

5.8.8. Formalización y Financiación del Emprendimiento

En el caso de la formalización del emprendimiento, comenta el emprendedor que ésta no ha sido una tarea sencilla, especialmente por tratarse de una bebida alcohólica y ser un producto envasado, los trámites han sido cuesta arriba.

> *Ha sido un poco difícil para mí, realmente, a pesar de haber participado en el diplomado de emprendimiento nacional y de haber realizado mi registro de emprendedores. Me he encontrado con trabas (…) desde el permiso sanitario, los permisos, legalizaciones ante el Sencamer, la documentación para cuando se plantearon llevar los emprendimientos a pymes, a pesar de las facilidades, porque estoy claro que sí ha habido facilidades por parte del gobierno nacional.*

Este emprendedor tiene su Registro Nacional de Emprendedor, pero no ha podido legalizar la Pyme. En cuanto a los permisos sanitarios, vale señalar que en Angostura del Orinoco no hay personas encargadas para el registro sanitario de productos embotellados, por lo cual ha intentado contactar a un funcionario que está en otra ciudad.

> *(…) lo llamé, le escribí por correo, lo busqué, nunca recibí respuesta de él, posteriormente debería de pasar por una serie de análisis ante el*

> *Sencamer (…) hasta allí no pude llegar y realmente con las bajas ventas hubo una pequeña desmotivación, a pesar de que me he mantenido con estas ventas aisladas.*

Así mismo, es importante destacar que este emprendimiento no ha logrado tener financiamiento externo, ha sido siempre autofinanciado, y según su emprendedor, eso debe principalmente al *"desconocimiento y falta experiencia en esos temas"*. Adicionalmente este emprendedor señala:

> *He participado en las charlas, voy a esas reuniones, a esos encuentros que convoca la alcaldía, que convoca la universidad, que convocan las personas responsables de los emprendimientos en la ciudad, pero no consigo, no veo la facilidad, realmente la información que suministra no me convencen bien y parte de ello también influye lo que es el miedo personal, pues en cuanto a recibir un monto y el cómo justificarlo, ya que la parte legal también ha sido cuesta arriba y bueno una cosa me ha llevado a otra y no he logrado tener suficiente información como para tener certeza de cómo realizar estos procesos.*

5.8.9. Visión Prospectiva (en 5 años)

El emprendedor señala que en cinco años se visualiza teniendo ventas continuas con clientes fijos, tal vez de pequeños restaurantes y posadas, es decir, una producción mayor a la que tiene actualmente y poder optar a la legalidad, en cuanto a la figura jurídica como emprendimiento. Esa es su meta a mediano plazo.

5.8.10. Necesidades a cubrir para Crecer y Consolidarse

Para poder crecer y consolidarse, el emprendedor indica que lo primero es resolver todos los aspectos legales del emprendimiento. Segundo, considera que debe mejorar la presentación de su producto, utilizando embotellados acordes a la bebida del vino, eso es lo que le va a permitir explorar nuevos clientes, el tener la seguridad, de los permisos sanitarios pertinentes y los permisos de productos embotellados. Lo tercero, poder tener una infraestructura que le permita llevar al vino a una pasteurización o hacer un producto de mayor edad.

> *(…) necesito en mi caso un local comercial, para optar a los otros permisos posteriores, como el permiso del embotellado, se necesita de*

infraestructura, como si fuese ya una pequeña empresa, pues el sistema de embotellado, sistema esterilización y cosas similares (…) eso sería el salto que me pueda llevar a ventas aún mayores.

5.8.11. Aprendizajes Obtenidos

El emprendedor relata que en esta experiencia ha aprendido varias cosas: comenzó a producir y a vender, y descubrió dos años después, que realmente lo que estaba haciendo era un emprendimiento. Ha aprendido la elaboración de los vinos a través de una formación autodidacta, *"he tenido contacto con otros productores artesanales dentro de la ciudad, fuera de la ciudad, en el país y en el extranjero"*.

También este emprendedor ha aprendido a relacionarse con los clientes, a trabajar en ferias, ser entrevistado por radio, prensa, redes sociales, etc. En el aspecto negativo, también ha tenido pérdidas económicas, *"donde me ha tocado levantarme nuevamente con una pequeña inversión personal"*. Todas esas son situaciones nuevas para él, de las que ha aprendido.

5.8.12. Compatibilización del Emprendimiento con Otras Obligaciones

Cuando se le preguntó al emprendedor: ¿qué otras obligaciones tienes además de este emprendimiento?, él señaló que es profesor universitario en la Universidad Politécnica Territorial de Bolívar, actualmente es el jefe del Programa Nacional de Formación en Química, y asesora varios proyectos de sus estudiantes relacionados a la química y a los emprendimientos: vinos, jabones, entre otros. También él realiza una Maestría en Ciencias de la Educación, en la Universidad Nacional Experimental Simón Rodríguez (UNESR), del Núcleo Ciudad Bolívar.

Así mismo, este emprendedor desarrolla un proyecto personal referido a *"estrategias de enseñanza y aprendizaje de la química, a través de las redes sociales"*, que espera presentar como trabajo de grado en la maestría.

5.8.13. Aporte al Desarrollo Autónomo del País y a la Transición hacia el Socialismo Bolivariano del Siglo XXI

El emprendedor señala que sí puede aportar al desarrollo autónomo del país y a la transición hacia el Socialismo Bolivariano del Siglo XXI, porque

elabora un producto hecho en el país, que considera que puede ser exportado, "*por dar esa independencia de lo que consumimos y tener algo propio, algo de acá (…) creo que sí se puede aportar a esta transición*".

5.8.14. Claves para Emprender Hoy Día en Venezuela

En referencia a las claves para emprender hoy día en Venezuela, el emprendedor opina que son *"la dedicación, el compromiso y la constancia (…) el deseo de aprender, de innovar y estar constantemente evolucionando"*.

Desde el punto de vista económico, él señala lo importante de tener claridad en cómo se elabora el producto y de las materias primas requeridas, lo cual es esencial para que el emprendimiento pueda salir adelante, especialmente en un país asediado como éste. Asimismo, estar seguros de su capacidad de elaborarlo, los procesos necesarios y que la materia prima sea accesible.

5.8.15. El Papel del Gobierno, las Universidades y demás Instituciones Educativas

En relación con la pregunta: ¿cuáles debieran ser las prioridades del gobierno nacional, regional o local para apoyar los nuevos emprendimientos en Venezuela?, este emprendedor de vinos indicó que, si bien reconoce las facilidades que el gobierno ha implementado para que los emprendimientos puedan desarrollarse y llegar a ser pequeñas empresas, considera que todavía hay mucho por hacer, para superar las trabas burocráticas relacionadas con las permisologías.

Por su parte, en referencia a la pregunta: ¿de qué manera crees que las universidades y otros centros educativos pueden apoyar los emprendimientos en Venezuela?, el emprendedor señala que ha notado cambios en los pensum de estudios, dirigidos a los proyectos emprendedores, para que los(as) estudiantes(as) que egresen y puedan formar su pequeña empresa, a diferencia del pasado cuando el ideal era egresar y conseguir trabajo en una gran empresa. Sin embargo, también este emprendedor advierte que, en ocasiones, quienes están a cargo de impartir estas enseñanzas, no están lo suficientemente preparados para coordinar esos proyectos, para hacer seguimiento, y lo mismo ocurre con los entes gubernamentales que dan asesoría técnica.

> *(…) esa asesoría debe ser un poco más detallada pues no solamente darte una información rápida de un folleto (…) tiene que ser un poco más cercana (…) bien no es que te digan entra a la página, crea tu usuario, de ahí empiezas a llenar tus datos (…) creo que una jornada en donde se realiza un acompañamiento real (…) ese acompañamiento se dé hasta el final (…) actividades de ese tipo pueden acelerar las cosas y con seguridad se vería un incremento y avances en los emprendimientos.*

5.9. Caso de Emprendimiento: Consultora Alborak

5.9.1. Descripción y Motivación Inicial del Emprendimiento

Se trata de un emprendimiento de servicios profesionales en gestiones legales, administración, contabilidad, impuestos y finanzas. Está ubicado en Caracas, aunque prestan servicios a empresas de diversas regiones del país.

El socio entrevistado es un administrador y abogado de 42 años, y cuenta que este emprendimiento surgió luego de la liquidación de activos de una empresa de alimentos en el Sur del Lago de Maracaibo, que no pudo seguir operando. Para reinvertir sus ingresos por la venta de los activos de dicha empresa, decidió emprender en el año 2016 con una consultora en el mercado de los servicios profesionales.

> *Resulta ser que yo conozco muchísimas personas y a las cuales yo gozo de su confianza porque hay un tema de principios y de valores que hemos compartido durante el tiempo. Eso determinó el caso de la firma en aquel momento y mi compañera de vida, ella tenía una consultora muy fuerte de acá de la Castellana y así terminamos haciendo ese tipo de empresas.*

5.9.2. Componentes de Innovación

Respecto a los componentes de innovación del emprendimiento, el emprendedor señala que, a nivel de normativas, plataformas tecnológicas y procedimientos, ellos deben actualizarse permanentemente, porque eso es muy cambiante en este país.

> *Nosotros tenemos aquí una capacidad de dar respuesta inmediata (…) nosotros mantenemos contacto directo con los clientes siempre estamos llamando, preguntando como están haciendo, buscando soluciones a sus problemas y eso es lo que nos diferencia.*

ILUSTRACIÓN 20 - Galería fotográfica de la Consultora Alborak



5.9.3. Ecosistema del Emprendimiento

Este emprendimiento está conformado por tres aliados que, dependiendo de la demanda y las necesidades de los clientes, incorporan otros grupos de trabajo a destajo para el proyecto que esté en curso.

El emprendedor nos indica que lo fundamental de este negocio son los conocimientos de sus profesionales. Señala que las relaciones con los clientes son buenas y que hay unas encuestas que se les pasa una vez al mes, vía telefónica, para observar su grado de conformidad con el trabajo.

5.9.4. Impacto de las Medidas Coercitivas Unilaterales en el Emprendimiento

El emprendedor afirma que efectivamente, el bloqueo ha afectado su emprendimiento. Señala que la mayoría de las empresas que están surgiendo ahorita están *"soportando un montón de cosas que las otras no tuvieron"*.

> *Antes había muchas facilidades, despilfarro de dinero, no solo fue el Estado, las empresas desperdiciaron una gran cantidad de oportunidades, mientras que ahora las que han empezado hoy en día están creciendo a pulmón, creo que hicimos conciencia de todo lo que se tuvo, se valoran más los emprendimientos así, que cuando papá Estado te daba todo.*

Considera que, en su caso, se han mantenido a flote por la capacidad de la firma, que tienen una cartera de clientes que confían en ellos, solicitan sus servicios y le pagan por los conocimientos que tienen.

Como firma entiende que hay que estar siempre diagnosticando las circunstancias tanto económicas como políticas del país.

> *(…) porque son dos realidades: por ejemplo, aquí hay empresas que no han sido afectadas por el bloqueo, como si hay muchas otras que sí han sido afectadas por el bloqueo (…) de hecho, hay empresas que triangulan y pagan cosas del Estado, eludiendo el bloqueo.*

5.9.5. Emprendiendo en Pandemia

En la pandemia este emprendimiento logró diversificar sus servicios.

> *Nos adaptamos a las nuevas circunstancias, a no tener oficinas. Aquí atendimos con los equipos móviles y yo creo que en el mundo entero se aprendió a usar más las herramientas de Google, WhatsApp y todavía se mantiene nuestro enfoque, continuamos utilizando los beneficios online (…) y sí hay gente que no volvió después de la pandemia, que no quiere volver, es porque se están adaptando a los nuevos tiempos que Venezuela había tardado mucho.*

5.9.6. Actitud frente al Fenómeno Migratorio

Cuando se le preguntó: ¿por qué decidiste emprender a pesar de las adversidades en vez de migrar?, el emprendedor señaló que no emigró por un asunto de identidad.

> *(…) pienso que en el país hay muchas cosas por hacer, lastimosamente hay gente que no quiere hacer las cosas y el tema aquí básicamente es aprovechar las oportunidades ante la adversidad. Así es que comienza este tipo de iniciativas. Uno se va y no hace falta, si no el que llega*

> *(…) y en este caso pareciera algo muy romántico, pero quienes se van dejan un espacio.*

5.9.7. Valores y Principios

Respecto a los valores y principios del emprendimiento, este emprendedor expresa que las cosas tienen que hacerse "*con pasión y tener amor al trabajo (…) nuestros principios son honestidad, integridad y empatía con nuestros clientes"*.

5.9.8. Formalización y Financiación del Emprendimiento

En referencia a la formalización de la empresa, el emprendedor comenta que fue una experiencia con algunos momentos amargos, e indica que los tropiezos tienen mucho que ver con la competencia dentro del mercado.

> *Fíjate que algunos registros no aceptaban la actividad económica que declaramos, entonces hubo que comenzar desde meramente por lo que está descrito, pero nuestro trabajo parte de las necesidades de los clientes que exigen y es necesario acoplar todo lo que es la estructura del estado para resolver a través de las consultorías, pues si ustedes quieren hacer un trámite tienen que pasar tres meses realizando un trámite, es muy lento.*

Respecto al financiamiento del emprendimiento, indica que todo lo han hecho con recursos propios.

5.9.9. Visión Prospectiva (en 5 años)

En cuanto a la visión prospectiva del emprendimiento a 5 años, este emprendedor se visualiza siendo *"los contadores y abogados de la mayoría de las Pymes de Venezuela"*. Ellos aspiran ser una importante referencia en el mercado de servicios profesionales y que todos los conozcan.

5.9.10. Necesidades a cubrir para Crecer y Consolidarse

Según este emprendedor, para crecer y consolidarse, aparte de los recursos económicos, requiere de equipos de computación. También plantea como grave problema la ausencia de personal calificado, debido a los jóvenes que se han ido a otros países, pues para fortalecer este tipo de servicios se requiere fundamentalmente de conocimiento.

5.9.11. Aprendizajes Obtenidos

En cuanto a los aprendizajes obtenidos, el emprendedor afirma que ha conocido mucha gente, empresas, ha atendido negocios de comercio, manufactura, hasta compraventa de inmuebles, lo cual le llevó a la consultoría con otros abogados. Ha aprendido de relaciones públicas y cómo aumentarlas.

5.9.12. Compatibilización del Emprendimiento con Otras Obligaciones

Cuando se le preguntó al emprendedor: ¿qué otras obligaciones tienes además de este emprendimiento?, él señaló que dedica todo su tiempo a este emprendimiento, aprovechándolo de acuerdo con las realidades de la administración pública y los horarios en que atienden.

5.9.13. Aporte al Desarrollo Autónomo del País y a la Transición hacia el Socialismo Bolivariano del Siglo XXI

Este emprendedor no se identifica con el socialismo, pero considera que su emprendimiento aporta al desarrollo autónomo del país, en la medida que asesoran a otras empresas e industrias venezolanas, trabaja para que se formalicen nuevas iniciativas organizacionales, así como formando a su personal y pasantes para que apliquen sus conocimientos en otras organizaciones.

5.9.14. Claves para Emprender Hoy Día en Venezuela

En referencia a las claves para emprender hoy día en Venezuela, el emprendedor indica que lo primero que se tiene que hacer es un proyecto escrito, mostrar el flujo de caja, el estudio de mercado.

> *(…) porque hay muchos soñadores, por ejemplo, se han creado muchos restaurantes, inclusive gente que tiene dinero (…) los tipos botan el dinero, porque lo hacen a lo loco, hay mucha gente que juega a el emprendedor (…) tiene que creer en su proyecto y hacerlo con seriedad.*

Así mismo, él señala que hay que tener claridad de la realidad macroeconómica y microeconómica de los últimos tiempos, pues:

> *(…) hubo una campaña muy agresiva acerca del levantamiento económico en el país, nosotros consideramos que no es así, o sea, es una*

> *burbuja que ellos pudieron establecer, y la burbuja ya se desinfló y bueno, vienen tiempos un poco difíciles y hay que estar muy claro de la realidad subjetiva y objetiva.*

5.9.15. El Papel del Gobierno, las Universidades y demás Instituciones Educativas

Con relación a la pregunta: ¿cuáles deberían ser las prioridades del gobierno nacional, regional o local para apoyar los nuevos emprendimientos en Venezuela?, este emprendedor considera que el tema de los emprendimientos no es un problema del gobierno, sino de los ciudadanos.

> *El estado no debe intervenir de manera arbitraria, en este caso debe conciliar las partes o sea los factores de la sociedad. Porque tú no puedes intervenir en el desarrollo humano o sea el desarrollo humano es individualísimo.*

Así mismo, el emprendedor señala que si el Estado quiere apoyar a los emprendedores, lo primero que debe hacer es:

> *(…) una reforma tributaria urgente (…) yo derogaría ese código tributario del 2020 que es totalmente confiscatorio y ningún emprendedor en Venezuela, ni pequeños comerciantes puede con ello, espanta a los comerciantes, destruyen los centros comerciales (…) más los altos condominios, y altas tasas de la alcaldía, se requiere de una reforma tributaria, comenzar con un IVA normal, porque es un doble discurso.*

Y respecto a la pregunta: ¿de qué manera crees que las universidades y otros centros educativos pueden apoyar los emprendimientos en Venezuela?, el emprendedor explica que a su juicio las universidades son los espacios donde los ciudadanos piensan, *"espacios de luz para desarrollarse desde el punto de vista intelectual, para recibir las herramientas que permitan el desarrollo humano de las personas, con una educación no dogmática"*.

Este emprendedor plantea que las universidades pueden hacer convenios o alianzas con empresas para que financien algunos proyectos, los que tienen capacidades desarrollo empresarial y los que tienen el mejor talento, para captar esos mejores talentos.

5.10. Caso de Emprendimiento: Degustaciones Abya Yala

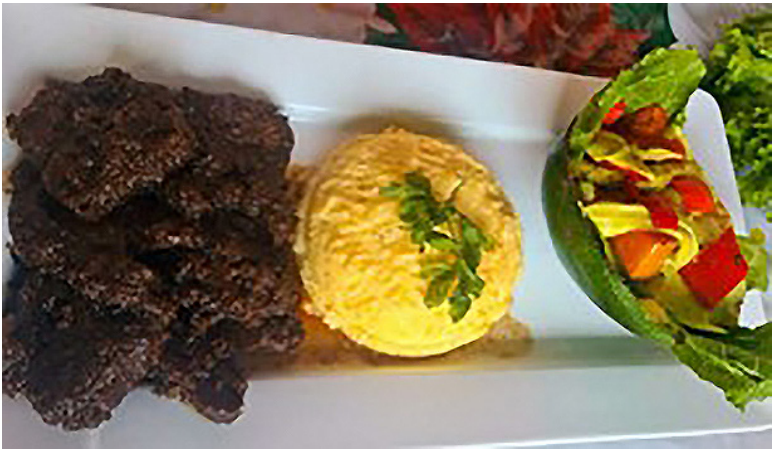
5.10.1. Descripción y Motivación Inicial del Emprendimiento

Degustaciones Abya Yala es un emprendimiento de gastronomía que nació en el año 2021 en Barcelona, estado Anzoátegui. Su dueña, de 51 años, es personal administrativo en el área educativa.

Esta emprendedora siempre quiso tener su propio negocio y, pensando en ello, hace unos años hizo un curso de cocina; trabaja desde su casa y ofrece sus comidas en su vecindario, a sus compañeros de trabajo, por encargo para fiestas, eventos, ferias. Ella explica que elabora las comidas dependiendo de la temporada:

> *(…) sí es en época de diciembre la navidad promociono las hallacas, las ensaladas, el pollo relleno. Si es en semana santa por supuesto cuajado. Si me toca participar en feria veo allí que comida es más factible poner a la venta. Para promocionar tengo tarjetitas que entrego los comensales. Estoy por elaborar el Instagram, estoy en eso de activarme a través de las redes, para tener un mayor alcance.*

ILUSTRACIÓN 21 - Galería fotográfica de Degustaciones Abya Yala



5.10.2. Componentes de Innovación

La emprendedora explica que el emprendimiento lo adecua de acuerdo con las necesidades y considerando el consumidor: si son jóvenes, niños o adultos.

> *(…) entonces siempre estoy considerando qué elemento puedo innovar y así asegurar una clientela que se interese, que les guste la manera cómo les llevo el producto, como se los presento, en la presentación es importante considerar las características de los consumidores (…)*

5.10.3. Ecosistema del Emprendimiento

Respecto al ecosistema del emprendimiento, la emprendedora indica que no es parte de una cadena productiva, como tal. Adquiere sus insumos en el mercado de Puerto la Cruz y sus relaciones con los clientes las califica de muy buenas. Le acompañan en su emprendimiento tres familiares.

5.10.4. Impacto de las Medidas Coercitivas Unilaterales en el Emprendimiento

Cuando se le preguntó a esta emprendedora: ¿de qué manera crees que las medidas coercitivas unilaterales contra Venezuela han impactado tu emprendimiento?, ella señaló que considera que las medidas coercitivas sí, efectivamente, han vulnerado el desarrollo del país y de su emprendimiento.

> *(…) se nos hace difícil en cuanto a los precios de la materia prima para elaborar los por producto al consumidor final y es bastante difícil manejar un presupuesto o una estructura de costo (…) tenemos que evaluar muchas variables para poder mantenernos equilibrados.*

Para la dueña de Degustaciones Abya Yala, ser emprendedora hoy día es de mucho riesgo, a veces se invierte y se gana, otras veces las ganancias son nulas, sin embargo, sigue esperanzada y perseverante. También señala que los emprendimientos que surgieron a raíz de las medidas coercitivas están caracterizados porque se sumaron personas de todos los estratos sociales.

> *(…) se nos brindó la oportunidad a nivel de lo que es el ente municipal y el ente nacional, ese apoyo desde lo moral principalmente, y es un mercado que está abierto para todo el que se atreva y esas características se van haciendo factibles, para tener acceso o poder desarrollarse.*

Pero hoy día su emprendimiento ha decrecido, requiere financiamiento, *"necesito un apalancamiento financiero, los ingresos que tengo son para lo primordial, no me alcanzan para invertir en el emprendimiento"*.

5.10.5. Emprendiendo en Pandemia

La emprendedora comenta que su negocio inició en 2021, cuando las medidas restrictivas producto de la pandemia del Covid-19 ya se estaban flexibilizando.

> *(…) para este año estábamos como reactivándonos y me uní a esa energía, a ese sueño, yo dije bueno voy a iniciar con mis vecinos a ofrecerles los domingos y también así a fiestas, por ejemplo, para darles comida entre amistades, y así he ido poco a poco en el espacio laboral donde estoy, en reuniones, si tenemos algún motivo para festejarlo, ofrezco mis servicios y allí voy poco a poco.*

5.10.6. Actitud frente al Fenómeno Migratorio

Cuando se le preguntó: ¿por qué decidiste emprender a pesar de las adversidades en vez de migrar?, la emprendedora señala que este emprendimiento surge en esa búsqueda de obtener un ingreso extra, para cubrir las necesidades y no tener que salir del país.

> *(…) porque en verdad todo país le ha tocado ciertas situaciones y nos tocó a Venezuela, y me detuve a pensar, y me dije: estoy en mi país, conozco mi país, sé que puedo aportar mi grano de arena para fortalecer mi país desde lo productivo, desde lo social (…)*

5.10.7. Valores y Principios

En cuanto a valores del emprendimiento, la emprendedora resaltó el respeto hacia los comensales y valorar la cultura laboral. Y en relación con sus principios, ella expresó la importancia de la unión, el trabajo en equipo y de las relaciones interpersonales cordiales en la sociedad.

5.10.8. Formalización y Financiación del Emprendimiento

En referencia a la formalización del emprendimiento, la dueña de Degustaciones Abya Yala, expresó que el año pasado se registró en una data que lleva la alcaldía, a través del instituto de emprendimiento y fue a una reunión donde le indicaron que le iban a llamar, pero hasta el momento de la entrevista (junio 2023), no se había materializado el llamado.

En cuanto a financiamiento, relata que todo el emprendimiento se ha llevado a cabo con financiamiento propio.

5.10.9. Visión Prospectiva (en 5 años)

La emprendedora señala que en cinco años aspira tener un local, estar mejor posicionada en cuanto a ofrecer sus productos a empresas de la región y a sus empleados.

Si levantan las medidas coercitivas, ella considera que contaría con una mayor variedad de ofertas para adquirir la materia prima, también con una mayor población de consumidores, porque vendrían inversiones al país y la tasa de empleo aumentaría tanto directo, como indirecto, y para los emprendimientos eso sería bastante beneficioso.

5.10.10. Necesidades a cubrir para Crecer y Consolidarse

En cuanto a las necesidades a cubrir para crecer y consolidarse, esta emprendedora considera que primeramente debe diseñar una publicidad más agresiva, enmarcada en la innovación de redes sociales, cuyo objetivo es darse a conocer en el mercado. Lo siguiente es apoyo financiero para la operatividad del negocio, ya que cada día se le hace más cuesta arriba invertir de su propio pecunio.

5.10.11. Aprendizajes Obtenidos

La emprendedora señala que su principal aprendizaje ha sido conocer la naturaleza del mercado donde se desenvuelve, adquirir experiencia en cuanto a cómo abordar y evaluar este emprendimiento, lo cual lo hace con mucho agrado por ser su propio negocio.

5.10.12. Compatibilización del Emprendimiento con Otras Obligaciones

Cuando se le preguntó a la emprendedora: ¿qué otras obligaciones tienes además de este emprendimiento?, ella señaló que es personal administrativo del Ministerio del Poder Popular para la Educación, adicionalmente trabaja en un colegio privado y tiene responsabilidades familiares, principalmente con su madre que es una persona de avanzada edad y demanda mucha atención. Así mismo, ella está estudiando la Maestría en Ciencias Administrativas, mención Gerencia Estratégica en la Universidad Nacional Experimental Simón Rodríguez (UNESR), del Núcleo Barcelona.

5.10.13. Aporte al Desarrollo Autónomo del País y a la Transición hacia el Socialismo Bolivariano del Siglo XXI

Ante la pregunta: ¿Cómo crees que tu emprendimiento pueda influir/aportar en el desarrollo autónomo del país?, la emprendedora indica que considera que su emprendimiento fortalece el modelo socio productivo que el país necesita y que en la medida que crezca, también genera empleos directos e indirectos. En ese tránsito hacia el Socialismo Bolivariano del Siglo XXI, le gustaría involucrarse en atender la alimentación de los comedores escolares: *"es un aporte para garantizar una seguridad alimentaria (…) para el autodesarrollo, la sustentabilidad y sostenibilidad"*.

5.10.14. Claves para Emprender Hoy Día en Venezuela

Entre las claves para emprender hoy día en Venezuela, esta emprendedora sugiere que una de las principales es la iniciativa, conocer el mercado y ver oportunidades para hacer proyecciones, adaptarse y luego consolidarse. Otra clave importante para esta emprendedora es *"trabajar en unión con el poder popular"*. Asimismo, ella considera fundamental tener claro el nivel adquisitivo de las personas a quienes ofrece su producto y tener una estructura de costos acorde a ello.

5.10.15. El Papel del Gobierno, las Universidades y demás Instituciones Educativas

Con relación a la pregunta: ¿cuáles debieran ser las prioridades del gobierno nacional, regional o local para apoyar los nuevos emprendimientos en Venezuela?, esta emprendedora considera que el gobierno debe propiciar espacios para realizar eventos sociales donde los(as) emprendedores(as) puedan ofrecer sus productos y que las autoridades municipales, locales y regionales les apoyen en cuanto a estimular y difundir su trabajo; brindar créditos y que puedan reembolsarlos por cuotas.

Y finalmente, respecto a la pregunta: ¿de qué manera crees que las universidades y otros centros educativos pueden apoyar los emprendimientos en Venezuela?, la emprendedora señala que está de acuerdo que las universidades den formación a los emprendedores, como el Diplomado en Diseño, Evaluación y Financiamiento de Proyectos Socio-productivos de la UNESR, pero que también estas instituciones pueden ofrecer espacios y actividades sociales para que los(as) emprendedores(as) puedan mostrar sus productos, para el interés de toda la comunidad universitaria.

CAPÍTULO VI

APROXIMACIÓN A LA DINÁMICA DEL EMPRENDIMIENTO EN VENEZUELA, EN EL MARCO DE LAS MEDIDAS COERCITIVAS UNILATERALES

Luego de presentados y analizados los diez (10) casos estudiados, a continuación, damos cuenta de los hallazgos conclusivos más significativos de esta investigación (ver ilustración 22), en un intento por comprender la dinámica del emprendimiento en la República Bolivariana de Venezuela, en un escenario muy complejo, incierto y conflictivo como el que hoy padece nuestro país, a causa de las medidas coercitivas unilaterales impuestas por Estados Unidos, Canadá, la Unión Europea y otros aliados.

ILUSTRACIÓN 22 - Aproximación a la dinámica del emprendimiento en Venezuela, en el marco de las medidas coercitivas unilaterales



Estos hallazgos fueron organizados en tres categorías principales: 1) Rasgos y Actitudes de los(as) Emprendedores(as), 2) Características de los Emprendimientos y 3) Necesidades presentes, que a continuación desarrollaremos.

6.1. Rasgos y Actitudes de los(as) Emprendedores(as)

Se trata de presentar los principales elementos coincidentes en los casos estudiados que dan cuenta del perfil de estos(as) emprendedor(a) venezolanos(as), teniendo en cuenta sus valores, principios, intereses, capacidades y actitudes.

6.1.1. Percepción de las Medidas Coercitivas Unilaterales contra Venezuela

> Debemos tratar esto como una agonía, una tragedia que va a seguir hasta que llegue a un final (…) y si podemos hacer algo para acelerarlo, debemos hacerlo, entendiendo que esto va a tener un impacto en millones de personas que ya están teniendo dificultades en encontrar alimentos y medicinas (…) No podemos hacer esto y pretender que no va a tener un impacto, tenemos que tomar una decisión dura, el fin deseado justifica este severo castigo.
> - William Brownfield. Ex Embajador de Estados Unidos en Venezuela.

Un hallazgo significativo de esta investigación, es el reconocimiento por parte de casi todos los(as) emprendedores(as) estudiados(as) de la existencia de las medidas coercitivas unilaterales contra Venezuela y las dificultades que representan para su emprendimiento. Sólo la emprendedora de Imagen Gras nos indica que no cree que Venezuela esté sitiada, ni bloqueada; su argumento es la cantidad de importaciones que llegan al mercado venezolano.

Esto es relevante dado que, aunque el bloqueo y las medidas coercitivas unilaterales son un hecho real que padecemos en mayor o menor medida todos los habitantes del país, la polarización política que se manifiesta en los medios de comunicación y las redes sociales opositoras al gobierno, mantienen el discurso de minimizar el efecto de las medidas coercitivas sobre la población, argumentando que ellas solo afectan a los miembros del gobierno y que la crisis económica es producto del fracaso del modelo socialista.

Al respecto, desde el 23 de marzo de 2018, el Consejo de Derechos Humanos de la Organización de Naciones Unidas condenó las Medidas Coercitivas Unilaterales, "(…) por haberse demostrado que las sanciones económicas causan muertes agravan las crisis económicas, distorsionan la producción y distribución de alimentos y medicamentos, constituyen un factor que impulsa la emigración y dan lugar a violaciones de los derechos humanos"[131].

Sin embargo, como señala Boueiri:

> El ciudadano común concluye, simplemente, que los servicios de electricidad, telecomunicaciones, transporte, alimentación, salud, entre otros, están colapsados única y exclusivamente por mala gestión gubernamental, sin percatarse de la madeja de obstáculos que hay detrás. Hacer comprender la relación causa-efecto de estas prácticas es una tarea difícil, especialmente porque muchas de ellas se aplican subrepticiamente, de manera selectiva, de a poco -pero sistemáticamente-. Por ejemplo, con algunas llamadas telefónicas, se puede disuadir al sistema financiero para impedir transacciones vitales para empresas públicas y privadas en el ramo sanitario, alimenticio o de cualquier tipo de suministro, pero se pueden permitir la compra de productos superfluos o no esenciales tales como bebidas alcohólicas, vehículos de lujo, etc. El ciudadano termina creyendo que no existe bloqueo (…) Como vemos, no es una agresión de tipo clásica o convencional al estilo militar, en donde se visualiza claramente a los agresores y sus armas. No hay que olvidar que las MCU [medidas coercitivas unilaterales] tienen un manto seudo-legal distractor, secundado por un discurso hegemónico aturdidor, que sataniza a personajes y victimiza a otros, y hace "incontrovertibles" los hechos. El discurso narrativo dominante hace creer, también, que la afectación va dirigida sólo hacia un sector del Estado (determinada autoridad, empresa o institución) y no hacia la población en general a quien se le "está protegiendo"[132].

131 Organización de Naciones Unidas: Informe del Relator Especial sobre las repercusiones negativas de las medidas coercitivas unilaterales en el disfrute de los derechos humanos relativo a su misión a la República Árabe Siria, Consejo de Derechos Humanos 39º período de sesiones 10 a 28 de septiembre, 2018, En línea, Agosto, Jueves 24, 2023, https://digitallibrary.un.org/record/1652290/files/ A_HRC_39_54_Add-2-ES.pdf

132 Sonia Boueiri Bassil: "Las Medidas Coercitivas Unilaterales (Sanciones) en el Devenir Histórico Venezolano", pág. 205-206, en Momentos Postpandemia. Nuevos Poderes, Nuevas Resistencias. Ruptura 2021, En línea, Agosto, Domingo 27, 2023, https://sobiranies.cat/wp-content/uploads/2021/02/libro-momentos-pospandemia.pdf

En el otro extremo están algunos líderes del gobierno, que en su discurso suelen culpabilizar de todo lo que ocurre en el país al bloqueo extranjero, obviando el llamado permanente de Hugo Chávez a la autocrítica, a la rectificación y el combate a la corrupción.

Lo que ambos extremos políticos aquí descritos no están considerando en su errónea lectura de la realidad, es que la gran mayoría de la población venezolana -y sobre todo la que se quedó en el país-, no es fácil de manipular, indistintamente del nivel de estudio y su posición política.

Hugo Chávez y su revolución bolivariana, sembraron en el pueblo venezolano la agudeza, la reflexión y el pensamiento crítico, no sólo en quienes le seguían, inclusive también en quienes se le oponían, razón por la cual esos discursos convencen a algunos, pero no a las mayorías, pues la realidad no es dicotómica, es altamente compleja, conflictiva y llena de contradicciones. De allí que todas las operaciones de guerra mediática y psicológica, como parte de las estrategias de amplio espectro contra Venezuela hayan fracasado y seguirán fracasando, y que la guerra económica, en vez de arrodillarnos, nos impulsa a emprender, buscando alternativas económicas, que tal vez hoy son de subsistencia pero que, con políticas públicas acertadas, pueden encaminarse en unidades productivas sostenibles, que innoven, que den empleo y que contribuyan a la diversificación de la economía.

> (…) el gobierno debe actuar de inmediato a favor de la clase trabajadora, equilibrando los porcentajes de ganancias en la dinámica productiva (…) es necesario, también, mejorar su política comunicacional para que, de manera mucho más pedagógica, se relacione las MCU con lo que se padece, pero sin usarlas como distractor que nos aleje de una economía humanista y justa. También deben profundizarse las políticas contra la corrupción e ineficacia burocrática, ya que el pueblo llano percibe que no todos están haciendo los mismos sacrificios. En fin, prepararse mejor a lo interno para una larga etapa, que puede convertirse –paradójicamente- en la oportunidad de oro para el desarrollo interno en áreas no exploradas, tal como lo han hecho otros países víctimas de MCU[133].

133 Sonia Boueiri Bassil: “Las Medidas Coercitivas Unilaterales (Sanciones) en el Devenir Histórico Venezolano”, pág. 205-206, en Momentos Postpandemia. Nuevos Poderes, Nuevas Resistencias. Ruptura 2021, En línea, Agosto, Domingo 27, 2023, https://sobiranies.cat/wp-content/uploads/2021/02/libro-momentos-pospandemia.pdf

En ese contexto, es importante rescatar la ética socialista y su praxis primeramente en todas las instituciones del estado, hoy más que nunca obligadas a ser eficientes -haciendo más con menos-, así como los(as) emprendedores(as) requieren ser conscientes del papel histórico que les toca asumir en aras del desarrollo autónomo del país, con miras a la construcción de la transición hacia el Socialismo Bolivariano del Siglo XXI.

6.1.2. Identidad Nacional

> El amor por la patria, si es verdadero, a uno lo lleva, incluso si es necesario, a dar la vida misma por ella, porque la vida nuestra es transitoria; la de la patria debe ser eterna y tiene que ser una patria grande, hermosa, libre, desarrollada.
> -Hugo Chávez Frías[134]

La identidad nacional "es un sentimiento colectivo basado en la creencia de pertenecer a una comunidad imaginada como nación. Los sujetos que la integran, y a la vez se integran a ella, comparten un vínculo emocional"[135], por el hecho de compartir la idea de tener ancestros comunes. Según Guibernau, la estructuran las siguientes dimensiones: psicológica, cultural, histórica, territorial y política, donde las élites cumplen una función importante en la construcción de esta, a través de estrategias implementadas por el Estado-nación[136].

En el caso de los(as) emprendedores(as) estudiados(as), unánimemente manifestaron su compromiso y amor con el país, como parte de su identidad nacional, de allí que hayan decidido emprender a pesar de las adversidades: *"no hacemos maletas, sino que hacemos país"* (Alfareros de la Viña);*"es un asunto de identidad (…) aunque pareciera algo muy romántico"* (Consultora Alborak).

134 Hugo Chávez Frías: "Acto de Juramentación de la Junta Directiva de la Confederación Nacional de Asociaciones de Productores Agropecuarios (Fedeagro)", Hotel Eurobuilding, Caracas, 29, Abril, 1999, en Discursos Fundamentales. Ideología y Acción Política, Vol. I. Caracas, Foro Bolivariano de Nuestra América, 2003.

135 Célica Cánovas y Alberto Álvarez: "El Estado-nación en la Construcción de la Identidad Nacional", Revista Entretextos, Año 2, N° 4, 2010, pág. 16.

136 Guibernau, Montserrat: La Identidad de las Naciones, Barcelona, Ariel, 2009, pág. 23

Tales hallazgos son importantes, especialmente en un país como Venezuela, sometido a una guerra mediática y psicológica sin precedentes, en donde los mass media vendieron la idea de que en Venezuela no había futuro, lo cual aunado a las medidas coercitivas unilaterales y a la guerra económica, indujo a un número importante de la población -especialmente jóvenes educados-, a emigrar.

Aquí algunos testimonios al respecto:

> *Ser inmigrante no es fácil, aun cuando estábamos legales con todos nuestros papeles al día. Es una posición muy difícil. Es de valientes emigrar, pero también es de valientes emprender en un país en donde todo el mundo hace comentarios negativos. Pero el mismo esfuerzo y empeño que colocamos en emprender afuera, lo quisimos aprovechar en nuestro país. (Imagen Gras).*

> *(…) yo recorrí a Venezuela alrededor de siete veces por cuestiones laborales, tuve la dicha de recorrerla vía aérea, terrestre, fluvial, en moto, en carro, en camioneta, dormir en comunidades indígenas y conocí esa Venezuela que es hermosa, que es bella que muy pocas personas conocen (…) aprendí a querer a Venezuela (…) y por eso es que yo nunca he pensado en irme del país, y por eso es que se da mi emprendimiento, que responde a la necesidad alimenticia de una población en específico.* (Productos Lácteos La Vaquita Feliz).

La identidad de estos emprendedores con el país, guarda estrecha relación con la Categoría Patria, del Paradigma de la Revolución Bolivariana, la cual se convierte y asume como una categoría central, estratégica y movilizadora dentro del referido paradigma, en la medida que se proyecta a los sujetos sociales para producir su identificación con la Patria, y participar de manera activa en el proceso de resurrección de esta: una Patria Libre y Soberana. Proceso complejo de transformación de la Patria, de carácter multidimensional, el cual tiene como punto de partida la revolución política, la revolución social, la revolución económica, la revolución moral[137].

137 Mirian Balestrini: Aproximación Epistemológica del Paradigma de la Revolución Bolivariana de Hugo Chávez Frías, (Manuscrito inédito), 2022, pág. 357.

6.1.3. Perseverancia, Constancia y Dedicación

"La inspiración existe, pero tiene que encontrarte trabajando".
-Pablo Piccasso

Un rasgo coincidente en todos(as) los(as) emprendedores(as) estudiados(as) es su referencia a la importancia de ser perseverantes, constantes y dedicados(as) a su emprendimiento. Se refieren a ello como un valor y/o principio fundamental, una actitud hacia el trabajo y un elemento clave para el logro de sus objetivos.

> *(…) perseverancia, constancia, dedicación, devoción al trabajo, yo todos los días me paro a las cuatro o cinco de la mañana y dan las once de la mañana y tú me ves laborando (…) mi mente está todo el tiempo pensando en ella cómo mejorarla, cómo cambiarla, cuáles son los detalles.* (Jugo Verde Brotes y Germinados).

> *¿Por qué la constancia? Bueno, porque en el tema del emprendimiento hay momentos donde tú quiebras, por desconocimiento, por el proceso y entonces tu intención se desvanece, te desanimas (…) por eso es el tema de la constancia para llevar a cabo el emprendimiento.* (Productos Lácteos La Vaquita Feliz).

La perseverancia "es la capacidad de continuar hasta alcanzar un objetivo determinado, es decir, es persistir en aquello que uno se propone hacer o alcanzar sin importar el tiempo y/o las dificultades"[138].

La constancia y la dedicación demuestran cuánto esfuerzo está dispuesto a realizar una persona en el logro de lo que aspira. Es decir, como valores hacen que funcionen la firmeza y la perseverancia, porque es una actitud, un estado de ánimo que empuja a la voluntad a cumplir lo propuesto independientemente de los obstáculos que haya que superar[139].

138 Renata González: "Definición de Perseverancia", DefinicionABC, Septiembre 2022, En línea, Agosto, Lunes 28, 2023, https://www.definicionabc.com/general/perseverancia.php

139 "El Valor de la Constancia", Revista Educación en Valores, Vol. 1; N° 29, Valencia, Venezuela, Universidad de Carabobo, Enero - Junio 2018, pág. 88, En línea, Agosto, Lunes 28, 2023. http://servicio.bc.uc.edu.ve/multidisciplinarias/educacion-en-valores/v1n29/ vol1n292018.pdf

En ese proceso de adquisición de estos valores, hay que tener presente los obstáculos más frecuentes que impiden alinear la inteligencia y la voluntad para encontrar los resultados. Estos son: creer que se obtendrán resultados de inmediato, no estar dispuesto a colocar el esfuerzo necesario, no definir claramente el propósito, objetivo o meta y no establecer la fecha para el resultado[140].

Los(as) emprendedores(as) estudiados(as) han aprendido la importancia de la perseverancia, constancia y dedicación para superar las adversidades, en un escenario tan complejo, incierto y conflictivo como el de la Venezuela actual.

6.1.4. Emprendedores(as) Curiosos(as) y Solidarios(as)

"El que no vive para servir, no sirve para vivir".
Madre Teresa de Calcuta.

Otro de los hallazgos interesantes del estudio es que estos(as) emprendedores(as) aprenden y se forman permanentemente en temas de interés sobre su emprendimiento, pero eso no queda allí, ellos(as) comparten con otros(as) lo que saben: *"yo sobrevivo y enseño a la gente y no sobrevivo sola, yo le doy la mano al que viene, lo enseño, y por eso me quedé acá porque amo mi tierra Venezuela"* (El Rinconcito del Sabor Candy Britt).

Esto podría explicarse porque cinco de ellos son docentes de profesión, pero los otros cinco también manifestaron expresamente su disposición de formarse y compartir conocimientos, experiencias y saberes con sus trabajadores, con la comunidad que les rodea, o con pasantes y/o estudiantes.

Esto rompe con la lógica de la competencia y el individualismo, característicos de la sociedad capitalista, y es un rasgo muy peculiar de los(as) emprendedores(as) analizados(as).

> En un mundo caracterizado por un capitalismo desenfrenado, donde el hiperindividualismo y la moral de la auto-realización campan a sus anchas, los vínculos y compromisos intersubjetivos de medio y largo

140 "El Valor de la Constancia", Revista Educación en Valores, Vol. 1; N° 29, Valencia, Venezuela, Universidad de Carabobo, Enero - Junio 2018, pág. 89, En línea, Agosto, Lunes 28, 2023, http://servicio.bc.uc.edu.ve/multidisciplinarias/educacion-en-valores/v1n29/ vol1n292018.pdf

> alcance tienden a disolverse. Así, la solidaridad se encuentra interpelada respecto a sus mismas condiciones de posibilidad[141].

La solidaridad puede ser definida como "la adhesión circunstancial a la causa o a la empresa de otros"[142]. Para Arizmendiarrieta, la solidaridad se constituye desde el núcleo del emprendimiento socio-económico, interpela a la forma misma cómo se organiza la actividad económica y pivota tanto en el ejercicio como en el estatuto del trabajo[143].

Ahora cuando se trata de solidaridad en el compartir conocimientos, saberes y experiencias, esto adquiere un valor social, dinámico y situado que transforma de manera positiva y sostenible el entorno del (de la) emprendedor(a), invitando a la cooperación y a la autogestión.

En tanto recordamos que la Categoría Solidaridad es una categoría estratégica, fundacional, multidimensional y de alta complejidad, presente en el Paradigma de la Revolución Bolivariana de Hugo Chávez Frías, que se relaciona con todas las categorías de la Matriz Teórica, pero muy especialmente a la Categoría Humanismo. Lo cual implica, también una nueva manera de entender las relaciones y vinculaciones entre los seres humanos al interior de este nuevo modelo de sociedad, que toma distancia y se aparta de otros modelos societales, así como, de la concepción neoliberal y de la trama de relaciones que lo caracterizan[144]

6.1.5. Desigualdades de Género y Emprendimiento

> No se nace mujer se llega a serlo. Ningún destino biológico, físico o económico define la figura que reviste en el seno de la sociedad la hembra humana; la civilización en conjunto es quien elabora ese producto intermedio entre el macho y el castrado al que se califica como femenino.
> -Simone de Beauvoir, El segundo sexo. La experiencia vivida (tomo II).

141 Larraitz Altuna Gabilondo: "El Valor de la Solidaridad en Clave de Creatividad", Otra Economía, Vol. 12, N° 21, Enero-Junio 2019, pág. 153.

142 Karla Moënne: "El Concepto de la Solidaridad", Revista Chilena de Radiología, Vol. 16, Nº 2, 2010, pág. 51

143 Larraitz Altuna Gabilondo: "El Valor de la Solidaridad en Clave de Creatividad", Otra Economía, Vol. 12, N° 21, Enero-Junio 2019, pág. 156

144 Mirian Balestrini: Aproximación Epistemológica del Paradigma de la Revolución Bolivariana de Hugo Chávez Frías, (Manuscrito inédito), 2022, pág. 512.

Cuando le preguntamos a los(as) emprendedores(as) que otras obligaciones tenían y como las compatibilizaban con su emprendimiento, automáticamente las cuatro (4) mujeres incluyeron dentro de sus otras obligaciones las labores del hogar, el cuidado de hijo(as) y/o de familiares mayores. Por su parte, sólo dos (2) de los seis (6) hombres entrevistados hicieron mención a ese tipo de labores.

Sí bien la intención de este estudio de casos no es hacer inferencias estadísticas es evidente, a la luz de estos hallazgos, la persistencia de desigualdades de género en el reparto de las labores del hogar en los(as) emprendedores(as) analizados(as).

Ahora bien, esto no es novedoso, las desigualdades entre hombres y mujeres son múltiples, e inician a temprana edad con las labores del hogar, persistiendo a lo largo de nuestras vidas, siendo una constante histórica a nivel mundial e indistintamente del nivel socioeconómico, de estudios, raza, etnia o creencias religiosas de la sociedad analizada.

> Si en la sociedad industrial el destino de cada hombre queda definido por su capacidad individual dentro de los límites de su clase social, el destino de las mujeres sigue estando marcado desde antes de su nacimiento y no tiene relación con sus capacidades o su voluntad. Las mujeres siguieron estando vinculadas al grupo familiar dado que su función, su mandato genérico, consistía fundamentalmente en el mantenimiento de este grupo, y por lo tanto se hallaba atado a las tareas reproductivas a las que había que subordinar cualquier otra vocación o interés personal[145].

Es importante destacar que lo señalado es sólo un ejemplo, porque las desigualdades entre hombres y mujeres no se restringen a la vida privada del hogar, ellas permean los emprendimientos, afectando en mayor o menor medida su desarrollo. Al respecto Alba Carosio señala:

> Los valores sociales, tales como la subestimación de la función económica de las mujeres, la existencia de estereotipos en cuanto a las funciones propias de cada sexo, el acceso limitado de las mujeres a ciertos tipos de formación profesional, las políticas o la legislación, son factores que influyen en la creación, supervivencia y desarrollo de

145 Marina Subirats: Con Diferencia: Las Mujeres Frente al Reto de la Autonomía, Icaria Editorial, Barcelona, 1998, pág. 31.

> las empresas dirigidas por mujeres, o pueden incluso excluir a éstas de importantes segmentos del sector de las microempresas y de las pequeñas empresas (por ejemplo, empresas con un alto potencial de crecimiento, empresas de base tecnológica, ciertos tipos de empresas industriales o agrícolas). Por otro lado, el sector de los servicios está considerado como el sector "femenino" por naturaleza, de allí también que una proporción importantísima de empresas dirigidas por mujeres se establezcan en este sector. La opción empresarial también se caracteriza por un sesgo de género[146].

Estos hallazgos se identifican con la Categoría Mujer del Paradigma de la Revolución Bolivariana, más aún, cuando lo que se aspira es crear una nueva sociedad socialista donde todos los seres humanos, deben ser considerados y asumidos en igualdad de condiciones y puedan desarrollar sus potencialidades. Tal como lo señaló Chávez:

> No habría revolución sin mujeres, no habría proceso social alguno sin la participación de las mujeres. Por eso, una de las grandes batallas sociales, morales e ideológicas de nuestra revolución es lograr que las mujeres ocupen el lugar que les corresponde, a la par del hombre, en igualdad.[147]

De allí la necesidad de seguir desarrollando programas especiales para las mujeres emprendedoras, en la búsqueda de la equidad de género, a través de cursos, asesorías técnicas y financiamiento.

Asimismo, es necesario promover redes, asociaciones productivas y asociatividad en todas sus formas sirven de impulso a las actividades productivas de las mujeres, en aspectos materiales, pero también en aspectos afectivos,[148]

146 Alba Carosio: "Las Mujeres y la Opción Emprendedora. Consideraciones sobre la Gestión", Revista Venezolana de Estudios de la Mujer, Vol. 9, N° 23, Julio-Diciembre 2004, pág. 92.

147 Hugo Chávez Frías: "Primer aniversario de la Misión Madres del Barrio", 23 de marzo de 2007, pág. 536, en El Legado, (Frases y pensamientos de Hugo Chávez), Carlos Herrera, Caracas, Venezuela, Inversiones Primicias 24, Edición Especial FANB, 2014.

148 Alba Carosio: "Las Mujeres y la Opción Emprendedora. Consideraciones sobre la Gestión", Revista Venezolana de Estudios de la Mujer, Vol. 9, N° 23, Julio-Diciembre 2004, pág. 109.

como es el caso de la Red Nora Castañeda, a la cual pertenece nuestra emprendedora del Rinconcito del Sabor Candy Britt:

> *La red Nora Castañeda es una organización que se encarga de manejar redes de productores, yo estoy en las redes de gastronomía, hay redes de textil, de productos de limpieza, de panadería, agroalimentaria (…) Yo pertenezco a esa red, cada red tiene su vocero estadal, parroquial y municipal.*

6.2. Características de los Emprendimientos

Las características de los emprendimientos estudiados fueron descritas ampliamente en el capítulo anterior, sin embargo, en este apartado hacemos mención de algunos elementos que, sin estar previamente establecidos, emergieron como parte de los hallazgos de la investigación.

6.2.1. Emprendimientos por Necesidad y/o por Oportunidad

"En medio de la dificultad reside la oportunidad".
-Albert Einstein.

La literatura convencional considera los emprendimientos por necesidad como aquellos asociados a los países en vías de desarrollo, que surgen en contexto de pobreza y desempleo, porque no hay otras alternativas económicas más estables, es decir, que su emprendedor(a) realiza esa actividad por cuestión de supervivencia. En el caso de los emprendimientos por oportunidad, son asociados a los países desarrollados y surgen porque sus emprendedores(as) decidieron tomar ventaja de una oportunidad en el mercado y la innovación es el principal motor para iniciar la actividad empresarial.[149]

Si asumimos estrictamente la conceptualización antes señalada, todos los emprendimientos surgidos en Venezuela serían tipificados como emprendimientos por necesidad, ya que es un país en vías de desarrollo. Lo siguiente es que, en el tiempo, los emprendimientos suelen evolucionar, madurar, consolidarse o fenecer, por tanto, no debieran ser clasificados sólo por sus motivaciones iniciales.

149 Véase, Denise Díaz de Leóna y Christian A. Cancin: "De Emprendimientos por Necesidad a Emprendimientos Por Oportunidad: Casos Rurales Exitoso", Multidisciplinary Business Review, Vol. 7 N° 1, Chile, 2014.

Ahora bien, obviando lo anterior, si intentamos agrupar en la referida dicotomía los casos estudiados en esta investigación, podríamos referirnos a Degustaciones Abya Yala como un emprendimiento por necesidad y a la Consultora Alborak como un emprendimiento por oportunidad.

El resto de los emprendimientos estudiados son una combinación de ambas tipologías. Surgieron por las necesidades económicas de sus emprendedores(as), pero responden también a las oportunidades existentes en el mercado, en atención a la coyuntura de la realidad venezolana. Esas oportunidades vienen dadas por la ubicación geográfica y las potencialidades locales (Productos Lácteos la Vaquita Feliz y Escuela Campesina Agroecológica La Mucuy), o por los conocimientos y experiencia acumulada de sus emprendedores(as) (Jugo Verde Brotes y Germinados, Alfareros de la Viña, El Rinconcito del Sabor Candy Britt, Inversiones Vazla, Imagen Gras y el Alquimista. Vino de frutas artesanal). En estos casos, es necesario un especial acompañamiento institucional con asistencia técnica, financiamiento y el ofrecimiento de redes de encadenamiento productivo, para la superación de las motivaciones iniciales del emprendimiento y que transiten hacia la sostenibilidad de este en el tiempo.

Vale mencionar que cuando se les preguntó a estos(as) emprendedores(as) que, si seguirían apostando a su emprendimiento en caso de encontrar un empleo formal con una buena remuneración, todos(as) coincidieron que no dejarían de emprender por ningún empleo, *"así me ofrecieran 10 mil dólares mensuales"* (Consultora Alborak). Es decir que, indistintamente de las motivaciones iniciales del emprendimiento, hoy día estos(as) emprendedores(as) quieren consolidar ese proyecto organizacional, están motivados y comprometidos con esa empresa, valoran ser sus propios jefes y lo que requieren es el debido acompañamiento institucional para crecer y consolidarse.

6.2.2. Estrategias de Mercadeo

> Si conoces a los demás y te conoces a ti mismo, ni en cien batallas correrás peligro; si no conoces a los demás, pero te conoces a ti mismo, perderás una batalla y ganarás otra; si no conoces a los demás ni te conoces a ti mismo, correrás peligro en cada batalla.
> -Sun Tzu, El arte de la guerra.

Las estrategias de mercadeo son "actividades que buscan dar a conocer el producto que surge de la actividad productiva del emprendimiento- sean bienes o servicios-, así como incrementar las ventas"[150].

En esta era de la información el Marketing Digital es la tendencia. Éste se desarrolla principalmente a través de las redes sociales, influencers, blogs, buscadores, marketing de contenidos, entre otros.

Vale indicar al respecto que, entre los hallazgos observados en los emprendimientos estudiados, tenemos la presencia en las redes sociales principalmente del caso del Emprendimiento: Consultora Alborak, el cual tiene cuenta en Instagram, Linkedin, Facebook y TikTok, seguido por el caso del Emprendimiento: El Alquimista. Vino de Frutas Artesanal, con cuenta en Instagram, Facebook y X. Así como el caso del Emprendimiento: Imagen Gras, con presencia en Instagram y Facebook, y El Rinconcito del Sabor Candy Britt que tiene cuenta sólo en Facebook.

Por su parte, Jugo Verde Brotes y Germinados, Alfareros de la Viña, la Escuela Campesina Agroecológica La Mucuy, Productos Lácteos La Vaquita Feliz, Inversiones Vazla y Degustaciones Abya Yala, no tienen redes sociales, lo que limita la difusión de los productos y servicios que ofrecen.

El Alquimista. Vino de Frutas Artesanal y Productos Lácteos La Vaquita Feliz se promocionan eventualmente a través de la radio. Igualmente se observó que Inversiones Vazla ofrece sus servicios a través de Mercado Libre. En el caso de la Escuela Campesina Agroecológica La Mucuy, se observaron varios reportajes de diarios y emisoras radiales, principalmente relacionados con su actividad formativa, más no relacionados con su actividad productiva.

Considerando la variedad de posibilidades gratuitas para darse a conocer en el mercado, obviando las estrategias de mercadeo más estructuradas y onerosas, estos(as) emprendedores(as) todavía tienen mucho que aprender y recorrer en la promoción de su emprendimiento.

150 "Estrategias de Marketing: qué son, qué tipos existen y algunos ejemplos", Blog de Administración y Ciencias Sociales, Universidad ORT Uruguay, En línea, Agosto, Lunes 28, 2023,https://facs.ort.edu.uy/blog/estrategias-de-marketing#:~:text=Una%20estrategia%20 de% 20marketing%20refiere,comunicar%20ventajas%20competitivas%20sobre%20las

6.2.3. Tipos de Emprendimiento a Promover

> "que fomenten el comercio interior con lo que produce fácilmente cada lugar, y que hagan entender a los productores que el que no tiene lo necesario no debe pensar en sobrantes".
> -Simón Rodríguez. Extracto suscinto de mi obra sobre la educación republicana (1849).

Los(as) emprendedores(as) estudiados(as) indicaron la importancia de seguir promoviendo en Venezuela emprendimientos en productos alimenticios, bebidas, gastronomía, agricultura y ganadería, en aras de la seguridad y soberanía alimentaria; así como en el sector de servicios, especialmente apoyando a todos(as) los(as) que tienen un oficio; en el sector tecnológico, las criptomonedas especialmente por las ventajas en materia energética, en la industria manufacturera para la elaboración de bienes de consumo y en el sector turismo por las bondades naturales e históricas del país.

Estas respuestas coinciden con algunos de los 18 motores productivos de la Agenda Económica Bolivariana 2023-2030[151], a saber:

CUADRO IV - Motores productivos de la Agenda Económica Bolivariana 2023-2030

1. Agroalimentario.	10. Construcción.
2. Farmacéutico.	11. Forestal.
3. Industrial.	12. Industria militar.
4. Exportaciones.	13. Telecomunicaciones e informática.
5. Economía comunal y social.	14. Banca y finanza.
6. Hidrocarburos y plan de siembra petrolera.	15. Industrias básicas y pesadas.
7. Petroquímica.	16. Automotriz.
8. Minería.	17. Criptomoneda.
9. Turismo.	18. Emprendedor.

151 Universidad Nacional Experimental del Magisterio Samuel Robinson: Agenda Económica Bolivariana. 18 Motores Productivos, En línea, Agosto, Domingo 27, 2023, https://www.studocu.com/latam/document/universidad-nacional-experimental-del-magisterio-samuel-robinson/investigacion-educativa/18-motores-productivos/63451288

6.3. Necesidades Presentes

Aquí se agrupan un conjunto de carencias, necesidades o problemáticas detectadas en los casos de emprendimientos analizados, los cuales deben ser considerados como parte de una agenda compartida de todas las instancias que componen el Ecosistema Nacional de Emprendimiento[152].

6.3.1. Formalización y Legalización de los Emprendimientos

> "Las funciones públicas pertenecen al Estado; no son patrimonio de particulares. Ninguno que no tenga probidad, aptitudes y merecimientos es digno de ellas".
> -Simón Bolívar, Declaración ante los Prefectos, 16 septiembre de 1824.

A pesar del reconocimiento unánime por parte de los(as) emprendedores(as) estudiados(as) de las iniciativas del gobierno nacional, regional y local para asesorar y facilitar los trámites administrativos para el registro, formalización y demás permisos que conllevan toda nueva empresa; manifiestan que sigue habiendo muchas barreras burocráticas, negligencias, falta de empatía de los(as) funcionarios(as) públicos para orientar debidamente a los(as) emprendedores(as), y en algunos casos persiste el clientelismo y la corrupción, que hacen cuesta arriba los formalización y legalización de los emprendimientos.

Esto desmotiva a los(as) emprendedores(as) que quieren formalizarse, incita a la informalidad, lo cual, a su vez limita el crecimiento del negocio ya que sí no se formalizan, no podrán: a) acceder a créditos bancarios, b) participar como oferente en las compras del estado, c) exportar, d) agremiarse, e) sus trabajadores(as) no tienen acceso a la seguridad social, entre otras tantas dificultades. La informalidad también ocasiona pérdidas en los ingresos del

152 El Ecosistema Nacional de Emprendimiento, está definido en la Ley para el Fomento y Desarrollo de Nuevos Emprendimientos, como una comunidad apoyada por un contexto público de leyes, instituciones y prácticas económicas, formado por una base de organizaciones y personas interactuantes que producen y asocian ideas de negocios, habilidades, recursos financieros y no financieros.

Estado, al no recibir pagos por impuestos y fomenta la competencia desleal en el mercado[153].

Para encarar esta situación, es necesario primeramente sensibilizar a los(as) funcionarios(as) públicos que tienen la responsabilidad de atender a los(as) emprendedores(as), mejorar sus condiciones materiales y emocionales, y concientizarlos sobre la importancia de su labor para el despegue económico del país. De nuevo urge la necesidad de promover la ética socialista, para superar el sálvese quien pueda, y vernos como un ecosistema integrado, donde realmente estaremos bien, sí todos estamos bien.

Lo siguiente es simplificar en términos de tiempo, pasos y costos los trámites para el registro de las empresas, marcas, patentes, registros sanitarios, entre otros.

Así mismo, es importante la promoción y divulgación de cómo realizar estos procesos; profundizar, ampliar y replicar esta información tanto como sea necesario a los emprendedores(as), comunidades organizadas, estudiantes universitarios y demás entusiastas de la actividad emprendedora.

6.3.2. Apalancamiento Financiero

> "si los más pobres no tienen acceso a su primer dólar, no van a ser capaces de generar otro".
> -Muhammad Yunus, Fundador del Banco Grameen-Bangladesh y Premio Nobel de la Paz 2006.

La necesidad de financiamiento es un rasgo coincidente en todos los casos de emprendimientos estudiados. Sólo los casos de Alfareros la Viña y el Rinconcito del Sabor Candy Britt, han tenido oportunidad de recibir financiamiento por parte de Bancos del Estado (Banco del Pueblo, Tesoro y Bicentenario), por intermediación del Ministerio del Poder Popular para la Mujer. El resto de los emprendimientos estudiados han tenido que constituirse y mantenerse como varios de ellos dicen "a pulmón", es decir a través del autofinanciamiento.

153 I. Montoni y C. Uribe: "Economía informal. Modelo para el empoderamiento Socioeconómico de la población informal vulnerable. Caso de estudio: Zona norte de San Cristóbal, Estado Táchira, Venezuela", Actas del 3er Congreso Iberoamericano de Ingeniería de Proyectos. II Parte, Mar del Plata, Argentina, 2012, pág. 115-116.

De acuerdo con Suarez, la principal fuente de financiación de toda empresa debería ser la autofinanciación. No obstante, ésta resulta normalmente insuficiente para satisfacer las necesidades financieras de la organización y por ello deberá acudir a la financiación externa, bien sea emitiendo acciones o emitiendo obligaciones, o acudiendo al mercado de crédito para obtener préstamos a corto, medio o largo plazo[154].

Ahora, la situación del crédito en Venezuela es bien compleja. En la actualidad el encaje legal que deben cumplir los bancos (73%, el más alto del mundo) impide que puedan tener recursos para el financiamiento a empresas consolidadas, ni muchos menos para los(as) emprendedores(as) florecientes. Esto ocurre en un intento del Estado por frenar la demanda de divisas que pudiese generar la política crediticia, lo cual pudiera presionar al alza al tipo de cambio, y, por ende, incrementaría la tasa de inflación[155], en un país que ha vivido la hiperinflación más larga del mundo, entre diciembre de 2017 y diciembre de 2021.

El 2022 fue un año de recuperación económica, pero en el 2023 ha vuelto la contracción de la economía, sin certeza de lo que está por venir.

En definitiva, el acceso al crédito en Venezuela actualmente es casi inexistente, por la política monetaria restrictiva que mantiene el gobierno, siendo esto vital para el despegue que tanto requiere la economía. Lo cual encarece los productos pues los(as) emprendedores(as) y demás empresarios(as), arriesgan su patrimonio para producir y por la vía de los precios es que aspiran recuperar su inversión en breve tiempo, lo cual obviamente reduce el poder adquisitivo de la población, siendo esto un círculo vicioso que impide el crecimiento económico.

> En el ámbito monetario-crediticio, el estímulo al crédito bancario reduciendo los niveles actuales de encaje legal (…) Es una medida que no genera erogación al gobierno y aliviaría las restricciones de liquidez de las empresas y los hogares al permitirle acceder a fuentes de financiamiento, a la par que la banca aumenta la intermediación.

154 Andrés Suárez: Decisiones Óptimas de Inversión y Financiación en la Empresa, Ediciones Pirámide, Madrid, 2005, pág. 325-331.

155 Manuel Sutherland: "La Destrucción del Crédito en Venezuela, la Asfixia Financiera y el Encaje Legal más Lesivo del Orbe", POLITIKAUCAB, Julio 2023, En línea, Agosto, Domingo 27, 2023. https://politikaucab.net/2023/07/21/la-destruccion-del-credito-en-venezuela-la-asfixia-financiera-y-el-encaje-legal-mas-lesivo-del-orbe/

> Esta liberación del encaje potenciaría las medidas crediticias anunciadas por el estado sin incrementar la fragilidad del sistema bancario[156].

Por su parte, el mercado de valores en Venezuela, como opción para el financiamiento, es aún minúsculo y son las grandes empresas las que suelen cotizar sus acciones.

> La bolsa de valores de Caracas tuvo su auge a finales de los años 90, cuando se intercambiaban alrededor de unos 5 millones de dólares al día y unos 4000 millones de dólares al año…a inicios del año 2021 se movían apenas 50 mil dólares diarios, lo cual arrojaría unos microscópicos 12 millones de dólares anuales[157].

También está la opción de la Bolsa Descentralizada de Valores de Venezuela, que opera desde el año 2020, "la cual es una plataforma de intercambio de activos y productos bursátiles que afirma estar respaldada por tecnología encriptada y estar orientada en gran medida hacia el mercado de las criptomonedas o, como les llama, activos digitales alternativos"[158]. En esta bolsa cotizan tanto grandes empresas como empresas emergentes.

Ahora, el mercado de Valores en Venezuela no ha crecido más debido, en parte, al desconocimiento de las empresas de este mecanismo de financiamiento y a que generalmente se exigen muchos condicionantes (auditorías, calificaciones crediticias y otros requisitos), que limitan elevan el costo y dificultan el acceso a este tipo de financiamiento[159].

156 Daniel Barráez y Ana María Chirinos-Leañez: El Impacto Económico del COVID-19 en Venezuela: la Urgencia del Financiamiento Externo, Nueva York, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2020, pág. 13, En línea, Agosto, Domingo 27, 2023. https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/migration/latinamerica/UNDP-RBLAC-CD19-PDS-Number3-ES-VEN.pdf

157 Manuel Sutherland: "La Destrucción del Crédito en Venezuela, la Asfixia Financiera y el Encaje Legal más Lesivo del Orbe". POLITIKAUCAB, julio 2023, En línea, Agosto, Domingo 27, 2023. https://politikaucab.net/2023/07/21/la-destruccion-del-credito-en-venezuela-la-asfixia-financiera-y-el-encaje-legal-mas-lesivo-del-orbe/

158 Eduardo Castejón: La Bolsa Descentralizada de Valores de Venezuela (BDVE): un nuevo mercado, Octubre 2020, En línea, Agosto, Domingo 27, 2023. https://www.myval-u.com/blog/la-bolsa-descentralizada-de-valores-de-venezuela-bdve-un-nuevo-mercado#:~:text=Se%20trata%20de%20la%20Bolsa,%2C%20%E2%80%9Cactivos%20digitales%20alternativos%E2%80%9D.

159 Universidad Católica Andrés Bello: Informe de Coyuntura Venezuela, Junio 2021, En línea, Agosto, Domingo 27, 2023. https://www.ucab.edu.ve/wp-content/uploads/2021/11/Informe-de-coyuntura-06-2021-22062021-VF-1.pdf

En el caso de los(as) emprendedores(as) estudiados(as), estos(as) requieren transitar por un largo camino de formalización, establecimiento y consolidación a los fines de poder optar a este tipo de financiamiento.

Para finalizar este apartado, es importante señalar que la política monetaria y económica del Estado Venezolano actual, es sumamente cuestionada por analistas e investigadores(as) tanto a favor del gobierno como los que están en contra de este. Siendo considerada extremadamente ortodoxa y en ocasiones alejada del proyecto socialista; de allí la necesidad de un debate serio en esta materia, más allá de las pasiones y las personalidades, para evitar perder el rumbo de la Revolución Bolivariana que marcó Hugo Chávez y que por mandato constitucional es democrática, participativa y protagónica.

6.3.3. Asociación y Encadenamiento Productivo

> No es hacer cada quien su negocio, i pierda el que no esté alerta, sino pensar cada uno en todos, para que todos piensen en él. Los hombres no están en el mundo para entredestruírse sino para entreayudarse.
> -Simón Rodríguez. Sociedades Americanas en 1828 (1842).

Un rasgo distintivo de la mayoría de emprendimientos estudiados es que surgen como iniciativas individuales (Alquimista. Vino de Frutas Artesanal, Inversiones Vazla, Degustaciones Abya Yala, Jugo Verde Brotes y Germinados, Alfareros de la Viña), o son unidades productivas familiares (El Rinconcito del Sabor Candy Britt e Imagen Gras); pocas contemplan otros socios o están vinculados a algún encadenamiento productivo (sólo los casos de Consultora Alborak, Escuela Campesina Agroecológica La Mucuy y Productos Lácteos La Vaquita Feliz), lo cual dificulta su capacidad de crecer.

En un sentido amplio, la cadena productiva es "un conjunto de actividades integradas, sucesivas entre sí, que van desde la provisión de insumos, producción, transformación, colocación y el prosumidor como eslabón final de esta cadena"[160].

La cadena productiva agrupa a un conjunto de agentes económicos que participan directamente en la producción, transformación y el traslado hacia

160 Fondo Intergubernamental para la Descentralización-FIDES: Lineamientos Básicos para la Formulación y Presentación de Proyectos Socio-Productivos con Enfoque Socialista, 2009, pág. 18.

el mercado de un mismo producto. Tiene como principal objetivo "localizar las empresas, las instituciones, tecnologías, las relaciones de producción, operaciones, las dimensiones y capacidades de negociación de las organizaciones involucradas en el desarrollo y colocación de ciertos productos"[161].

Ahora bien, asociarse con otros o relacionarse con una cadena productiva no es tarea fácil, requiere de la superación de algunos miedos personales, agudeza para la negociación y capacidad de trabajar en equipo, asumiendo también nuevos riesgos y compromisos, ya no sólo individuales sino también colectivos.

En esta era de la 4ta revolución industrial, se puede aprovechar las facilidades de las tecnologías de información para que los(as) emprendedores(as) puedan intercambiar ideas, formar comunidades virtuales, compartir experiencias y saberes, conocer potenciales inversionistas, asesores y otros proveedores de servicios, es decir, fomentar el intercambio nacional e internacional.

Por su parte, en Venezuela hay un conjunto de leyes del Poder Popular que fomentan la actividad productiva colectiva, a partir del diagnóstico de las necesidades de las localidades y las potencialidades de su gente y del entorno, como parte del Sistema Económico Comunal.

Se hace referencia a esto dado que los emprendimientos, para que puedan crecer y consolidarse, deben dar un salto adelante en los procesos de asociación y encadenamiento productivo, siendo el desarrollo local y/o comunal una posibilidad cercana entre vecinos para complementarse y entre ayudarse.

6.3.4. Formación en la Proyección y Gestión Económica – Financiera

> "La educación es vital para el futuro del país. Y eso es parte de lo que está en juego amigos. ¡Óiganme lo que estoy comentándoles!, lo que está en juego".
> - Hugo Chávez Frías[162]

161 Danielle Tomta y Césaire Chiatchoua: "Cadenas Productivas y Productividad de las Mipymes". Criterio Libre, Vol. 7, N° 11, 2009, Pág. 149.

162 Hugo Chávez Frías: "Aló Presidente" Nº 37, Sede Televisa, Maracaibo-Edo. Zulia, 10 de abril de 2000, pág. 452, en El Legado, (Frases y pensamientos de Hugo Chávez), Carlos Herrera, Caracas, Venezuela, Inversiones Primicias 24, Edición Especial FANB, 2014.

La mayoría de los(as) emprendedores(as) analizados(as) han aprendido de manera autodidacta todo lo concernientes a los aspectos administrativos, contables y financieros de sus emprendimientos, tales como llevar los libros contables, nóminas, facturación, entre otros. Sin embargo, una debilidad constante observada es su falta de experticia para proyectar y gestionar la actividad económica-financiera de su emprendimiento, lo cual es fundamental para acceder a créditos, recibir financiamiento de inversionistas o para planificar sus propios procesos.

La planeación, la obtención y la administración de los recursos financieros son aspectos importantes de atender en los emprendimientos, pues con ello "se busca reconocer qué tipo de fuentes de financiamiento son las mejores, sí las propias o las externas, en cuanto a la onerosidad, la administración de la inversión y de los activos"[163]. Es decir, al determinar la viabilidad económica de los proyectos se busca minimizar el riesgo de la inversión, disminuir los costos financieros y asegurar que la inversión propuesta será económicamente rentable, más allá de sí tendrá utilidades probables.

En ese sentido, la formación y asesoría permanente es esencial para que los emprendimientos en Venezuela prosperen y se consoliden, esa es una tarea no solo de las instituciones gubernamentales a nivel nacional, regional y local, sino también de las universidades y demás centros educativos, así como de la banca, sea pública o privada, y de las grandes empresas del país que pueden contribuir a esta encomiable labor, en el marco de sus programas y proyectos de responsabilidad social.

Estos planteamientos están concordancia con la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible de la Organización de Naciones Unidas, en el cual se explicita la importancia del emprendimiento para hacer posible el objetivo de desarrollo sostenible Nº 4, a saber: "garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad, y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida de todos". Así, una de las metas para ese objetivo, establece: "4.4 De aquí a 2030, aumentar considerablemente el número de jóvenes y adultos que tienen las competencias necesarias, en particular técnicas y

163 James Van Horne y Jhon Wachowicz: Fundamentos de Administración Financiera, México, Pearson, 2002, pág. 2.

profesionales, para acceder al empleo, el trabajo decente y el espíritu empresarial"[164].

6.3.5. Infraestructura Tecnológica, Transporte y demás Servicios Públicos

> …creo que el bloqueo contra Venezuela, y así tenemos la certeza, es uno de los bloqueos más crudos, salvajes que se haya conocido en la historia de la humanidad, pero también el espíritu venezolano, la identidad venezolana se ha sobrepuesto de una manera que nos define como un pueblo indetenible y como un pueblo invencible.
> -Nicolás Maduro, Mensaje de Gestión Anual, enero 2023.

Cada uno de los emprendimientos estudiados hizo referencia a las limitaciones de sus operaciones a causa de los servicios públicos o infraestructura presente en su localidad.

Las mayores dificultades observadas se encuentran en el acceso a servicios de internet, que limitan las actividades de registro y formalización del emprendimiento, el cumplimiento de obligaciones de impuestos y pagos, la comercialización de los productos, las actividades de formación como fue el caso del Diplomado que se les ofreció desde la Universidad Nacional Experimental Simón Rodríguez (UNESR), entre otras tantas necesidades de interconexión que son vitales en esta era de la información.

Esa carencia del servicio de internet, aunada a las graves deficiencias del servicio eléctrico, agua y de transporte, exponen las desigualdades entre Caracas, otras grandes ciudades y las pequeñas poblaciones, así como fragmentan y aíslan el territorio nacional, lo cual inevitablemente afecta los emprendimientos y su posible contribución al desarrollo económico del país.

En ese sentido, es importante recordar que el deterioro de estos servicios públicos son una consecuencia directa de las medidas coercitivas unilaterales contra Venezuela, que han impedido las inversiones estructurales necesarias para la mejora de estos, y que, a pesar de las adversidades, dichos servicios públicos siguen estando subsidiados por el gobierno nacional.

164 Organización de Naciones Unidas: Objetivos de Desarrollo Sostenible, 2015, En línea, Agosto, Domingo 27, 2023, https://www.undp.org/es/sustainable-development-goals/educacion-calidad?gclid=Cj0KCQjwgNanBhDUARIsAAeIcAs2hYbnfFFvH1Ch4bnxaFZr0002C6OkNokwAvMs-ysidQG-7-9J35oaAkd7EALw_wcB

Ahora bien, es vital tener presente que el deterioro de los servicios públicos acarrea grandes dificultades para la gestión productiva de los(as) emprendedores(as) y demás empresarios(as), por tanto, no hay que minimizarlas y más bien trabajar en pro de resolverlas. A eso pudieran apuntar los nuevos emprendimientos, con el apoyo de los gobiernos nacional, regionales y locales.

HACIA UNAS CONSIDERACIONES FINALES

La presente investigación titulada: El Emprendimiento en Venezuela en el Marco de las Medidas Coercitivas Unilaterales, ha tenido como propósito general analizar y comprender la dinámica del emprendimiento en la República Bolivariana de Venezuela, en el marco de las medidas coercitivas unilaterales. Medidas impuestas por Estados Unidos, Canadá, la Unión Europea y otros aliados.

En este escenario se ha intentado analizar los emprendimientos, sus valores, prácticas y principios. Éstas nuevas propuestas de emprendimientos, sí bien surgen por una situación coyuntural histórica adversa y son muy modestas -la mayoría de las iniciativas están los sectores de servicios, comercialización y microempresas productivas-, pueden progresivamente aportar y contribuir a la reactivación del aparato productivo del país, a la diversificación de la economía nacional y, en definitiva, hacia la cristalización de un nuevo modelo productivo que nos permita superar el modelo capitalista-rentístico-mono exportador petrolero, instaurado en Venezuela desde inicios del siglo XX. Modelo que nos hace tan vulnerables ante los vaivenes del mercado global, como un país mono-exportador que impide la diversificación de la economía venezolana y su desarrollo agrícola e industrial, pero que, además, atenta contra la soberanía nacional.

La presente investigación inicialmente se ha situado en el marco del Paradigma de la Revolución Bolivariana de Hugo Chávez Frías, desde el cual se fundamenta teóricamente. Por cuanto la República Bolivariana de Venezuela, de hecho, transita por un proceso socio histórico, de transición capitalista, de carácter inédito, conducente a la construcción del Socialismo Bolivariano del Siglo XXI, también de carácter inédito.

Dicho paradigma se sustenta en una matriz teórica de nociones, conceptos y categorías, en la cual se han delimitado y propuesto, inicialmente, treinta y cinco (35) categorías básicas, como unidades de significación de

este discurso epistemológico. Estas categorías permiten orientar la racionalidad y la lógica de sentido del mismo y han sido extraídas del propio discurso de Hugo Chávez. Entre las cuales es posible identificar: el Método, la Dialéctica, Ruptura Epistemológica, la Historia, la Totalidad, la Estructura, lo Real, las Contradicciones, la Praxis, Bolivarianismo, Igualdad, Justicia, Humanismo, Socialismo Bolivariano del Siglo XXI, Patria, Democracia Participativa y Protagónica, Independencia, Soberanía, Cambio Social, El Sujeto, Solidaridad, La Paz: Cultura de la Paz, Unidad, El Partido, La Mujer, Pueblo, Pueblos Indígenas, Afrodescendientes, Poder Popular, Unión Cívico Militar, Misiones Sociales, Grandes Misiones Sociales, Integración Latinoamericana, Nueva Geopolítica Internacional y Preservación de la vida en el Planeta Tierra y la Salvación de la Especie Humana. Estas palabras funcionan también como conceptos teóricos que se identifican con las categorías, que son las unidades de significación del respectivo paradigma de la Revolución Bolivariana de Hugo Chávez Frías, con el cual se sustenta la presente investigación.

El análisis de la evolución histórica-contextual de la Revolución Bolivariana en Venezuela, nos permite adquirir la conciencia histórica necesaria para comprender la realidad venezolana contemporánea, en especial los avances y retrocesos del proceso revolucionario, el cual tiene la particularidad de que no llegó al poder por las armas, como otras revoluciones, sino que se dio por la vía democrática, en un país que sigue siendo capitalista e inmerso en el proceso de globalización, con las contradicciones que eso significa.

Desde ese contexto histórico se explica el surgimiento de las medidas coercitivas unilaterales contra la República Bolivariana de Venezuela, impuestas por Estados Unidos, Canadá, la Unión Europea y otros aliados, como parte de la guerra híbrida y estrategias de amplio espectro contra nuestro país, con las cuales se busca acabar con la revolución bolivariana, doblegar al pueblo venezolano y a su gobierno, para que desde sus carencias materiales, se abran las compuertas para la entrega de la soberanía nacional a los intereses económicos imperiales.

El análisis de las medidas coercitivas unilaterales contra Venezuela, desde diciembre de 2014 y hasta diciembre del 2022, implicó la identificación de sus características, alcances, dimensiones, y su impacto en los derechos

económicos y sociales de la población de Venezuela, resaltando sus efectos en la reducción de la producción petrolera y sus correspondientes ingresos en divisas para el país, la disminución de las reservas internacionales, la reducción de las importaciones, el dramático deterioro del salario y del poder adquisitivo, la reducción de la ingesta calórica de la población venezolana, el deterioro de los servicios públicos, y el cierre técnico de muchos programas sociales, entre otros.

Con estos resultados, más que conclusiones, pretendemos abrir el debate para el planteamiento de nuevas investigaciones al respecto, dado que el bloqueo contra Venezuela sigue estando en pleno desarrollo y sus efectos en la población venezolana estarán presentes por mucho tiempo.

De allí la necesidad de superar definitivamente el modelo mono exportador petrolero, que nos hace tan vulnerables como país a los vaivenes del mercado global y a las guerras que sostienen al decadente sistema capitalista, convirtiéndonos en chivos expiatorios para los intereses globales del imperialismo norteamericano. Más aún, si queremos ser verdaderamente soberanos e independientes y coadyuvar en la construcción del mundo multipolar y pluriverso que la humanidad requiere para su propia salvación.

A partir del estudio de casos múltiples, se analizaron diez (10) emprendimientos que operan en distintos sectores de la economía y ubicados en diversas regiones de Venezuela, dando respuesta para cada caso a los siguientes elementos: descripción y motivación inicial del emprendimiento, componentes de innovación, ecosistema del emprendimiento, impacto de las medidas coercitivas unilaterales en el emprendimiento, emprendiendo en pandemia, actitud frente al fenómeno migratorio, valores y principios, formalización y financiación del emprendimiento, visión prospectiva (en 5 años), necesidades a cubrir para crecer y consolidarse, aprendizajes obtenidos, compatibilización del emprendimiento con otras obligaciones, aporte al desarrollo autónomo del país y a la transición hacia el Socialismo Bolivariano del Siglo XXI, claves para emprender hoy día en Venezuela y el papel del gobierno, las universidades y demás instituciones educativas para apoyar los emprendimientos.

Los hallazgos más significativos de esta investigación se organizaron en tres (3) categorías distintivas: rasgos y actitudes de los(as) emprendedores(as), características de los emprendimientos y necesidades presentes, las cuales dan respuesta a unas subcategorías que permiten comprender la

dinámica de los emprendimientos estudiados. En consecuencia, cabe destacar lo siguiente:

- El reconocimiento por parte de casi todos los(as) emprendedores(as) estudiados(as) de la existencia de las medidas coercitivas unilaterales contra Venezuela y las dificultades que representan para su emprendimiento.
- Hay un fuerte componente de identidad nacional entre los(as) emprendedores(as) estudiados(as), que se manifiesta en su compromiso y amor con el país, de allí que hayan decidido emprender a pesar de las adversidades.
- Un rasgo coincidente en todos(as) los(as) emprendedores(as) estudiados(as) es su referencia a la importancia de ser perseverantes, constantes y dedicados(as) a su emprendimiento. Se refieren a ello como un valor y/o principio fundamental, una actitud hacia el trabajo y un elemento clave para el logro de sus objetivos.
- Éstos(as) emprendedores(as) aprenden y se forman permanentemente en temas de interés sobre su emprendimiento; pero eso no queda allí, ellos(as) comparten con otros(as) lo que saben, es decir, practican la solidaridad. Esto rompe con la lógica de la competencia y el individualismo, característicos de la sociedad capitalista, y es un rasgo muy peculiar de los(as) emprendedores(as) analizados(as).
- En cuanto a los roles de género y su compatibilización con el emprendimiento, se devela la persistencia de desigualdades de género en el reparto de las labores del hogar entre los(as) emprendedores(as) analizados(as).
- La mayoría de los emprendimientos estudiados son una combinación de lo que típicamente se consideran emprendimientos por necesidad y emprendimientos por oportunidad. Surgieron por las necesidades económicas de sus emprendedores(as), pero también responden a las oportunidades existentes en el mercado.
- Es necesario que estos(as) emprendedores(as) apliquen estrategias de mercado para darse a conocer, especialmente las vinculadas con el marketing digital.
- Los(as) emprendedores(as) reconocen las iniciativas del gobierno nacional, regional y local para asesorar y facilitar los trámites

administrativos para el registro, formalización y demás permisos que conllevan toda nueva empresa. Sin embargo, ellos(as) manifiestan que sigue habiendo muchas barreras burocráticas, negligencias, falta de empatía de los(as) funcionarios(as) públicos para orientar debidamente a los(as) emprendedores(as) y, en algunos casos, persiste el clientelismo y la corrupción, que hacen cuesta arriba los formalización y legalización de los emprendimientos.

- La necesidad de financiamiento es un rasgo coincidente en todos los casos estudiados. Sin embargo, las actuales políticas monetarias, tales como el encaje legal, impiden a los bancos ofrecer créditos, lo que lleva a los(as) emprendedores(as) a autofinanciarse para continuar sus operaciones, pero limita sus posibilidades de escalamiento productivo.
- Un rasgo distintivo de la mayoría de los emprendimientos analizados es que surgen como iniciativas individuales o como unidades productivas, pocas contemplan otros socios o están vinculados con algún encadenamiento productivo, lo cual es vital para su crecimiento y consolidación.
- Una debilidad constante observada en los(as) emprendedores(as) estudiados(as), es la falta de experticia para proyectar y gestionar la actividad económica-financiera de sus emprendimientos, lo cual es fundamental para acceder a créditos, recibir financiamiento de inversionistas o para planificar sus propios procesos.
- Cada uno de los(as) emprendedores(as) analizados(as), hizo referencia a las limitaciones de sus operaciones a causa de los servicios públicos o infraestructura presente en su localidad. Esta es una consecuencia directa de las medidas coercitivas unilaterales contra Venezuela, que afectan el desarrollo económico y productivo del país.
- Otro hallazgo relevante de la investigación es que todos(as) consideran que su emprendimiento aporta al desarrollo autónomo del país y explicaron cómo lo hacían, y cuando se les preguntó si consideraban que su emprendimiento podía influir en el tránsito hacia el Socialismo Bolivariano del Siglo XXI, sólo uno de ellos indicó expresamente que no se identificaba con las ideas socialistas, otros se identificaron plenamente, y los que dijeron que no sabían que sí su emprendimiento

podía influir en el tránsito hacia el Socialismo Bolivariano del Siglo XX, señalaron que no estaban reñidos ni con el socialismo ni con el capitalismo e hicieron mención a elementos como el humanismo, la autonomía y el crecimiento económico del país.

Siguiendo el orden de las ideas, al mostrar el movimiento y las líneas de acción que configuran la dinámica del emprendimiento en Venezuela, en el escenario de la revolución bolivariana y en el marco de las medidas coercitivas unilaterales, queda evidenciado el conjunto de significantes que dan cuenta de las particularidades de los emprendimientos estudiados, en un escenario extremadamente complejo, conflictivo e incierto como el de la Venezuela contemporánea.

Indudablemente, hay que concientizar a los emprendedores(as) del papel histórico que desempeñan para el desarrollo autónomo del país, como parte de la construcción de la transición hacia el Socialismo del siglo XXI, en donde ellos(as) no son meros espectadores del proceso, sino que son sujetos sociales indispensables para el dar el salto adelante en la transformación de la realidad venezolana.

Así mismo, se hace impostergable activar y articular el Ecosistema Nacional de Emprendimiento, contemplado en la Ley para el Fomento y Desarrollo de Nuevos Emprendimientos, a través del cual se promuevan y articulen las políticas públicas en la materia y sus responsables, se amplíen las ofertas de financiamientos, se presten servicios de apoyo técnico, se conformen redes de cooperación, planes de formación, y se consoliden las cadenas productivas que demanda el mercado venezolano en aras de la soberanía económica, así como la identificación de las posibles opciones de exportación.

Para finalizar, es importante destacar que con esta investigación no se pretende agotar la discusión respecto a la configuración del emprendimiento en Venezuela, en el marco de las medidas coercitivas unilaterales; al contrario, se considera una apertura a una discusión más profunda y plural, que proporcione elementos para la planificación y la toma de decisiones en las diversas instancias del Ecosistema Nacional de Emprendimiento.

ÍNDICE BIBLIOGRÁFICO

Libros y Folletos

BALESTRINI, Mirian: Aproximación Epistemológica al Paradigma de la Revolución Bolivariana de Hugo Chávez Frías, (Manuscrito inédito), 2022.

----------: Como se Elabora el Proyecto de Investigación, Caracas, Venezuela, BL Consultores Asociados, Servicio Editorial, Séptima Edición, 2006.

----------: Procedimientos Técnicos de la Investigación Documental (Orientaciones para la aplicación de las técnicas documentales y organización del trabajo escrito), Caracas, Venezuela, BL. Consultores Asociados, Servicio Editorial, 2002.

BACHELARD, Gastón: Epistemología, Barcelona, España, Editorial Anagrama, 1973.

BOFF, Leonardo: El Cuidado Esencial, Madrid, España, Editora Trotta, 2002.

BOUEIRI BASSIL, Sonia: "La Guerra Económica en Venezuela", Págs. 89-114, en Derecho, Conflicto Social y Emancipación, Mauro Benente y Marco Navas Alvear (Compiladores), Buenos Aires, Argentina, CLACSO-Universidad de Nariño, 2019.

CASTELLS, Manuel: La Era de la Información Vol. 1 La Sociedad Red, Madrid, España, Alianza Editorial, 1996.

CHÁVEZ FRÍAS, Hugo: Aló Presidente Teórico, Caracas, Venezuela, Instituto de Altos Estudios del Pensamiento del Comandante Supremo Hugo Rafael Chávez Frías, 2017.

----------: Discursos Fundamentales. Ideología y Acción Política, Vol. I. Caracas, Foro Bolivariano de Nuestra América, 2003.

----------: El Libro Azul, Caracas, Venezuela, Ministerio del Poder Popular para la Comunicación y la Información, 2013.

----------: Las Líneas de Chávez, Tomo 1, Caracas, Venezuela, Ministerio del Poder Popular del Despacho de la Presidencia, Ediciones de la Presidencia, 2010.

----------: La Propuesta de Hugo Chávez para Transformar a Venezuela, (Una Revolución Democrática), Caracas, Venezuela,1998.

----------: Logros y Avances del Gobierno Bolivariano 2011, Caracas, Venezuela, Ministerio del Poder Popular para la Comunicación y la Información, Correo del Orinoco, Colección Claves, 2012.

----------: Unidad, Lucha, Batalla y Victoria, Caracas, Venezuela, Ministerio del Ediciones de la Presidencia de la República, 2012.

----------: 2002, Año de la Resistencia Antiimperialista, (Selección de los Discursos del Presidente de la República Bolivariana de Venezuela Hugo Chávez Frías), Tomo IV, Gobierno Bolivariano Año 3, Caracas, Venezuela, Ediciones de la Presidencia, Despacho del Presidente, 2005.

----------: 2003, Año de la Contraofensiva Revolucionaria y la Victoria Antiimperialista, (Selección de los Discursos del Presidente de la República Bolivariana de Venezuela Hugo Chávez Frías), Tomo V, Gobierno Bolivariano Año 5, Caracas, Venezuela, Ediciones de la Presidencia, Despacho del Presidente, 2005.

----------: 2004, Año de la Gran Victoria Popular y Revolucionaria, (Selección de los Discursos del Presidente de la República Bolivariana de Venezuela Hugo Chávez Frías), Tomo VI, Gobierno Bolivariano Año 6, Caracas, Venezuela, Ediciones de la Presidencia, Despacho del Presidente, 2005.

----------: 2005, Año del Salto Adelante, Hacia la Construcción del Socialismo del Siglo XXI, (Selección de los Discursos del Presidente de la República Bolivariana de Venezuela Hugo Chávez Frías), Tomo VII, Gobierno Bolivariano Año 7, Caracas, Venezuela, Ediciones de la Presidencia, Despacho del Presidente, 2005.

----------: 2006, Año de la Participación Popular, (Selección de los Discursos del Presidente de la República Bolivariana de Venezuela, Hugo Chávez Frías), Tomo VIII, Gobierno Bolivariano Año 8, Caracas, Venezuela, Ediciones de la Presidencia, Despacho del Presidente, 2009.

CHOMSKY, Noam: La Cultura del Terrorismo, Madrid, España, Editorial Popular, 1988.

CURCIO, Pascualina: Teoría General de los Precios, el Salario, la Producción y el Dinero en Guerra Económica, Caracas, Venezuela, Editorial Trinchera, 2021.

FONDO INTERGUBERNAMENTAL PARA LA DESCENTRALIZACIÓN- FIDES: Lineamientos Básicos para la Formulación y Presentación de Proyectos Socio-Productivos con Enfoque Socialista, Caracas Venezuela, 2009.

GIMÉNEZ, Pablo Emilio y Ainhoa Alson: Daños a la Economía Venezolana (Resultado de la Imposición de Medidas Coercitivas Unilaterales 2015-2021), Venezuela, SURES, 2021.

Gran Enciclopedia Planeta, 20 Volúmenes, Barcelona, España, Editorial Planeta, 2009.

GREGSON, Rebeca y José Romero Losacco: "La Revolución Bolivariana y la Cárcel Epistémico-Existencial: la Tensión Inclusión/Participación desde un Horizonte Descolonial", Págs. 83-125, en *Pensar Distinto, Pensar De(s) colonial*, José Romero Losacco (Compilador), Caracas, Venezuela, Editorial el Perro y la Rana, 2020.

HERNÁNDEZ, María Lucrecia y Ana Salazar Maldonado: Informe Especial Medidas Coercitivas Unilaterales Contra Venezuela y su Impacto en los Derechos Humanos, Caracas, Venezuela, SURES, 2018.

HERNÁNDEZ SAMPIERI, Roberto; Carlos Fernández y María del Pilar Baptista: Metodología de la Investigación, DF, México, McGraw Hill, Quinta Edición, 2010.

HERRERA, Carlos: El Legado, (Frases y pensamientos de Hugo Chávez), Caracas, Venezuela, Inversiones Primicias 24, Edición Especial FANB, Cuarta Edición, 2014.

LANZ, Carlos: “Los Nuevos Enfoques de Guerra que Impulsa Estados Unidos Contra Diversos Países, Incluida Venezuela”, (Conferencia), Caracas, Segunda Sesión de la Cátedra Contraalmirante Manuel Ponte Rodríguez, Museo de la Memoria Cuartel San Carlos, Julio 2018.

MINISTERIO DEL PODER POPULAR PARA LA PLANIFICACIÓN: Venezuela en Cifras, Caracas Venezuela, Imprenta del Instituto Nacional de Estadísticas, 2022.

MITTELMAN, James: El Síndrome de la Globalización, México, Editorial Siglo XXI, 1996.

MONTONI, I. y C. Uribe: “Economía informal. Modelo para el empoderamiento Socioeconómico de la población informal vulnerable. Caso de estudio: Zona norte de San Cristóbal, Estado Táchira, Venezuela”, Págs. 111-129, Actas del 3er Congreso Iberoamericano de Ingeniería de Proyectos. II Parte, Mar del Plata, Argentina, 2012.

MONTSERRAT, Guibernau: La Identidad de las Naciones, Barcelona, España, Ariel, 2009.

MORIN, Edgar: El Método I. La Naturaleza de la Naturaleza, Barcelona, España, Ediciones Cátedra, Sexta Edición, 2001.

NEFFA, Julio: El Proceso de Trabajo y la Economía del Tiempo, Argentina, Editorial Humanitas, 1990.

ORGANIZACIÓN DE NACIONES UNIDAS: Carta Internacional de Derechos Humanos, Geneve, Suiza, Naciones Unidas, Folleto Informativo Nº 2, 1988.

PÉREZ, Andrea Lissett: “Los Trapos Rojos Ondean en el Cielo: Reflexiones sobre Precariedad y Resistencia en la Pandemia”, Págs. 215-233, en Polifonía para Pensar una Pandemia, Medellín, Colombia, Fondo Editorial FCSH, 2020.

RAUBER, Isabel: “Hugo Chávez: Ruptura Epistemológica, Política y Cultural”, Págs. 15-49, en Chavismo por Argentinos, Miguel Mazzeo (Coordinador), Caracas, Venezuela, Editorial El Perro y la Rana, 2016.

REPÚBLICA BOLIVARIANA DE VENEZUELA: Constitución de la República Bolivariana de Venezuela 1999, Caracas, Venezuela, Ministerio del Poder Popular del Despacho de la Presidencia y Seguimiento de la Gestión de Gobierno, Ediciones de la Presidencia de la República, 2013.

----------: Ley para el Fomento y Desarrollo de Nuevos Emprendedores, Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela, Nº 6.656, Extraordinaria, 15, Octubre, 2021.

RIECHMANN, Jorge: Moderar Extremistán. Sobre el Futuro del Capitalismo en la Crisis Civilizatoria, Madrid, España, Díaz & Pons Editores, 2014.

SCHWAB, Klaus: La Cuarta Revolución Industrial, Bogotá, Colombia, Foro Económico Mundial, El Tiempo Casa Editorial, S.A, 2016.

SUÁREZ, Andrés: Decisiones Óptimas de Inversión y Financiación en la Empresa, Ediciones Pirámide, Madrid, 2005.

SUBIRATS, Marina: Con Diferencia: Las Mujeres Frente al Reto de la Autonomía, Icaria Editorial, Barcelona, 1998.

SUTHERLAND, Manuel: Las Sanciones Económicas contra Venezuela: Consecuencias, Crisis Humanitaria, Alternativas y Acuerdo Humanitario, Caracas, Venezuela, Provea, 2020.

SVAMPA, Maristella: "Reflexiones para un Mundo Post-coronavirus", Págs. 17-38, en La fiebre. Pensamiento Contemporáneo en Tiempos de Pandemia, Buenos Aires, Argentina, Aspo, 2020.

VAN HORNE, James y Jhon Wachowicz: Fundamentos de Administración Financiera, México, Pearson, 2002.

WEISBROT, Mark y Jeffrey Sachs: Las Sanciones como Castigo Colectivo: el caso de Venezuela, Washington, DC, Center for Economic and Policy Research, 2019.

ZAPATA, Francisco: "El Trabajo en la Vieja y en la Nueva Economía", Págs. 99-110, en El Futuro del Trabajo. El Trabajo del Futuro, Enrique De la Garza Toledo y Julio César Neffa (Coordinadores), Buenos Aires, Argentina, CLACSO, 2001.

Publicaciones Periódicas

ALTUNA GABILONDO, Larraitz: "El Valor de la Solidaridad en Clave de Creatividad", Págs.153-167, Otra Economía, Vol. 12, N° 21, Argentina, Enero-Junio, 2019.

BASILE, Gonzalo: "SARS-CoV-2 en América Latina y Caribe: Las Tres Encrucijadas para el Pensamiento Crítico en Salud", Págs. 3557-3562 Ciênc. saúde coletiva, Vol. 25, Nº 9, Brasil, 2020.

BEGAZO, José Domingo: "La Nueva Economía y sus Formas Empresariales", Págs. 41-48, Gestión en el Tercer Milenio, Vol. 8, Nº 16, Lima, Perú, Diciembre, 2005.

BOUEIRI BASSIL, Sonia: "A los 20 años de la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela: entre Amenazas y Sanciones Humanitarias", Págs. 39-67, Revista de Direito, Vol 11, Nº 2, Viçosa, Brasil, 2019.

CÁNOVAS, Célica y Alberto Álvarez: "El Estado-Nación en la Construcción de la Identidad Nacional", Págs. 14-19, Revista Entretextos, Año 2, N° 4, 2010.

CARAVACA, Inmaculada y Gema González-Romero: "Crisis de la Globalización Neoliberal y Mercados de Trabajo en Andalucía (España)", Págs. 101-125, Cadernos Metrópole, Vol. 19, Nº 38, São Paulo, Brasil, Enero-Abril, 2017.

CAROSIO, Alba: "Las Mujeres y la Opción Emprendedora. Consideraciones sobre la Gestión", Págs. 79-112, Revista Venezolana de Estudios de la Mujer, Vol. 9, N° 23, Julio-Diciembre, 2004.

DE SOUZA SILVA, José: "El Emprendimiento Social en el Cambio de Época", Págs. 1-16, Worlds and Knowledges Otherwise, Vol. 2, Dossier 1, Fall, 2007.

DÍAZ DE LEÓNA, Denise y Christian A. Cancin: "De Emprendimientos por Necesidad a Emprendimientos Por Oportunidad: Casos Rurales Exitoso", Págs. 49-57, Multidisciplinary Business Review, Vol. 7 N° 1, Chile, 2014.

LANDER, Edgardo: "Estamos Viviendo una Profunda Crisis Civilizatoria", Págs. 197-200, Aportes, Revista de la Facultad de Economía BUAP, Año XIV, Número 41, México, Mayo-Agosto, 2009.

LANZ, Rigoberto: "El Arte de Pensar sin Paradigmas", Págs. 421-425 Revista Venezolana de Educación (Educere), Vol. 9, Nº 30, Mérida, Venezuela, septiembre, 2005.

MOËNNE, Karla: "El Concepto de la Solidaridad", Pág. 51, Revista Chilena de Radiología, Vol. 16, Nº 2, 2010.

QUINTERO, Rodolfo: "La Cultura del Petróleo", Suplemento de la Revista BCV**,** Vol XXVI, Nº 2. Caracas, Julio-Diciembre, 2011.

SANTOS, Antonio: "La Política en Manos de los Empresarios: El Imparable Ascenso de la Ideología del Emprendedor", Págs. 29-43, Papeles de Relaciones Ecosociales y Cambio Global, Nº 127, España, 2014.

SEABRA, Raphael: "Conflictos de Clase y Disputa Hegemónica en Venezuela: Algunas Cuestiones Alrededor del Rentismo Petrolero y Cambio Social", Págs. 93-106, Revista de Sociedad, Cultura y Política en América Latina, Vol. 3, N° 3, Enero, 2014.

TIRADO SÁNCHEZ, Arantxa: "Venezuela, Laboratorio de la Guerra Híbrida del siglo XXI", Págs. 93-102, Revista Política Internacional, Instituto Superior de Relaciones Internacionales Raúl Roa García, No.8, Cuba, Octubre-Diciembre, 2020.

TOMTA, Danielle y Césaire Chiatchoua: "Cadenas Productivas y Productividad de las Mipymes", Págs. 145-164, Criterio Libre, Vol. 7, N° 11, 2009.

ZEMELMAN, Hugo: "Pensar Teórico y Pensar Epistémico: Los Retos de las Ciencias Sociales Latinoamericanas", Págs. 234-244, Espacio Abierto, Vol. 30, Nº 3, Zulia, Venezuela, 2021.

En Línea

@ANTIBLOQUEOVEN: "Biden renueva por 1 año más decreto que considera a Venezuela "amenaza" para seguridad de EEUU", Correo del Orinoco, Caracas, En línea, Marzo, Jueves 2, 2023. http://www.correodelorinoco.gob.ve/biden-renueva-por-1-ano-mas-decreto-que-considera-a venezuela-amenaza-para-seguridad-de-eeuu/

BARRÁEZ, Daniel y Chirinos-Leañez, Ana María: El Impacto Económico del COVID-19 en Venezuela: La Urgencia del Financiamiento Externo, Nueva York, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2020, En línea, agosto, Domingo 27, 2023, https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/migration/ latinamerica/UNDP-RBLAC-CD19-PDS-Number3-ES-VEN.pdf

BOUEIRI BASSIL, Sonia: "Las medidas coercitivas unilaterales (sanciones) en el devenir histórico venezolano", Págs. 201-227, en Momentos Postpandemia. Nuevos poderes, nuevas resistencias. Ruptura. En línea, Agosto, Domingo 27, 2023, https://sobiranies.cat/wp-content/uploads/2021/02/libro-momentos- pospandemia.pdf

CASTEJÓN, Eduardo: La Bolsa Descentralizada de Valores de Venezuela (BDVE): un nuevo mercado, Octubre 2020, En línea, Agosto, Domingo 27, 2023. https://www.myval-u.com/blog/la-bolsa- descentralizada-de-valores-de-venezuela-bdve-un-nuevo-mercado# :~:text=Se%20trata%20de%20la%20Bolsa,%2C%20%E2%80%9Cactivos%20digitales%20alternativos%E2%80%9D.

CHÁVEZ FRÍAS, Hugo: Aló Presidente Nº 252, Venezolana de Televisión, Caracas, Venezuela, En línea, Agosto, Lunes 14, 2023. http://www.minci.gob.ve/ley-de-los-consejos-comunales-instrumento-para-la-concrecion-de-un-nuevo-estado-social/

----------: "Discurso del comandante presidente de la República Bolivariana de Venezuela, Hugo Chávez con motivo de la concentración Bolivariana Antiimperialista del 02/06/2007", Aporrea, En línea, Junio, Sábado 15, 2019. https://www.aporrea.org/ tiburon/a35788.html.

DE ZAYA, Alfred-Maurice: Report of the Independent Expert on the promotion of a democratic and equitable international order: Visit to Venezuela and Ecuador, En línea, Marzo, Sábado 4, 2023. https://dezayasalfred.wordpress.com/2018/09/10/report-of-the-indepen dent-expert-on-the-promotion-of-a-democratic-and-equitable-internatio nal-order-visit-to-venezuela-and-ecuador/

EFE: EE.UU. levanta temporalmente las sanciones sobre el petróleo y el gas de Venezuela, En línea, Octubre, Jueves 19, 2023. https://efe.com/economia/2023-10-19/ee-uu-levanta-temporalmente-las-sanciones-sobre-el-petroleo-y-el-gas-de-venezuela/

"El Valor de la Constancia", Revista Educación en Valores, Vol. 1; N° 29, Valencia, Venezuela, Universidad de Carabobo, Enero - Junio 2018, En línea, Agosto, Lunes 28, 2023, http://servicio.bc.uc.edu.ve/ multidisciplinarias/educacion-en-valores/v1n29/vol1n292018.pdf

"Estrategias de Marketing: qué son, qué tipos existen y algunos ejemplos", Blog de Administración y Ciencias Sociales, Universidad ORT Uruguay, En línea, Agosto, Lunes 28, 2023, https://facs.ort.edu.uy/blog/estrategias-de-marketing#:~:text=Una%20 estrategia%20de%20marketing%20refiere,comunicar%20ventajas%20competitivas%20sobre%20las

GONZÁLEZ, Renata: "Definición de Perseverancia", DefinicionABC, Septiembre 2022, En línea, Agosto, Lunes 28, 2023. https://www.definicionabc.com/general/perseverancia.php

MARX, Karl: El Capital, tomo I**,** 1890. En línea, enero, Jueves 9, 2020. http://biblio3.url.edu.gt/Libros/ CAPTOM1.pdf

MATA SOLÍS, Luis Diego: La entrevista en la investigación cualitativa, Febrero, 2020, En línea, Diciembre, Martes 20, 2022. https://investigaliacr.com/investigacion/la-entrevista-en-la-investigacion -cualitativa/

OBSERVATORIO VENEZOLANO ANTIBLOQUEO: Los Números del Bloqueo [2014-2022] (Relato estadístico de una agresión), 2022, En línea, febrero, Sábado 4, 2023. https://observatorio.gob.ve/ document/los-numeros-del-bloqueo-2014-2022/

OLIVA, Alfredo: Terrorismo Mediático, 2012, En línea, Agosto, Lunes 14, 2023. http://www.minci.gob.ve/terrorismo-mediatico/

ORGANIZACIÓN DE NACIONES UNIDAS: Informe del Experto Independiente sobre la Promoción de un Orden Internacional Democrático y Equitativo en su Visita a la República Bolivariana de Venezuela y la República del Ecuador, 2018, En línea, Marzo, Sábado 4, 2023, https://www.ohchr.org/es/documents/reports/informe-del-experto-independiente-sobre-la-promocion-de-un-orden-internacional

----------: Informe del Relator Especial sobre las repercusiones negativas de las medidas coercitivas unilaterales en el disfrute de los derechos humanos relativo a su misión a la República Árabe Siria, Consejo de Derechos Humanos 39º período de sesiones 10 a 28 de septiembre, 2018, En línea, Agosto, Jueves 24, 2023, https://digitallibrary.un.org/record/1652290/files/ A_HRC_39_54_Add-2-ES.pdf

----------: Objetivos de Desarrollo Sostenible, 2015, En línea, Agosto, Domingo 27, 2023, https://www.undp.org/es/sustainable -development-goals/educacion-calidad?gclid=Cj0KCQjwgNanBhDUARI sAAeIcAs2hYbnfFF-vH1Ch4bnxaFZr 0002C6OkNokwAvMs-ysidQG-7-9J 35oaAkd7EALw_wcB

REPÚBLICA BOLIVARIANA DE VENEZUELA: Plan de la Patria 2019-2025, En línea, Junio, Sábado 22, 2019, http://www.mppp.gob.ve/

SACHS, Jeffrey: "Foro Medidas Coercitivas Unilaterales: irrespeto del derecho Internacional y graves consecuencias humanas", Video YouTube, 9 y 10 junio 2021, En línea, Julio, Sábado 1, 2023. https://www.youtube.com/watch?v=ZVp5psp9jpA

SUTHERLAND, Manuel: "La Destrucción del Crédito en Venezuela, la Asfixia Financiera y el Encaje Legal más Lesivo del Orbe". POLITIKAUCAB, julio 2023, En línea, Agosto, Domingo 27, 2023. https://politikaucab.net/2023/07/21/la-destruccion-del-credito-en-venezuela-la-asfixia-financiera-y-el-encaje-legal-mas-lesivo-del-orbe/

TALCUAL: “Monto Involucrado en Corrupción llega hasta 23 millardos de dólares, según Escarrá”, Correo del Caroní, En línea, Agosto, Lunes 14, 2023. https://correodelcaroni.com/pais-politico/monto-involucrado-en-corrupcion-llega-hasta-23-millardos-de-dolares-segun-escarra/

UNIVERSIDAD CATÓLICA ANDRÉS BELLO: Informe de Coyuntura Venezuela, Junio 2021, En línea, Agosto, Domingo 27, 2023. https://www.ucab.edu.ve/wp-content/uploads/2021/11/Informe-de-coyuntura-06-2021-22062021-VF-1.pdf

UNIVERSIDAD NACIONAL EXPERIMENTAL DEL MAGISTERIO SAMUEL ROBINSON: Agenda Económica Bolivariana. 18 Motores Productivos, En línea, Agosto, Domingo 27, 2023, https://www.studocu.com/latam/document/universidad-nacional-experi mental-del-magisterio-samuel-robinson/investigacion-educativa/18-mo tores-productivos/634512

Ediciones del Decanato de Postgrado y Educación Avanzada

Urb. Campo Alegre, 2da. Calle con 2da. transversal,
quinta Portofino, Chacao. Caracas - Venezuela
Teléfono: (+58) 212 267-6786
Twitter & Instagram:@DPyeaUnesr

Gobierno **Bolivariano** de Venezuela | Ministerio del Poder Popular para la **Educación Universitaria** | Universidad Nacional Experimental **Simón Rodríguez**